



STRATEGIA ROZWOJU GMINY GOZDOWO NA LATA 2021-2030





SPIS TREŚCI

| | |
|--|-----------|
| I WSTĘP | 3 |
| II. DIAGNOZA STRATEGICZNA GMINY GOZDOWO | 5 |
| 1. Charakterystyka ogólna Gminy Gozdowo | 5 |
| 2. Uwarunkowania środowiska naturalnego..... | 7 |
| 3. Ludność i procesy demograficzne | 9 |
| 4. Gospodarka i rynek pracy | 12 |
| 4.1. Lokalna przedsiębiorczość | 12 |
| 4.2. Rolnictwo | 14 |
| 4.3. Turystyka | 16 |
| 4.4. Bezrobocie | 18 |
| 5. Usługi komunalne | 20 |
| 5.1. Infrastruktura drogowa..... | 20 |
| 5.2. Transport zbiorowy | 23 |
| 5.3. Wodociągi i kanalizacja | 24 |
| 5.4. Gospodarka odpadami | 26 |
| 5.5. Zaopatrzenie w energię | 28 |
| 5.6. Gospodarka mieszkaniowa | 29 |
| 6. Usługi społeczne | 31 |
| 6.1. Oświata i wychowanie | 32 |
| 6.2. Sport, kultura i rekreacja | 34 |
| 6.3. Ochrona zdrowia | 35 |
| 6.4. Pomoc społeczna | 36 |
| 6.5. Bezpieczeństwo Publiczne | 37 |
| 7. Budżet Gminy Gozdowo w latach 2018-2020 | 39 |
| 7.1. Dochody i wydatki Budżetu Gminy | 39 |
| 7.2. Stan mienia komunalnego Gminy Gozdowo | 40 |
| 8. Wnioski z przeprowadzonego badania ankietowego | 42 |
| 9. Podsumowanie diagnozy strategicznej – analiza SWOT | 43 |
| III. STRATEGIA ROZWOJU GMINY GOZDOWO NA LATA 2021-2030 | 46 |
| 1. Misja i wizja Gminy Gozdowo | 46 |
| 2. Plan strategiczny | 47 |
| 3. Kierunki działań | 49 |
| 4. Monitorowanie i wdrażanie strategii | 53 |
| 5. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy | 57 |
| 6. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Gminie | 60 |
| 7. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa wraz z zakresem planowanych działań | 61 |
| 8. Ramy finansowe i źródła finansowania | 62 |
| IV. RAPORT Z BADANIA ANKIETOWEGO | 63 |
| 1. Wprowadzenie..... | 63 |
| 2. Metodyka badań | 63 |
| 3. Charakterystyka osób biorących udział w badaniu | 64 |
| 4. Wyniki badania ankietowego | 66 |
| 5. Podsumowanie..... | 76 |
| SPIS TABEL, RYSUNKÓW, WYKRESÓW | 78 |



I WSTĘP

Strategia Rozwoju Gminy Gozdowo na lata 2021-2030 to określenie polityki rozwoju gminy, jej celów i kierunków. Stanowi narzędzie zarządzania rozwojem gminy w postaci wytyczonych dla organów wykonawczych i uchwałodawczych działań samorządu gminnego mówiących, co należy zrobić, aby zrealizować wspólną wizję rozwoju Gminy Gozdowo. Priorytetem dla Gminy stało się wyznaczenie spójnej polityki, która połączy odpowiednie działania i zapewni ich efektywność w długim przedziale czasowym. Pozwoli na pełne sprecyzowanie i wykorzystanie atutów gminy w warunkach integracji europejskiej, a także wzrastającej roli samorządów lokalnych.

Do zasadniczych elementów strategii rozwoju zalicza się:

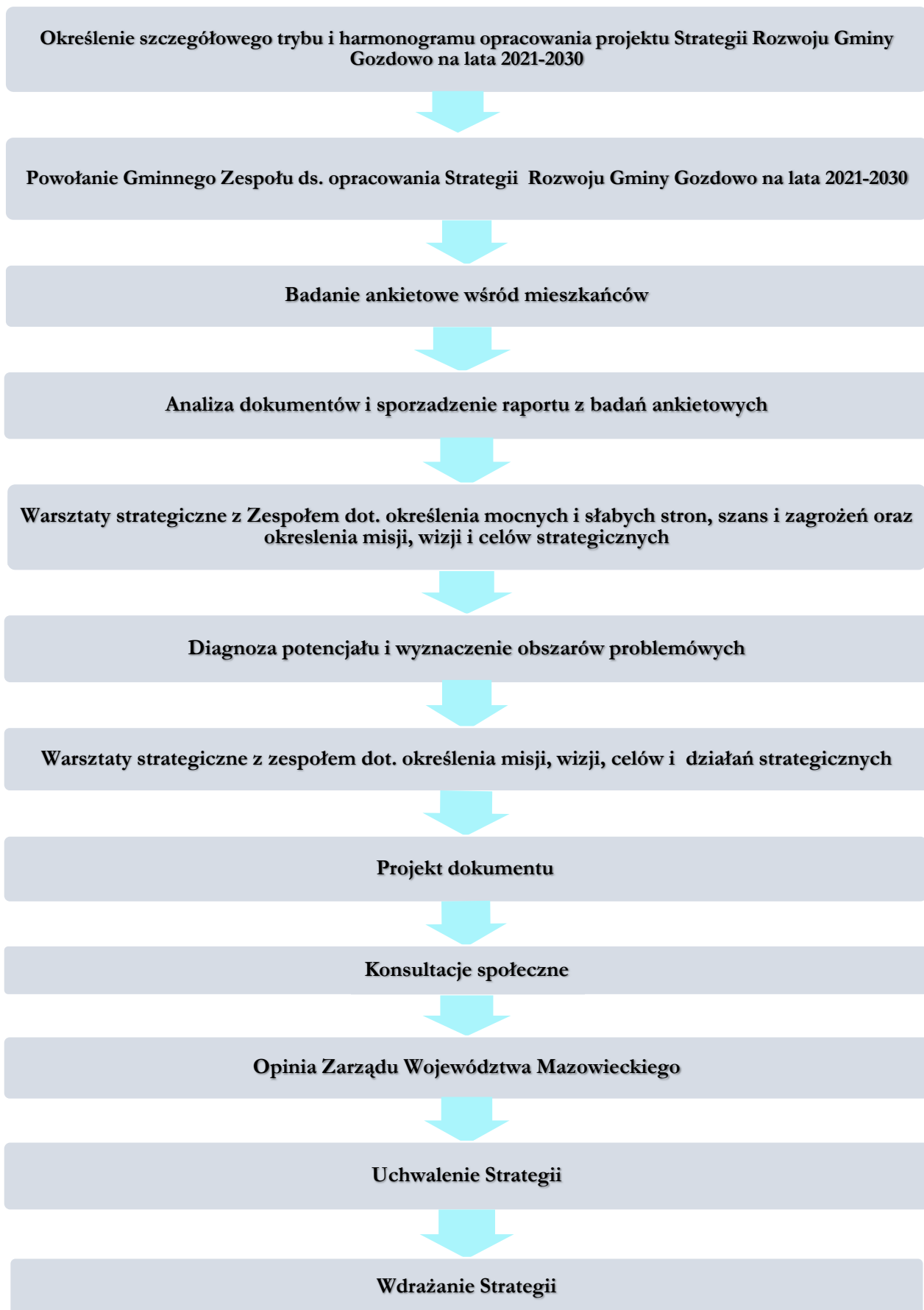
- diagnozę sytuacji społeczno-gospodarczej gminy;
- określenie wizji i misji gminy;
- analizę SWOT mającą służyć identyfikacji mocnych i słabych stron gminy, jak również określenie szans i zagrożeń jej rozwoju;
- cele i zadania służące realizacji określonej wizji gminy wraz z ramami czasowymi i źródłami ich finansowania.

Mając na względzie rangę i potrzebę posiadania tego dokumentu Rada Gminy w Gozdowie na podstawie Uchwały Nr XXX/201/2021 z dnia 26 lutego 2021 roku przystąpiła do prac nad Strategią Rozwoju Gminy.

Strategia Rozwoju Gminy Gozdowo na lata 2021-2030 jest dokumentem nadrzędnym względem innych dokumentów planistyczno-strategicznym obowiązującym w Gminie Gozdowo, a także spójnym z dokumentami wyższego rzędu. Będzie ona wyznaczała ramy dla planów i programów powstających w Gminie podczas jej obowiązywania.

Strategia Rozwoju Gminy Gozdowo została opracowana na podstawie aktualnych dokumentów planistycznych, sprawozdań oraz danych statystycznych. Uwzględnia również wytyczne ustawowe ma bowiem pomagać pozyskiwać środki zewnętrzne, w tym środki z programów Unijnych, udowadniając tym samym potrzebę realizacji poszczególnych zadań z punktu widzenia przyjętych wspólnie celów rozwojowych. Ważnym elementem w pracach nad strategią była partycypacja społeczna. Diagnoza strategiczna została uzupełniona o analizę ankiet wypełnionych przez mieszkańców gminy.

Poniżej przedstawiono poszczególne etapy procesu prac nad Strategią Rozwoju Gminy Gozdowo na lata 2021-2030:



Wykres 1. Etapy prac nad Strategią Rozwoju Gminy Gozdowo na lata 2021-2030.
Źródło: opracowanie własne.

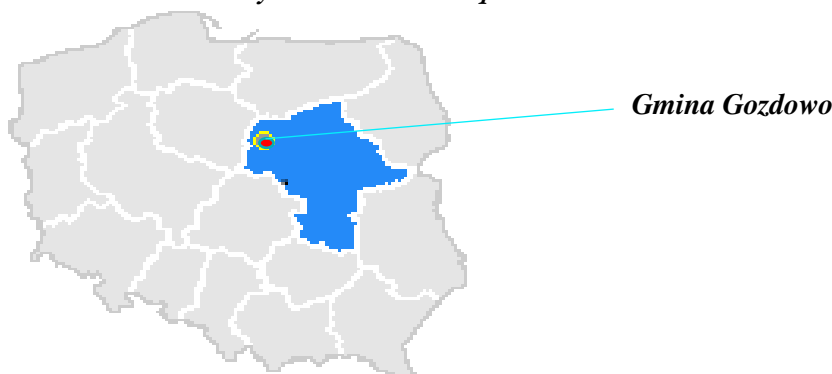
II. DIAGNOZA STRATEGICZNA GMINY GOZDOWO

1. Charakterystyka ogólna Gminy Gozdowo.

Gozdowo to gmina wiejska położona w północno - zachodniej części województwa mazowieckiego i południowej części powiatu sierpeckiego. Wieś Gozdowo leży w odległości 15 km od miasta Sierpc i 25 km od miasta Płocka.

Część wschodnia obszaru leży w zasięgu Wysoczyzny Płockiej należącej do Nizin Północno-mazowieckich natomiast zachodnia część gminy Gozdowo leży w obrębie Pojezierza Dobrzyńskiego.

Rysunek 1. Położenie Gminy Gozdowo na mapie Polski



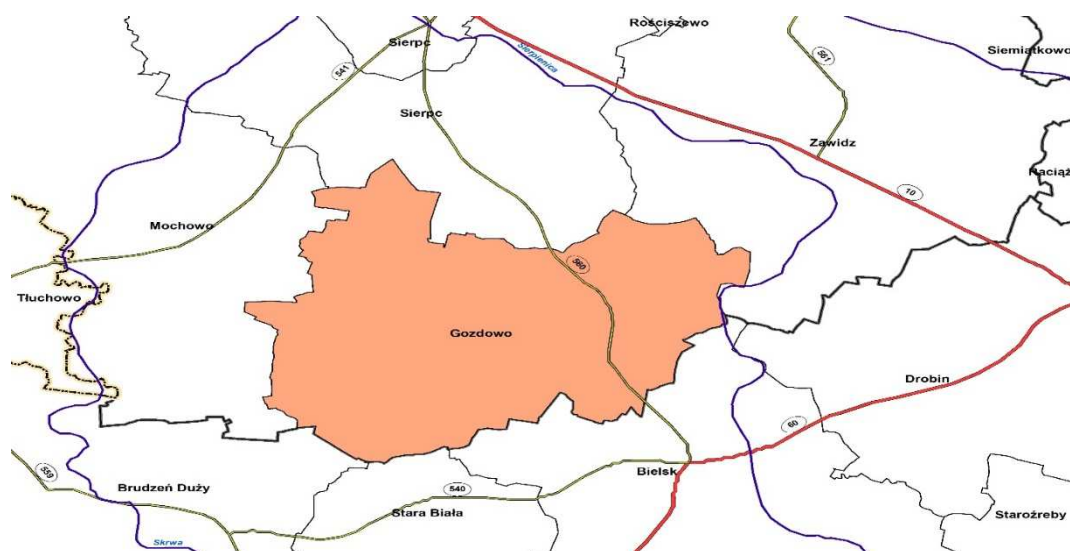
Źródło: <https://mapa.livecity.pl/>

Gmina Gozdowo utworzona została uchwałą Wojewódzkiej Rady Narodowej w Warszawie Nr XX/93/72 z dnia 1 grudnia 1972 roku. Jest jedną z 314 gmin województwa mazowieckiego i jedną z 7 gmin powiatu sierpeckiego.

Gmina graniczy:

- od północy z gminą Sierpc;
- od wschodu z gminą Zawidz i Bielsk;
- od południa z gminą Stara Biała i Brudzeń Duży;
- od zachodu z gminą Mochowo.

Rysunek 2. Położenie Gminy Gozdowo – sąsiednie gminy



Źródło: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Gozdowo



Powierzchnia Gminy Gozdowo obejmuje obszar 126.7 km². Jest 5 co do wielkości gminą w powiecie sierpeckim, (zajmuje 14,8% powierzchni powiatu. Gmina Gozdowo wykazuje niski stopień uprzemysłowienia i słabą lesistość co wynika z typowo rolniczego charakteru gminy.

Rysunek 3. Położenie Gminy Gozdowo w powiecie sierpeckim



Źródło: [https://pl.wikipedia.org/wiki/Gozdowo_\(gmina\)](https://pl.wikipedia.org/wiki/Gozdowo_(gmina))

Tabela 1. Gminy powiatu sierpeckiego pod względem powierzchni

| Lp. | Nazwa gminy | powierzchnia w km ² | % powierzchni powiatu |
|-----|------------------|--------------------------------|-----------------------|
| 1. | Miasto Sierpc | 18,6 | 2,3 |
| 2. | Gmina Zawidz | 186,1 | 21,8 |
| 3. | Gmina Sierpc | 150,1 | 17,6 |
| 4. | Gmina Mochowo | 144 | 16,8 |
| 5. | Gmina Gozdowo | 126,7 | 14,8 |
| 6. | Gmina Rościszewo | 115 | 13,5 |
| 7. | Gmina Szczutowo | 112,6 | 13,2 |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z BIP gmin.

Siedzibą Gminy jest wieś Gozdowo. Pod względem administracyjnym Gmina składa się z 31 sołectw obejmujących 42 miejscowości. W granicach gminy znajdują się sołectwa:

| | | |
|----------------|---------------------|---------------|
| ➤ Antoniewo | ➤ Kuniewo | ➤ Rękawczyn |
| ➤ Białuty | ➤ Kurówko | ➤ Reczewo |
| ➤ Bombalice | ➤ Kolczyn | ➤ Rogienice |
| ➤ Bonisław | ➤ Kowalewo Podborne | ➤ Rogieniczki |
| ➤ Bronoszewice | ➤ Kowalewo | ➤ Rycharcice |
| ➤ Cetlin | ➤ Kowalewo Skorupki | ➤ Rempin |
| ➤ Czachorowo | ➤ Kozice Smorzewo | ➤ Węgrzynowo |
| ➤ Dzięgielewo | ➤ Lelice | ➤ Zakrzewko |
| ➤ Golejewo | ➤ Łysakowo | ➤ Zbójno |
| ➤ Gozdowo | ➤ Miodusy | |
| ➤ Gluchowo | ➤ Ostrowy | |



Rysunek 4. Miejscowości Gminy Gozdowo



Źródło: [https://pl.wikipedia.org/wiki/Gozdowo_\(gmina\)](https://pl.wikipedia.org/wiki/Gozdowo_(gmina))

Do zakresu działania Gminy należą wszystkie sprawy publiczne o znaczeniu lokalnym niezastrzeżone ustawami na rzecz innych podmiotów. Zadania publiczne wykonywane przez Gminę Gozdowo można podzielić na zadania własne mające na celu zaspokajanie zbiorowych potrzeb mieszkańców gminy oraz zadania zlecone, które zostały przekazane gminie przez państwo lub inne jednostki samorządu terytorialnego w drodze ustawy lub na podstawie porozumień.

Gmina Gozdowo wykonuje swoje zadania poprzez Urząd Gminy w Gozdowie oraz Gminne Jednostki Organizacyjne. Na dzień 31.12.2020 roku w Gminie Gozdowo funkcjonowały następujące jednostki organizacyjne:

- Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej w Gozdowie;
- Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Gozdowie;
- Gminna Biblioteka Publiczna w Gozdowie z filią w Lelicach;
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gozdowie z filią w Lelicach;
- Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej w Gozdowie;
- Szkoła Podstawowa im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Lelicach;
- Publiczne Przedszkole im. Jana Pawła II w Gozdowie;
- Klub Dziecięcy „Radosna Kraina” w Gozdowie;
- Klub Dziecięcy „Kubusiowy Raj” w Lelicach;
- Gminny Ośrodek Kultury w Gozdowie;
- Środowiskowy Dom Samopomocy w Ostrowach;
- Warsztaty Terapii Zajęciowej w Ostrowach.

2. Uwarunkowania środowiska naturalnego

Gmina Gozdowo położona jest w marginalnej strefie pasa pojezierzy, stąd generalne cechy rzeźby terenu, formy ich wielkość, pochodzenie, rozwój i wiek są typowe dla obszarów młodoglacjalnych, silnie zdenudowanych w czasie fazy pomorskiej i gardzieńskiej zlodowacenia północnopolskiego. Rzeźba na terenie gminy jest urozmaicona. Formami



pozytywnymi są pagóry czołowomorenowe, ozy, z którymi kontrastują fragmenty górnych odcinków dolin Sierpienicy oraz Wierzbicy a także liczne, niewielkie powierzchniowo bezodpływowe obniżenia terenu.

Decydujący wpływ na krajobraz, sposób zagospodarowania, eksploatowane złoża surowców mają osady czwartorzędowe, pochodzenia lodowcowego i wodnolodowcowego. Od 1992 roku udokumentowano złoża piasków i piasków ze żwirem, których eksploatacja może być uzasadniona ekonomicznie. Jakość surowców nie jest wysoka, stąd ich eksploatacja na niewielką skalę, prowadzona jest z przerwami. Złoża te mogą być i są eksploatowane głównie na potrzeby lokalne do celów budowlanych i drogowych.

W gminie Gozdowo występują:

- gleby biellicowe i pseudobiellicowe – gleby autogeniczne. Ich stosunki wodne są prawidłowe, chociaż okresowo gleby te mogą mieć podwyższoną wilgotność
- gleby brunatne wyługowane i brunatne kwaśne – gleby autogeniczne. Cechuje je wysoka pojemność wodna i cieplna oraz wysoka żyzność
- czarne ziemie (różne podtypy) – zaliczane do gleb semihydrogenicznych. Cechuje je wysoka pojemność wodna i cieplna i wysoka żyzność
- mady – występują w dolinie Skrwy Prawej. Zasadniczą cechą mad jest obecność w profilu naprzemianległych warstw o różnym składzie granulometrycznym.
- gleby hydrogeniczne, czyli powstałe pod wpływem wody stojącej należą do nich:
 - gleby mułowo-torfowe i torfowo-mułowe;
 - gleby murszowo-mineralne i murszowate;
 - gleby torfowe i murszowo-torfowe.

Analiza kompleksów glebowo-rolniczych w gminie Gozdowo, wskazuje na stosunkowo wysoką przydatności gleb do produkcji rolniczej, szczególnie we wsiach położonych we wschodniej, południowo-wschodniej i zachodniej części gminy

Warunki gruntowe na obszarze gminy są, z punktu widzenia geologiczno-inżynierskiego, korzystne dla budownictwa. Jedynie lokalnie, w dolinach i obniżeniach terenu znacznym utrudnieniem mogą być płytko występujące wody gruntowe

Teren gminy położony jest na obszarze zlewni Skrwy Prawej, która jest dopływem Wisły. Głównymi dopływami Skrwy Prawej na terenie gminy są Wierzbica odwadniająca zachodnią część terytorium gminy oraz Sierpienica odwadniająca wschodnią część gminy. Wody powierzchniowe w gminie Gozdowo posiadają śnieżno-deszczowy ustrój zasilania, z dwoma wysokimi stanami wody w ciągu roku na wiosnę – zasilanie śnieżne oraz zasilanie deszczowe, w okresie letniego maksimum opadowego. Zbiorniki wodne występujące na obszarze gminy związane są z obecnością wielu zagłębień bezodpływowych charakterystycznych dla strefy marginalnej. Największe znajdują się na obszarze moreny akumulacyjnej w rejonie Rękawczyna, Smorzewa, Lisewa oraz w dnie największego zagłębienia bezodpływowego położonego pomiędzy Gozdowem i Lelicami. Cieki te charakteryzują się bardzo zmiennym poziomem wody w ciągu roku, w dużym stopniu uzależnionym od wielkości i intensywności opadów atmosferycznych. Wody płynące wykazują bardzo niski potencjał energetyczny, ze względu na małe spadki i niskie, nieregularne przepływy.

W gminie występują dwa poziomy wodonośne: trzeciorzędowy i czwartorzędowy, z czego głównym poziomem użytkowym jest poziom czwartorzędowy. Występuje on na głębokości 30-150 m.

Średnia temperatura roczna w gminie wynosi 7,6°C. Zaś amplituda średnich temperatur pomiędzy najcieplejszym i najchłodniejszym miesiącem wynosi 18°C. Długość okresu wegetacyjnego w gminie wynosi 210 – 220 dni, co jest korzystne dla rozwoju upraw.

Skład gatunkowy roślin na terenie gminy jest zróżnicowany. Największe bogactwo świata roślinnego i zwierzęcego występuje w dolinach Wierzbicy i Sierpienicy oraz w obniżeniach dolinnych Stradzewa i Czarnominka. Najmniejszą różnorodność przyrodniczą posiadają obszary



intensywnie wykorzystywane rolniczo w środkowo-wschodniej i zachodniej części gminy. Ogólnie szata roślinna na terenie gminy Gozdowo jest przekształcona wskutek prowadzenia gospodarki rolnej oraz leśnej. Niewielka część zbiorowisk leśnych znajdujących się w północnej części gminy posiada walor naturalności, z dominującymi tu drzewostanami sosnowymi i grądowymi, a w obniżeniach bezodpływowych i dolinnych olszowo-wierzbowymi i wiązowo-jesionowymi. Najczęściej występują drzewostany sosnowe na glebach inicjalnych, rdzawych i bielcowych (bór suchy, świeży, mieszany świeży, rzadko wilgotny i bagienny). Mniejszy udział mają drzewostany olszowe, olszowo-wierzbowe i brzożowe, a najmniejszy dębowe i dębowo-grabowe. Domieszkowo w lasach występują wiązy, lipa, jesion, klon pospolity, dąb czerwony, robinia.

Łącznie na terenie gminy stwierdzono występowanie 17 gatunków ssaków: 7 gatunków płazów (ropucha szara, ropucha zielona, huczek ziemny, żaba śmieszka, żaba jeziorkowa, żaba trawna, żaba moczarowa), 2 gatunki gadów (jaszczurka zwinka i zaskroniec). Wśród wykrytych gatunków jest 1 chroniony dyrektywą siedliskową UE, ale nie zagrożony w Polsce: wydra. Na terenie gminy obserwowano 55 gatunków ptaków. Wśród nich całkowitej ochronie gatunkowej podlega 46 gatunków, częściowej 5 i łowieckiej 4.

Powierzchniowo formami ochrony przyrody, o największym reżimie ochronnym, położonymi najbliżej gminy Gozdowo są:

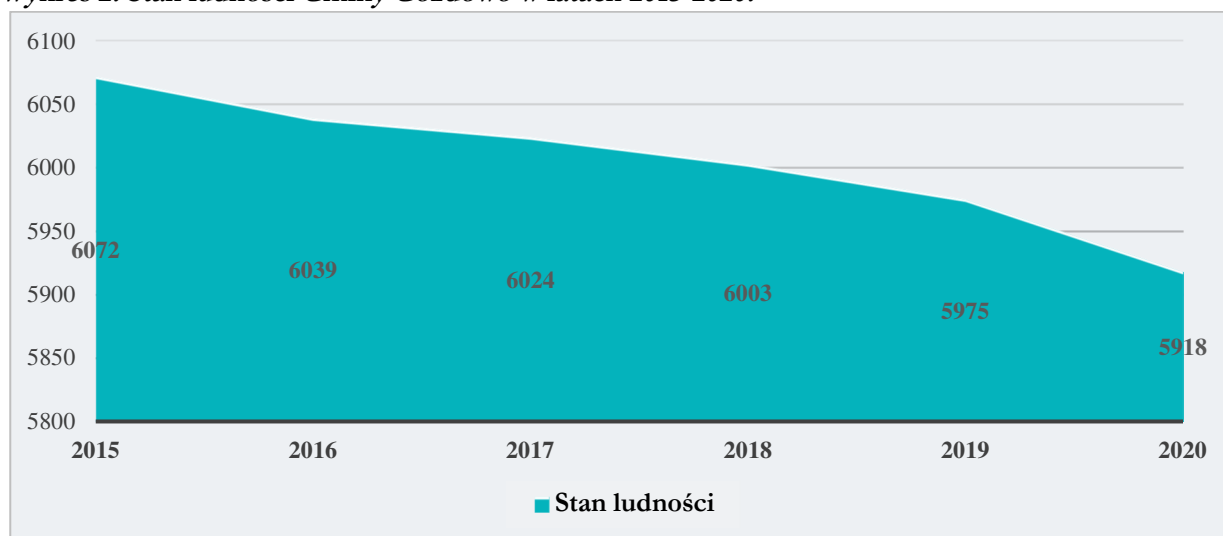
- Brudzeński Park Krajobrazowy około 2 km,
- Sikórz obszar Natura 2000 (siedliskowy) około 6 km,
- Dolina Środkowej Wisły (ptasi), Kampinoska Dolina Wisły (siedliskowy) obszar Natura 2000 około 18 km,
- Kampinoski Park Narodowy 55 km.

Na terenie gminy znajduje się również szereg korytarzy ekologicznych o znaczeniu lokalnym, położonych w obniżeniach dolinnych znajdujących się po wschodniej i zachodniej stronie wału morenowe.

3. Ludność i procesy demograficzne

Z danych uzyskanych z ewidencji ludności w Urzędzie Gminy w Gozdowie wynika, że liczba ludności w Gminie Gozdowo w latach 2015-2020 stopniowo spadała i na koniec roku 2020 wynosiła 5918 mieszkańców, co obrazuje wykres nr 2.

Wykres 2. Stan ludności Gminy Gozdowo w latach 2015-2020.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Ewidencji Ludności.



Liczba stałych i czasowych mieszkańców gminy Gozdowo, według stanu na dzień 31 grudnia 2020 r., na podstawie prowadzonego przez gminę rejestru mieszkańców, kształtowała się zgodnie ze stanem przedstawionym w tabeli poniżej.

Tabela 2. Mieszkańcy Gminy Gozdowo według podziału na miejscowości.

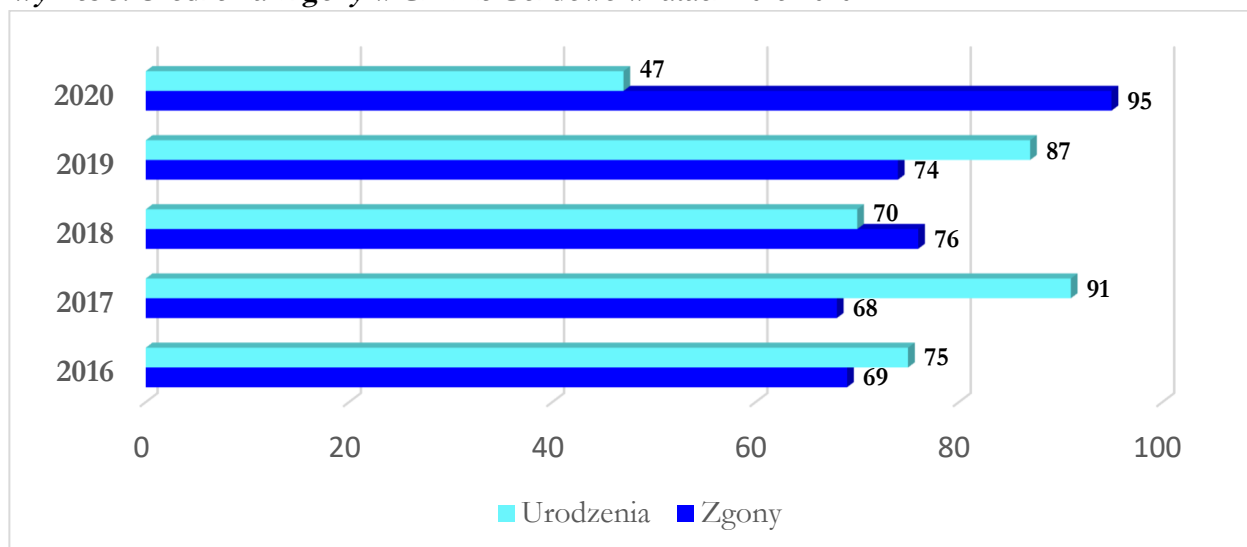
| Lp. | Nazwa sołectwa | Nazwa wsi wchodzących w skład sołectwa | Liczba mieszkańców zameldowanych na pobyt stały i czasowy | | |
|---------------|--------------------------|--|---|-------------|-------------|
| | | | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1. | Antoniewo | Antoniewo | 127 | 125 | 118 |
| 2. | Bonisław | Bonisław | 259 | 265 | 261 |
| 3. | Białuty | Białuty | 51 | 47 | 45 |
| 4. | Bronoszewice | Bronoszewice, Stradzewo | 175 | 177 | 178 |
| 5. | Bombalice | Bombalice | 201 | 197 | 194 |
| 6. | Cetlin | Cetlin | 157 | 152 | 149 |
| 7. | Czachorowo | Czachorowo | 66 | 66 | 66 |
| 8. | Dzięgielewo | Dzięgielewo | 71 | 69 | 66 |
| 9. | Głuchowo | Głuchowo | 57 | 58 | 57 |
| 10. | Gozdowo | Gozdowo | 1463 | 1485 | 1479 |
| 11. | Golejewo | Golejewo, Czachowo, Czarnominek, Gnaty | 257 | 254 | 250 |
| 12. | Smorzewo | Kozice, Smorzewo, Kurowo | 97 | 95 | 93 |
| 13. | Kurówko | Kurówko, Lisice Folwark | 147 | 146 | 144 |
| 14. | Kolczyn | Kolczyn | 157 | 151 | 151 |
| 15. | Kowalewo Podborne | Kowalewo Podborne | 75 | 76 | 79 |
| 16. | Kowalewo Skorupki | Kowalewo Skorupki | 42 | 42 | 42 |
| 17. | Kowalewo | Kowalewo Boguszyce Kolonia Przybyszewo | 114 | 112 | 113 |
| 18. | Kuniewo | Kuniewo | 66 | 61 | 65 |
| 19. | Lelice | Lelice | 610 | 613 | 616 |
| 20. | Łysakowo | Łysakowo | 82 | 79 | 82 |
| 21. | Ostrowy | Ostrowy, Wilkowo | 170 | 172 | 169 |
| 22. | Miodusy | Miodusy | 65 | 66 | 65 |
| 23. | Reczewo | Reczewo | 129 | 127 | 122 |
| 24. | Rempin | Rempin | 554 | 531 | 532 |
| 25. | Rękawczyn | Rękawczyn, Lisewo Małe, Lisewo Duże | 175 | 177 | 175 |
| 26. | Rycharcice | Rycharcice | 107 | 108 | 105 |
| 27. | Rogienice | Rogienice | 128 | 130 | 127 |
| 28. | Rogieniczki | Rogieniczki | 120 | 119 | 112 |
| 29. | Węgrzynowo | Węgrzynowo | 105 | 104 | 99 |
| 30. | Zakrzewko | Zakrzewko | 66 | 65 | 63 |
| 31. | Zbójno | Zbójno | 110 | 106 | 101 |
| OGÓŁEM | | | 6003 | 5975 | 5918 |

Zródło: opracowanie własne na podstawie danych z Ewidencji Ludności.



Analizując dane można spostrzec głównie spadek liczby mieszkańców w poszczególnych sołectwach. Jedynie w pięciu miejscowościach nastąpił niewielki wzrost, a w 5 miejscowościach liczba ludności pozostała na tym samym poziomie.

Wykres 3. Urodzenia i zgony w Gminie Gozdowo w latach 2016-2020



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Ewidencji Ludności.

Tabela 3. Struktura demograficzna Gminy Gozdowo w latach 2016-2020

| Wyszczególnienie | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Ludność według płci | | | | | |
| Kobiety | 3022 | 3005 | 2991 | 2958 | 2933 |
| Mężczyźni | 3017 | 3019 | 3012 | 3017 | 2985 |
| Ogółem | 6039 | 6024 | 6003 | 5975 | 5918 |
| Przyrost naturalny | | | | | |
| Urodzenia żywe ogółem | 75 | 91 | 70 | 87 | 47 |
| Kobiety | 35 | 46 | 37 | 43 | 23 |
| Mężczyźni | 40 | 45 | 33 | 44 | 24 |
| Zgony ogółem | 69 | 68 | 76 | 74 | 95 |
| Saldo | +6 | +23 | -6 | +13 | -48 |
| Migracje na pobyt stały gminne | | | | | |
| Zameldowania ogółem | 186 | 191 | 168 | 183 | 186 |
| Zameldowania z miast | 31 | 26 | 19 | 29 | 28 |
| Zameldowania ze wsi | 155 | 165 | 149 | 154 | 158 |
| Zameldowania z zagranicy | - | - | - | - | - |
| Wymeldowania ogółem | 213 | 202 | 194 | 201 | 235 |
| Wymeldowania do miast | 46 | 52 | 45 | 38 | 32 |
| Wymeldowania na wieś | 85 | 74 | 59 | 53 | 75 |
| Wymeldowania za granicę | 1 | - | - | - | - |
| Saldo migracji | -27 | -11 | -26 | -18 | -49 |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Ewidencji Ludności.



Z informacji zawartych w tabelach wynika, że na przestrzeni kilku lat 2016-2020 liczba ludności spadła o 121 osób. Taka sytuacja jest spowodowana mniejszą liczbą urodzeń w stosunku do liczby zgonów oraz migracją.

Przyrost naturalny na terenie Gminy Gozdowo w latach 2016-2020, kształtował się dość korzystnie trzykrotnie przyjmując dodatnie wartości, co oznacza przewagę urodzeń żywych nad liczbą zgonów w analizowanym okresie. Jedynie w roku 2018 przyrost naturalny przyjął wartość ujemną (tj. -6) a także w roku 2020 (-49) co w tym ostatnim przypadku spowodowane było prawdopodobnie pandemią Covid - 19. Saldo migracji w Gminie Gozdowo w latach 2016-2021 przyjmowało wartości ujemne. Ujemny przyrost naturalny oraz ujemne saldo migracji negatywnie wpływają na strukturę demograficzną w Gminie – co powoduje systematyczny spadek liczby ludności.

Szczegółowy podział ludności Gminy Gozdowo wg wieku w latach 2019-2020 przedstawia tabela poniżej. Najliczniejszą grupę w roku 2019 stanowią osoby w wieku 25-29 lat oraz 35-39 a w roku 2020 osoby w wieku 20-29 oraz 30-34 lata. Najmniej liczne grupy zarówno w roku 2019 jak i 2020 to osoby powyżej 85 roku życia oraz z przedziału 75-79 lat. Analizując strukturę ludności należy zauważyć, że zasadniczo w większości grup wiekowych przeważa udział mężczyzn. Tendencja zmienia się dopiero od przedziału 70-74 lata i wzwyż.

Tabela 4. Struktura ludności Gminy Gozdowo ze względu na wiek

| Przedział wiekowy | 2019 | | 2020 | |
|-------------------|---------|-----------|---------|-----------|
| | Kobiety | Mężczyźni | Kobiety | Mężczyźni |
| 85+ | 79 | 29 | 74 | 28 |
| 80-84 | 107 | 52 | 103 | 53 |
| 75-79 | 80 | 58 | 77 | 58 |
| 70-74 | 144 | 99 | 145 | 111 |
| 65-69 | 144 | 145 | 136 | 134 |
| 60-64 | 167 | 198 | 173 | 210 |
| 55-59 | 170 | 195 | 171 | 197 |
| 50-54 | 182 | 197 | 186 | 195 |
| 45-49 | 197 | 201 | 198 | 192 |
| 40-44 | 206 | 215 | 214 | 225 |
| 35-39 | 211 | 234 | 200 | 227 |
| 30-34 | 196 | 234 | 216 | 238 |
| 25-29 | 223 | 252 | 216 | 239 |
| 20-24 | 193 | 213 | 181 | 199 |
| 15-19 | 164 | 164 | 151 | 165 |
| 10-14 | 153 | 190 | 161 | 192 |
| 5-9 | 164 | 162 | 165 | 149 |
| 0-4 | 178 | 178 | 166 | 175 |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Ewidencji Ludności.

4. Gospodarka i rynek pracy

4.1. Lokalna przedsiębiorczość

Na terenie Gminy Gozdowo w roku 2020 funkcjonowało ogółem 319 podmiotów gospodarki narodowej - głównie małe i średnie (wg klasyfikacji REGON), z czego 4% w sektorze publicznym, zaś 96% w sektorze prywatnym. W stosunku do roku 2019 liczba podmiotów gospodarki narodowej wzrosła o 24



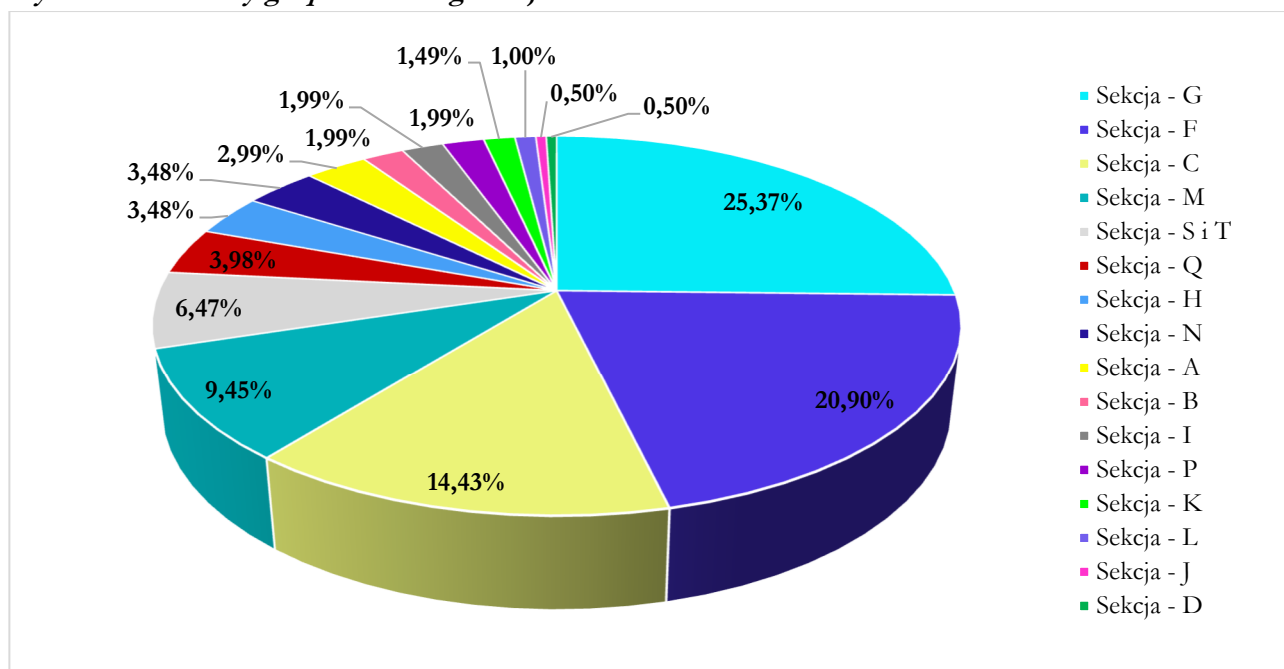
Tabela 5. Podmioty gospodarki narodowej w Gminie Gozdowo w latach 2016-2020

| Podmioty wg sektorów własnościowych | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| podmioty gospodarki narodowej ogółem | | 293 | 292 | 284 | 295 | 319 |
| sektor publiczny | ogółem | 12 | 13 | 13 | 11 | 14 |
| | państwowe i samorządowe jednostki prawa budżetowego | 9 | 10 | 10 | 8 | 10 |
| sektor prywatny | ogółem | 280 | 277 | 268 | 281 | 301 |
| | osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą | 218 | 217 | 223 | 230 | 245 |
| | spółki handlowe | 6 | 6 | 5 | 5 | 6 |
| | spółdzielnie | 2 | 3 | 1 | 1 | 1 |
| | fundacje | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | stowarzyszenia i organizacje społeczne | 20 | 20 | 19 | 19 | 19 |

Zródło: opracowanie własne na podstawie danych z BDL GUS

Na koniec roku 2020 w Gminie Gozdowo wpisanych do Rejestru Regon było ogółem 251 podmiotów prowadzących działalność gospodarczą w tym – 245 osób fizycznych i 6 spółek handlowych. Wśród podmiotów gospodarczych aktywnie prowadzących działalność gospodarczą na koniec roku 2020 tj. 201 podmiotów (nie obejmuje działalności zawieszonych) wg sekcji PKD 2007 największy udział przypada jednostkom zaliczonym do sekcji G - handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle (25% wszystkich podmiotów gospodarczych), F - budownictwo (ok 21%), C - przetwórstwo przemysłowe (14,43%), M- działalność profesjonalna, naukowa i techniczna (9,45%). Znikomy udział w całkowitej liczbie podmiotów gospodarczych (poniżej 1,5%) posiadają te, przypisane do sekcji D – wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych, J – informacja i komunikacja, R – działalność związana z kulturą, rozrywką, edukacją i K – działalność finansowa i ubezpieczeniowa

Wykres 4. Podmioty gospodarcze wg sekcji PKD 2007



Sekcje: A- rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo, rybactwo;

B – górnictwo i wydobywanie;

C – przetwórstwo przemysłowe;



STRATEGIA ROZWOJU GMINY GOZDOWO NA LATA 2021-2030

D – wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych;

F – budownictwo;

G- handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, wylączając motocykle;

H – transport i gospodarka magazynowa;

I – działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi;

J – informacja i komunikacja,

K – działalność finansowa i ubezpieczeniowa;

L – działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją;

M – działalność profesjonalna, naukowa i techniczna;

N – działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca;

O – administracja publiczna i obrona narodowa, obowiązkowe zabezpieczenia społeczne;

P – edukacja;

Q – opieka zdrowotna i pomoc społeczna;

R – działalność związana z kulturą, rozrywką, edukacją;

S i T – pozostała działalność usługowa, gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z CEIDG

Do największych podmiotów gospodarczych funkcjonujących na terenie Gminy Gozdowo należą między innymi: Ferma „Złote jajko” w Bonisławiu, Ferma drobiu w Zbójnie, Centrum Handlowo-Usługowe „BUGAJ” w Gozdowie, Domy weselne w miejscowościach Lelice, Gozdowo, Piekarnie w Lelicach i Rękawczyni, Prywatne zwirownie w Ostrowach, Zbójnie, Bonisławiu i Kozicach, PPHU DURO s.c. w Rempinie - producent wysokiej jakości olejów dla przemysłu, Supermarkety – Dino Polska S.A., Lewiatan, Firma SIATMEX w Zbójnie – producent siatki ogrodzeniowej, Auto Diesel – naprawa układów paliwowych w Bronoszewicach, Sklep budowlany Budimar w Gozdowie, Dom pogrzebowy Anika w Gozdowie, Gospodarstwo rolne w Rempinie.

Należy zaznaczyć, że Gmina Gozdowo dysponuje atrakcyjnymi terenami przeznaczonymi w Planie Zagospodarowania Przestrzennego m.in. pod rozwój przedsiębiorczości. Powierzchnia i przeznaczenie wolnych terenów w MPZP przedstawia się następująco:

- zabudowa związana z aktywnością gospodarczą (AG) - 22,48 ha
- przemysł, usługi i budownictwo mieszkaniowe (PU/MN) – 1,05 ha
- przemysł, usługi (PU) – 1,75 ha
- zabudowa związana z aktywnością gospodarczą z możliwością realizacji funkcji mieszkaniowej (AG/M) -2,35 ha
- zabudowa związana z usługami lub inną nieuciążliwą aktywnością gosp. (U) – 0,13 ha
- uprawy polowe oraz zabudowa związana z usługami rekreacji i turystyki (RP-RT) – 4,53 ha
- zabudowa związana z rolniczą aktywnością gospodarczą (RAG) – 17,20 ha
- usługi sportu i rekreacji (US) – 2,26 ha
- zabudowa produkcyjno- usługowa (P-U) – 7,2 ha
- zabudowa usługowa (U) – 0,92 ha

4.1. Rolnictwo

Gmina Gozdowo jest gminą typowo rolniczą. Z ogólnej powierzchni 126,7 km², 84% stanowią użytki rolne, 9,75% lasy i zadrzewienia, a pozostałe grunty to jedynie 6,25%. Charakterystykę struktury gruntów na terenie gminy przedstawia poniższa tabela i wykres.

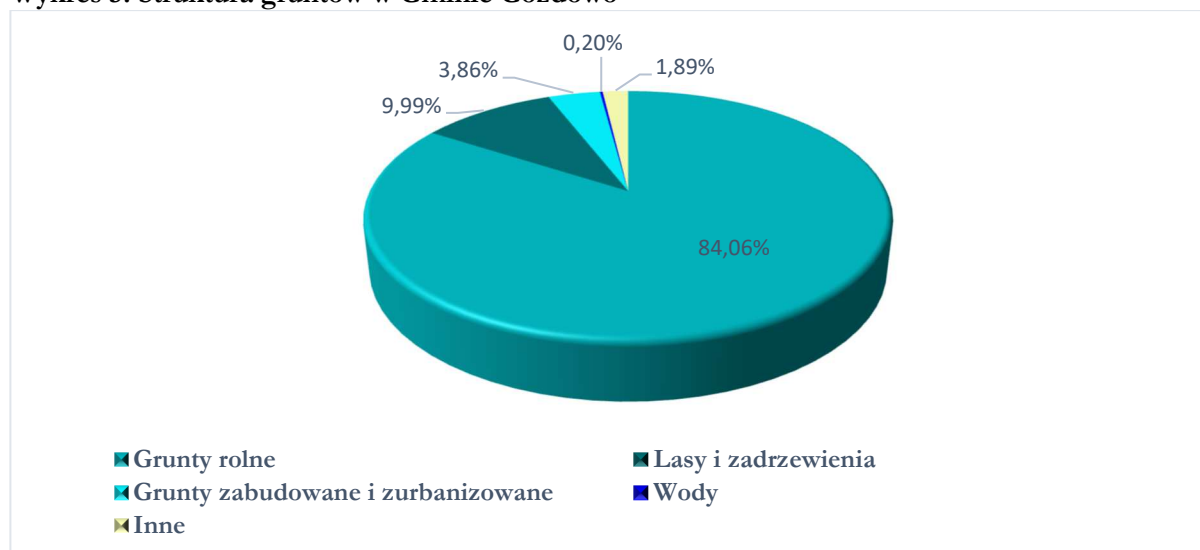
Tabela 6. Struktura gruntów w Gminie Gozdowo

| | |
|-----------------------------------|----------|
| użytki rolne | 10635 ha |
| lasy i zadrzewienia | 1264 ha |
| grunty zabudowane i zurbanizowane | 488 ha |
| wody | 9 ha |
| inne | 239 ha |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z UG



Wykres 5. Struktura gruntów w Gminie Gozdowo



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z UG

W gminie Gozdowo w 2020 roku funkcjonowało 938 gospodarstw rolnych. W gospodarstwach rolnych prowadzi się produkcję zwierzęcą, z których dominującą jest hodowla bydła oraz trzody chlewnej.

Tabela 7. Struktura gospodarstw rolnych w Gminie Gozdowo w latach 2017-2020

| Powierzchnia gospodarstw | Ilość gospodarstw | | | |
|--------------------------|-------------------|------------|------------|------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1,01-2 ha | 139 | 145 | 147 | 148 |
| 2,01- 7 ha | 321 | 321 | 301 | 319 |
| 7,01 – 10 ha | 133 | 128 | 133 | 128 |
| 10,01- 15 ha | 135 | 138 | 134 | 149 |
| 15,01- 30 ha | 128 | 125 | 128 | 128 |
| 30,01 – 50 ha | 43 | 45 | 38 | 41 |
| pow. 50 ha | 26 | 26 | 24 | 5 |
| Ogółem | 925 | 928 | 905 | 938 |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. Fn.

Na terenie gminy najwięcej gleb jest klasy IV oraz III i V, niewiele klasy II, nie występują natomiast gleby klasy I. W obrębie gruntów rolnych przeważają grunty orne, w tym największy udział mają grunty o IV klasie bonitacyjnej, co świadczy o rolniczym charakterze użytkowania gminy oraz w niewielkiej części łąki i pastwiska. Areał poszczególnych klas bonitacyjnych został przedstawiony poniżej.

Tabela 8. Podział gruntów w Gminie Gozdowo wg klas bonitacyjnych – stan na 31.12.2020.

| Klasa bonitacyjna | Areał w ha |
|-------------------|------------|
| I | - |
| II | 4,0433 |
| III | 123,0591 |
| IIIa | 367,8112 |
| IIIb | 1702,0481 |
| IV | 862,3508 |
| IVa | 3167,1976 |



| | |
|----------|-----------|
| IVb | 1845,9835 |
| V | 1859,7866 |
| VI | 681,9049 |
| VIz | 2,0400 |
| bez. Kl. | 85,6134 |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. Fn.

Z uwagi na zmieniający się klimat w ostatnich latach zaobserwowano zwiększone występowanie niekorzystnych zjawisk atmosferycznych, które niewątpliwie wpływają na kondycję rolnictwa.

Struktura obszarowa gminy powoduje, że w planie ogólnym zagospodarowania przestrzennego jako podstawowa jej funkcja wymienione jest rolnictwo. Obsługę ludności i turystykę traktuje się jako funkcje uzupełniające. Niska dochodowość głównej dziedziny wywołuje potrzebę zainwestowania w rozwój dwóch pozostałych. Poprawa stanu infrastruktury technicznej niewątpliwie jest pierwszym krokiem jaki należy podjąć, celem wyrównania szans rozwoju lokalnego pozostałych dziedzin.

4.2. Turystyka

Czynnikami warunkującymi konkurencyjność regionu obok atrakcyjnej lokalizacji są: stan środowiska naturalnego oraz jego atrakcyjność turystyczna. Czynniki te wpływają na jakość życia mieszkańców regionu oraz na napływ podmiotów gospodarczych i kapitału spoza niego. Na terenie gminy Gozdowo znajdują się obiekty o wartościach historycznych i kulturowych. Zasoby kulturowe gminy Gozdowo tworzą zarówno zabytki wpisane do rejestru zabytków na podstawie decyzji wydanej w przeszłości przez Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków, jak i zabytki, które po weryfikacji zostały włączone do wojewódzkiej ewidencji i są objęte ochroną na podstawie gminnej ewidencji zabytków.

Tabela 9. Obiekty wpisane do Rejestru Zabytków

| Lp. | Miejscowość | Obiekt | Datowanie | Formy ochrony |
|-----|-------------|---|-------------|--|
| 1. | Bonisław | Kaplica na cmentarzu grzebalnym | XIX/XX w. | Rejestr: 170/1095 data: 10.04.1975 |
| 2. | Dzięgielewo | Park | pol. XIX w. | Rejestr: 577 data: 23.09.1987 lub 29.09.1987 |
| 3. | Gozdowo | Park dworski | XIX w. | Rejestr: 242/1514 data: 22.05.1975 |
| 4. | Gozdowo | Kościół parafialny p.w. Wszystkich Świętych | pocz. XX w. | Rejestr: 442 data: 13.03.1978 |
| 5. | Gozdowo | Dzwonnica | 1901-1902 | Rejestr: 442 data: 13.03.1978 |
| 6. | Kurowo | Kościół | 1866 | Rejestr: 437 data: 13.03.1978 |
| 7. | Lelice | Park | pol. XIX w. | Rejestr: 557 data: 20.08.1987 |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. RBK



Tabela 10. Obiekty wpisane do Wojewódzkiej Ewidencji Zabytków

| Lp. | Miejscowość | Nazwa | Datowanie |
|-----|---------------------|---|------------------|
| 1. | Czachowo | Dwór | XIX w. |
| 2. | Czachowo | Park dworski | XIX w. |
| 3. | Bonisław | Kaplica cmentarna | XIX/XX |
| 4. | Bonisław | Plebania murowana | Lata 30-te XX w. |
| 5. | Bonisław | Kościół parafialny p.w. św. Stanisława bpa | 1974-1978 |
| 6. | Bonisław | Szkoła murowana | Lata 20-te XX w. |
| 7. | Bonisław | Cmentarz rzymsko – katolicki | Poł. XIX w. |
| 8. | Dzięgielewo | Park dworski | Poł. XIX w. |
| 9. | Gozdowo | Kościół parafialny p.w. Wszystkich Świętych wraz z otaczającym terenem w obrębie muru cmentarnego | 1901 – 02 |
| 10. | Gozdowo | Dzwonnica | 1901 – 02 |
| 11. | Gozdowo | Plebania murowana | Pocz. XX w. |
| 12. | Gozdowo | Park | I poł. XIX w. |
| 13. | Gozdowo | Cmentarz rzymsko – katolicki | Poł. XIX w. |
| 14. | Kolczyn | Park dworski | XIX w. |
| 15. | Kurowo | Cmentarz rzymsko – katolicki | XIX w. |
| 16. | Kowalewo – Skorupki | Dom nr 8 | Poł. XIX w. |
| 17. | Kurowo | Kościół parafialny p.w. ś. Piotra i Pawła | 1866 r. |
| 18. | Kurowo | Cmentarz przykościelny | Poł. XIX w. |
| 19. | Kurowo | Dzwonnica | Lata 20-te XX w. |
| 20. | Lisice Folwark | Cmentarz epidemiczny | XIX w. |
| 21. | Lelice | Park dworski | 2 poł. XIX w. |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. RBK.

Ponadto na terenie Gminy Gozdowo znajdują się trzy miejsca pamięci narodowej:

➤ **Grób nieznanego żołnierza**

Na cmentarzu rzymsko-katolickim w Bonisławiu znajdowały się 2 mogiły żołnierzy poległych we wrześniu 1939 roku w walce z hitlerowcami. W wyniku przeprowadzonych prac modernizacyjno-remontowych w sierpniu 2009 roku mogiły te połączono w jeden wspólny grób. Prace te zostały wykonane z inicjatywy samorządu gminy Gozdowo przy wsparciu finansowym rady Ochrony Miejsc Pamięci Walki i Męczeństwa oraz Wojewody Mazowieckiego.

➤ **Pomnik pamięci narodowej we wsi Lelice**

Pomnik usytuowany jest przed Szkołą Podstawową w Lelicach. Jest to pomnik ku czci tutejszych mieszkańców zamordowanych przez hitlerowców w czasie II wojny światowej. W miejscu tym dnia 28 czerwca 1942 roku Niemcy dokonali aresztowania mieszkańców Lelic i okolicznych wsi. Aby upamiętnić zamordowanych w czasie wojny mieszkańców w 1972r. w Lelicach wybudowano pomnik. W 2007 roku z inicjatywy władz samorządowych w porozumieniu ze Związkiem Kombatantów i prezesem p. E. Reszczyńskim obiekt ten został odnowiony. Zmieniono tablice i napis „Miejsce pamięci zamordowanych przez hitlerowców mieszkańców Lelic i okolicznych wsi w latach 1939-1945 za wolność Ojczyzny”. Zakopano urnę z ziemią z pól walki polskich



żołnierzy o wolną ojczyznę i z gronu żołnierzy p. Rutkowskiego na Powązkach. Uroczyste odsłonięcie tablicy odbyło się 12.11.2007r.

➤ **Pomnik Pamięci Narodowej w Zbójnie**

Pomnik ten umieszczony jest na skraju lasu przy drodze wojewódzkiej z Sierpca do Płocka. W miejscu tym dnia 10 lipca 1910 roku oddział Organizacji Bojowej Polska partia Socjalistyczna Frakcja rewolucyjna pod dowództwem Franciszka Gibalskiego stoczył krwawy bój z oddziałem carskiej armii. Pomnik upamiętniający to wydarzenie został wybudowany w 1938 roku w 20 rocznicę odzyskania przez Polskę niepodległości i stanął w miejscu śmierci poległych żołnierzy. W dniu 17 listopada 2005 roku pomnik został odnowiony i umieszczono tablice z napisem „Przechodniu, przystań na chwilę. W tym miejscu 10.VII.1910r. organizacja bojowa P.P.S. frakcja rewolucyjna pod dowództwem Franciszka Gibalskiego stawiała zacięty opór wojskom carskim. Cześć ich pamięci.”

Atrakcją turystyczną są również zabytkowe parki podworskie w Gozdowie, Lelicach, Dziegielewie, Czachowie i Kolczynie oraz okolice wsi Ostrowy, gdzie dokonano interesujących odkryć archeologicznych. Ponadto w miejscowościach Białuty i Rękawczyn znajdują się tereny bagienne, mające wysokie walory przyrodnicze i krajobrazowe.

Na terenie gminy Gozdowo istnieje 6 pomników przyrody - 5 drzew lub grup drzew oraz jeden głąz narzutowy (największy w województwie mazowieckim).

Tabela 11. Pomniki przyrody w Gminie Gozdowo – stan na dzień 31.12.2020r.

| Miejscowość | Położenie | Opis |
|-------------|----------------------------|--|
| Rempin | teren prywatny | Drzewo – Lipa drobnolistna |
| Antoniewo | pas drogowy Sierpc-Gozdowo | Drzewo – Dąb szypulkowy |
| Gozdowo | Gozdowo - park | Grupa drzew – 3 Lipy drobnolistne |
| Kolczyn | Kolczyn - park | Drzewo – Lipa drobnolistna |
| Lelice | park | Grupa drzew – Modrzew i Dąb szypulkowy |
| Gozdowo | teren prywatny | Głąz narzutowy |

Zródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. RBK

4.3. Bezrobocie

Liczba bezrobotnych na terenie gminy Gozdowo na dzień 31.12.2020 r. wyniosła 325 osób (w tym 202 kobiety) z tego prawo do zasiłku posiadało – 47 osób (w tym 30 kobiet) i jest to nieznaczny wzrost w porównaniu z rokiem poprzednim prawdopodobnie spowodowany sytuacją na rynku pracy w związku z Pandemią Covid-19. Biorąc pod uwagę lata poprzednie poziom bezrobocia w Gminie Gozdowo sukcesywnie spadał.

Poziom bezrobocia w Gminie Gozdowo w latach 2017-2020 na tle innych gmin powiatu sierpeckiego przedstawia tabela.

Tabela 12. Bezrobocie w powiecie sierpeckim

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|------------------|------|------|------|------|
| Miasto Sierpc | 1025 | 955 | 845 | 906 |
| Gmina Sierpc | 496 | 507 | 424 | 455 |
| Gmina Mochowo | 463 | 468 | 436 | 438 |
| Gmina Zawidz | 364 | 320 | 310 | 330 |
| Gmina Gozdowo | 365 | 332 | 318 | 325 |
| Gmina Rościszewo | 294 | 279 | 232 | 254 |
| Gmina Szczutowo | 245 | 245 | 221 | 217 |

Zródło: Opracowanie własne na podstawie danych z PUP w Sierpcu.



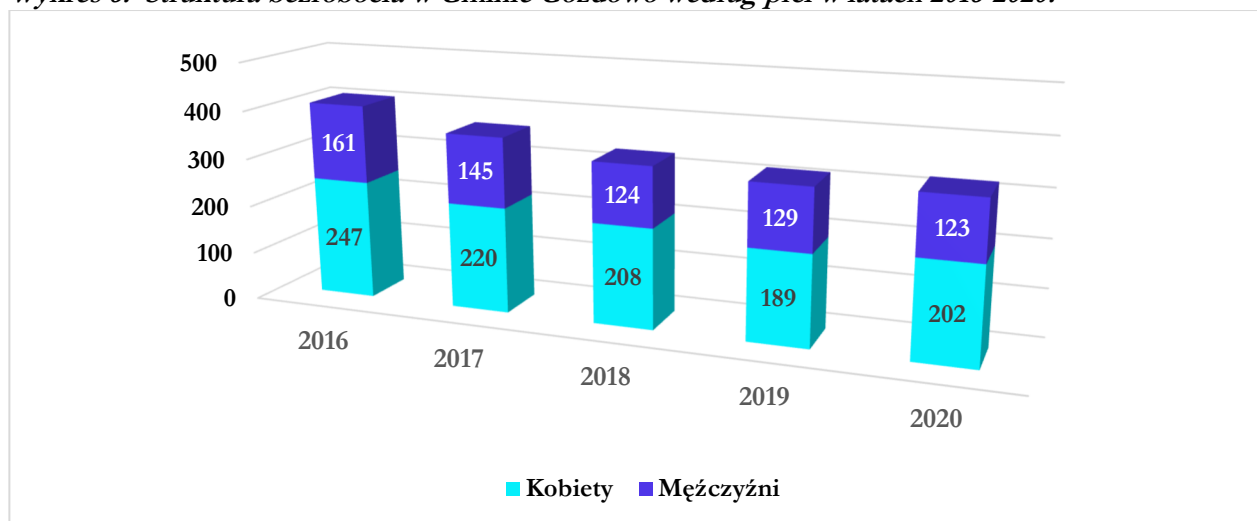
STRATEGIA ROZWOJU GMINY GOZDOWO NA LATA 2021-2030

Zgodnie z danymi udostępnionymi na stronie Powiatowego Urzędu Pracy w Sierpcu, Gmina Gozdowo na koniec roku 2020 znajdowała się na piątej pozycji pod względem liczby osób bezrobotnych w powiecie.

Taki stan bezrobocia na terenie Gminy Gozdowo może być spowodowany dużą ilością młodych wykształconych ludzi, których wykształcenie niekoniecznie pokrywa się z zapotrzebowaniem na rynku pracy. Chcąc zmniejszać poziom bezrobocia, należałoby skutecznie pozyskiwać nowych inwestorów, a także stwarzać odpowiednie warunki do prowadzenia działalności gospodarczej na swoim terenie.

Działania na rzecz ograniczenia bezrobocia i łagodzenia jego skutków pozostają przede wszystkim w gestii Powiatowego Urzędu Pracy w Sierpcu. W działania te Gmina Gozdowo rokrocznie się włącza poprzez organizację prac publicznych, staży oraz prac interwencyjnych.

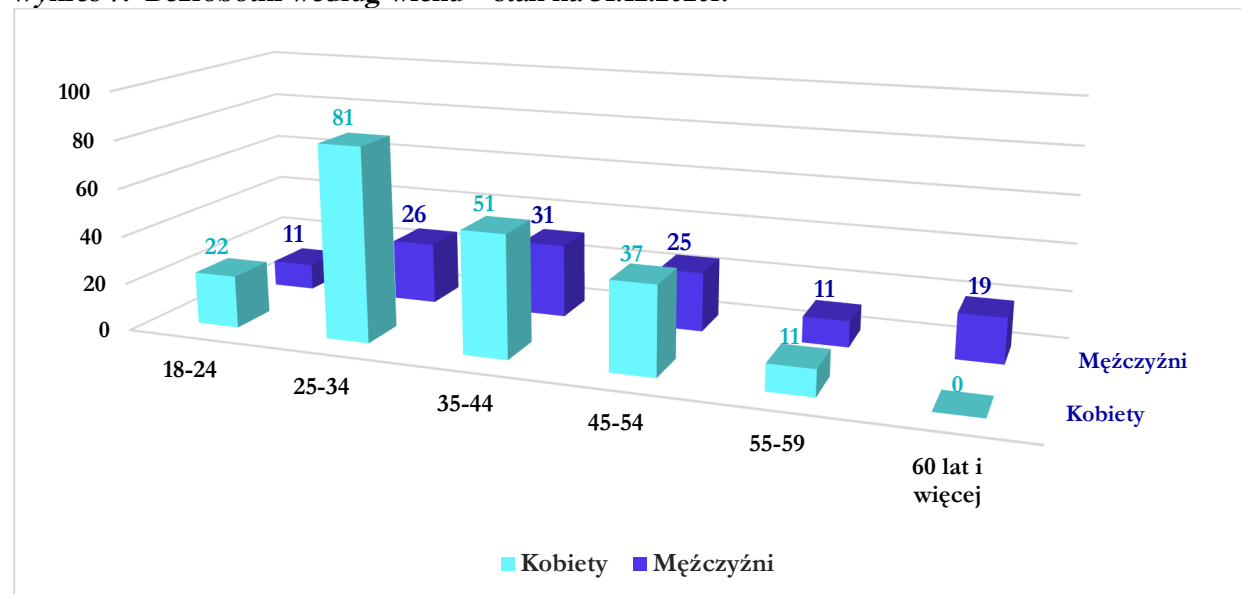
Wykres 6. Struktura bezrobocia w Gminie Gozdowo według płci w latach 2016-2020.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z PUP w Sierpcu.

Z wykresu poniżej, który przedstawia podział bezrobotnych według wieku możemy zaobserwować jedną najliczniejszą grupę osób pozostających bez pracy. Są to ludzie młodzi w wieku od 25 do 34 lat. Jest ich 107 osób, w tym 81 kobiet i 26 mężczyzn. Z poniższej analizy można, również zauważyć tendencję spadkową liczby bezrobotnych wraz z wzrostem wieku.

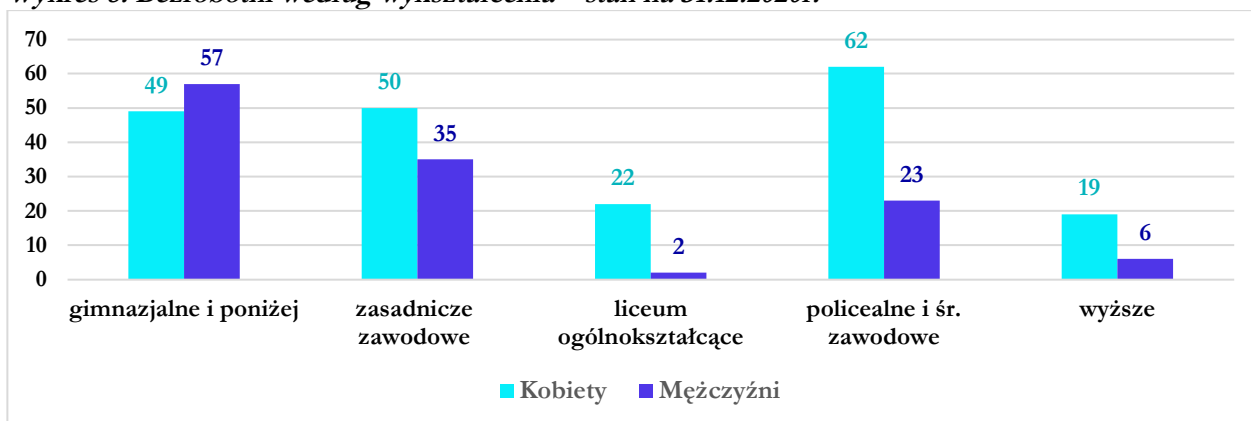
Wykres 7. Bezrobotni według wieku – stan na 31.12.2020r.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z PUP w Sierpcu



Wykres 8. Bezrobotni według wykształcenia – stan na 31.12.2020r.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z PUP w Sierpcu.

Jak wskazuje wykres najwyższe bezrobocie osiąga osób legitymujących się gimnazjalnym i poniżej poziomem wykształcenia – to 106 osób, w tym 49 kobiet oraz 57 mężczyzn. Na drugim miejscu znajdują się grupa osób z wykształceniem zasadniczym zawodowym oraz policealnym i śr. zawodowym – po 85 osób w każdej z grup. Problem braku zatrudnienia w najmniejszym stopniu dotyczył osób z wykształceniem średnim ogólnokształcącym oraz wyższym. Ze względu na płeć zdecydowanie przeważały kobiety.

5. Usługi komunalne

5.1. Infrastruktura drogowa

Jakość dróg i sprawny układ komunikacyjny jest niezwykle istotnym elementem rozwojowym każdej jednostki osadniczej i jest szczególnie ważny w terenach wiejskich. Poprawa jakości dróg jest elementem rozwoju budownictwa mieszkaniowego, usługowego i produkcyjnego oraz wpływa na poprawę bezpieczeństwa.

Na terenie gminy Gozdowo znajduje się droga wojewódzka, sieć dróg powiatowych i gminnych. Spełnia ona podstawowe potrzeby w zakresie transportu i komunikacji. Większość odcinków dróg zostało wyremontowanych a pozostałe będą remontowane w najbliższej przyszłości. Ogólna charakterystyka przedstawia się następująco:

- długość dróg gminnych wynosi 108,304 km;
- długość dróg powiatowych wynosi 74 km;
- długość dróg wojewódzkich na terenie gminy wynosi 7,7 km.

Przez teren gminy przebiega droga wojewódzka nr 560 (DW560) – przebiegająca w kierunku północ-południe, przez województwa kujawsko-pomorskie i mazowieckie, łącząca Brodnicę (DK15) z Bielskiem (DK60), 15 dróg powiatowych oraz 46 dróg gminnych.

Tabela 13. Drogi powiatowe w Gminie Gozdowo – stan na 31.12.2020r.

| Nowy numer drogi | Stary numer drogi | Lokalizacja drogi, nazwa drogi/miasto |
|------------------|-------------------|--|
| 3732 W | 31130 | Żuki - Kurowo |
| 3735 W | 31133 | Piaski - Gozdowo |
| 3741 W | 31139 | Lelice - Rogienice - Grąbiec - Rzeszotary - Zawady |
| 3754 W | 31152 | Goleszyn - Leszczynki |
| 3704 W | 01585 | PKP Gozdowo - Proboszczewice |
| 3720 W | 31116 | Mochowo - Gozdowo |



| | | |
|--------|-------------|---------------------------|
| 3758 W | 31156 | Lelice - Majki - Słupia |
| 3760 W | 31159 | Bonisław - Gozdowo |
| 3761 W | 31160 | Białyszewo - Gozdowo |
| 3762 W | 31161 | Węgrzynowo - Lelice |
| 3763 W | 31162 | Lelice - Białuty |
| 3766 W | 31172 | Bożewo - Głuchowo |
| 3767 W | 31173 | Bożewo - Rempin |
| 3768 W | 31174 | Rempin - Golejewo |
| 3769 W | 31175 | Kuskowo - Jączewo |
| 6914 W | 31177 (158) | Drobin - Lelice |
| 5201 W | 31181 | Płock - Zagoty - Bonisław |

Zródło: Ref. RBK

Tabela 14. Drogi gminne w Gminie Gozdowo – stan na 31.12.2020r.

| Nowy numer | Stary numer drogi | Lokalizacja drogi, nazwa drogi / miasto |
|------------|-------------------|---|
| 370101W | 311401 | od granicy gminy Gozdowo (Zglenice Duże) do miejscowości Kuniewo |
| 370102W | 311402 | od granicy gminy Gozdowo (Nowe Piastowo) przez Ostrowy do miejscowości Kurowo |
| 370103W | 311403 | od miejscowości Ostrowy przez Wilkowo do granicy gminy Gozdowo (Białoskóry) |
| 370104W | 311404 | od miejscowości Kuniewo do granicy gminy Gozdowo (Romatowo) |
| 370105W | 311405 | od granicy gminy Gozdowo (Romatowo) przez Smorzewo do miejscowości Rękawczyn |
| 370106W | 311406 | od granicy gminy Gozdowo (Myszki) przez Kozice do miejscowości Kurówko |
| 370107W | 311407 | od granicy gminy Gozdowo (Dobrzeńce Duże) do drogi powiatowej nr 3766W |
| 370108W | 311408 | od miejscowości Głuchowo do granicy gminy Gozdowo (Bendorzyn) |
| 370109W | 311409 | od miejscowości Głuchowo do miejscowości Lisewo Duże |
| 370110W | 311410 | od drogi powiatowej nr 3735W (Antoniewo) do miejscowości Kolonia Przybyszewo |
| 370111W | 311411 | od miejscowości Kolonia Przybyszewo do miejscowości Gozdowo |
| 370112W | 311412 | od miejscowości Kolonia Przybyszewo do miejscowości Kowalewo Podborne |
| 370113W | 311413 | od granicy gminy Gozdowo (Szczepanki) do miejscowości Rogieniczki |
| 370114W | 311414 | od miejscowości Głuchowo przez Czachorowo-Zakrzewko do granicy gminy (Cholewice Nowe) |
| 370115W | 311415 | od miejscowości Rempin do miejscowości Kolczyn |
| 370116W | 311416 | od miejscowości Czarnominek do miejscowości Przybyszewo Folwark |
| 370117W | 311417 | od miejscowości Kolczyn do miejscowości Golejewo |



| | | |
|---------|--------|---|
| 370118W | 311418 | od miejscowości Dziegielewo do granicy gminy Gozdowo (Trzebuń) |
| 370119W | 311419 | od miejscowości Rycharcice Wielkie do miejscowości Bonisław |
| 370120W | 311420 | od miejscowości Bonisław przez Bombalice do granicy gminy Gozdowo (Tłubice) |
| 370121W | 1 | od miejscowości Kolonia Przybyszewo do drogi powiatowej nr 3764W w miejscowości Kurówko |
| 370122W | 2 | od drogi powiatowej nr 3763W w miejscowości Gozdowo do drogi gminnej (Gozdowo-Kolonia Przybyszewo) |
| 370123W | 3 | od drogi powiatowej nr 3762W w miejscowości Bronoszewice przez Staradzewo do miejscowości Białuty |
| 370124W | 4 | od drogi powiatowej nr 3762W w miejscowości Bronoszewice przez Kuskowo do miejscowości Białuty |
| 370125W | 5 | od drogi powiatowej nr 3769W w miejscowości Bronoszewice przez Bonisław-Łysakowo do granicy gminy Gozdowo (Jączewo) |
| 370126W | 6 | od drogi powiatowej nr 3704W w miejscowości Gozdowo przez Rycharcice-Gnaty do drogi powiatowej nr 3769W Rycharcice |
| 370127W | 7 | od drogi powiatowej nr 3762W w miejscowości Bonisław do drogi (Bronoszewice-Jączewo) |
| 370128W | 8 | od miejscowości Golejewo przez Czachowo-Dziegielewo-do granicy gminy Gozdowo (Karwosieki) |
| 370129W | 9 | od miejscowości Czarnominek do miejscowości Dziegielewo |
| 370130W | 10 | od drogi powiatowej nr 3704W w miejscowości Gozdowo do drogi powiatowej nr 3760W |
| 370131W | 11 | od miejscowości Gozdowo (Zimna Woda) do drogi gminnej (Gozdowo-Gnaty-Rycharcice) |
| 370132W | 12 | od drogi powiatowej nr 3704W w miejscowości Gozdowo do - drogi gminnej (Antoniewo-Kol.Przybyszewo) |
| 370133W | 13 | od miejscowości Kolczyn do miejscowości Zakrzewko |
| 370134W | 14 | od drogi powiatowej nr 3722W w miejscowości Rękawczyn do drogi gminnej (Rękawczyn-Romatowo) |
| 370135W | 15 | od miejscowości Kurowo przez Wilkowo do granicy gminy Gozdowo (Białokóry) |
| 370136W | 16 | od drogi powiatowej nr 3735W w miejscowości Lisice Folwark do granicy gminy Gozdowo (Białokóry) |
| 370137W | 17 | od drogi powiatowej nr 3735W w miejscowości Kurówko do drogi powiatowej nr 3762W |
| 370138W | 18 | od drogi powiatowej nr 3735W w miejscowości Kurówko (Burdnice) do miejscowości Kolonia Przybyszewo |
| 370139W | 19 | od miejscowości Rogienice przez Zbójno do drogi wojewódzkiej nr 560 |
| 370140W | 20 | od miejscowości Rogienice przez Cetlin do granicy gminy Gozdowo (Chorzewo) |
| 370141W | 21 | od droga powiatowej nr 3760W w miejscowości Miodusy do drogi powiatowej 6914W (Drobin – Lelice) |



| | | |
|---------|----|---|
| 370142W | 22 | od miejscowości Lelice do granicy gminy Gozdowo (Tłubice) |
| 370143W | 23 | od drogi powiatowej nr 5201W miejscowości Łysakowo do skrzyżowania z drogą Bronoszewice-Jączewo |
| 370144W | 24 | od miejscowości Bombalice do miejscowości Dębsk |
| 370145W | 25 | od miejscowości Bombalice do granicy gminy Gozdowo (Jączewo) |
| 370146W | 26 | od miejscowości Czachorowo przez Dziegielewo do miejscowości Włoczewo |
| 370147W | 27 | od drogi wojewódzkiej nr 560 w miejscowości Zbójno do Zbójno (Budy), |

Zródło: Ref. RBK

Wg stanu na dzień 1 grudnia 2020 roku na terenie gminy do kategorii dróg gminnych znajdowało się ogółem 108,304 km dróg gminnych z czego:

- 76,810 km dróg asfaltowych;
- 8,90 km dróg tłuczniowych;
- 16,864 km dróg gruntowych wzmocnionych żwirem;
- 5,73 km dróg gruntowych.

Drogi powiatowe administrowane są przez Zarząd Dróg Powiatowych w Sierpcu i Starostwo Powiatowe w Sierpcu, natomiast drogi gminne przez Urząd Gminy w Gozdowie. Za bieżące utrzymanie dróg gminnych, ulic, placów i chodników w tym również w sezonie zimowym odpowiada Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej.

5.2 Transport zbiorowy

W roku 2020 r. Gmina Gozdowo, aby zaspokajać potrzeby komunikacyjne mieszkańców, uruchomiła linie nr 1 na trasie Rempin - Gozdowo - Stare Proboszczewice oraz w 2021 r. linie nr 2 na trasie Lelice – Bonisław – Gozdowo – Rempin - Sierpc. Połączenia umożliwiają bezpośrednie lub pośrednie połączenia z sąsiednimi miejscowościami i gminami.

Wprowadzone udogodnienia pozwalają dojechać nie tylko do szkoły, ale również do pracy, czy załatwienie spraw prywatnych, do lekarza. Rozkłady jazdy zostały zaprojektowane w taki sposób, aby były dostosowane do potrzeb i wymagań mieszkańców naszej gminy.

Wykonawcą przewozów gminnych jest Zakład Gospodarki Komunalnej w Gozdowie. Linia nr 1 jest częściowo finansowana ze środków Funduszu Rozwoju Przewozów Autobusowych, 3 zł za wozokilometr, a gmina Gozdowo finansuje również około 3 zł za wozokilometr.

Kluczowym priorytetem i szansą na dalszy rozwój jest kontynuowanie pozyskiwania środków zewnętrznych i dalsza rozbudowa taboru oraz uruchomienie kolejnych połączeń komunikacyjnych.

Tabela 15. Połączenia w ramach gminnego transportu zbiorowego w 2021r.

| Nr linii | 1 | 2 |
|------------------------------|---|---|
| Trasa (miejscowości) | Rempin - Gozdowo - Stare Proboszczewice | Lelice – Bonisław - Gozdowo-Rempin - Sierpc |
| Długość linii w km | 11,90 | 29 |
| Liczba kursów w jedną stronę | dni powszednie – 4 soboty - 4 | we wtorki i piątki - 4 |
| Ilość przystanków | 12 | 20 |

Zródło: Opracowanie własne na podstawie danych z GZGK w Gozdowie



Gmina zadbała o prawidłową realizację obowiązku przedszkolnego i szkolnego zabezpieczając dowożenie dzieci i uczniów do placówek oświatowych znajdujących się na terenie naszej gminy. Bezpłatny transport i opiekę w czasie przewozu uczniów wykonuje Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej w Gozdowie. Dowozy do szkoły obsługiwane są przez kierowców, którzy dziennie pokonują łącznie około 700 km, oraz opiekunki, aby zapewnić dzieciom bezpieczeństwo w czasie podróży. Dzieci dowożone są do szkoły z całego terenu gminy Gozdowo oraz przyległych gmin. Częstotliwość wykonywanych dziennych kursów jest uzależniona od planu zajęć dzieci i młodzieży.

GZGK Gozdowo obecnie dowozi 286 dzieci do Szkoły Podstawnej i Przedszkola w Gozdowie oraz 100 dzieci do Szkoły Podstawnej i Przedszkola w Lelicach. Uczniowie dowożeni są również na dodatkowe zajęcia, min. basen.

Zakład dysponuje jedenastoma autobusami/busami, niektóre z nich przeznaczone są do przewozu osób niepełnosprawnych z wózkami inwalidzkimi. Regularnie dowożeni są uczestnicy do Środowiskowego Domu Samopomocy w Ostrowach oraz do Warsztatów Terapii Zajęciowej z terenu całego powiatu sierpeckiego.

Na wniosek organizacji społecznych działających na terenie Gminy Gozdowo w ramach ich działalności statutowej np. OSP, KGW, realizowany jest również transport uczestników tych organizacji na różnego rodzaju uroczystości, wycieczki, spotkania integracyjne, itp.

Główne cele w zakresie rozwoju transportu zbiorowego to:

- Kontynuacja pozyskiwania środków zewnętrznych;
- Dalsza współpraca z Gminą Gozdowo, Warsztatem Terapii Zajęciowej oraz Środowiskowym Domem Samopomocy;
- Wymienienie taboru na bardziej sprzyjający środowisku;
- Rozbudowa sieci połączeń międzygminnych/miastowych;
- Zbudowanie odpowiedniej zajezdni autobusowej.

5.3 Wodociągi i kanalizacja

Gmina Gozdowo jest zwodociągowana w 100%. Linie wodociągowe budowane są obecnie jedynie na nowopowstałych działkach budowlanych. Łączna długość sieci wodociągowej wynosi ok. 174 km.

Tabela 16. Stan infrastruktury wodociągowej na terenie Gminy Gozdowo na koniec 2020 roku

| Wyszczególnienie | Jednostka miary | Stan na dzień 31.12.2020r. |
|---|-----------------|----------------------------|
| długość czynnej sieci wodociągowej będącej w zarządzie bądź administracji gminy | km | 174 |
| połączenia prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania | szt. | 1630 |
| woda dostarczona gospodarstwom domowym | m ³ | 332.572 |
| średnie dobowe zużycie wody | m ³ | 911 |

Zródło: Opracowanie własne na podstawie danych z GZGK

Woda pozyskiwana jest z ujęć głębinowych i po uzdatnieniu (usunięciu nadmiaru żelaza, manganu i innych związków) dostarczana do odbiorców. Mieszkańcy Gminy Gozdowo zaopatrywani są w wodę z następujących ujęć:

- STACJA UZDATNIANIA WODY W LELICACH - ujęcie wód podziemnych w Lelicach składa się z dwóch studni wierconych: Studni nr 1 (podstawowa) oraz studni nr 2



(awaryjna), które pracują w systemie naprzemiennym. Zasoby eksploatacyjne ujęcia dla studni nr 1 wynoszą ok. 97 m³/h przy depresji 6,8 m. Studnia nr 2 posiada zatwierdzone zasoby eksploatacyjne w ilości 96,5 m³/h przy depresji 4,2 m. Woda ze studni jest tłoczona rurociągiem tłoczonym do Stacji Uzdatniania Wody oraz zbiorników retencyjnych, a następnie do sieci wodociągowej, która rozprowadza wodę do mieszkańców. Obecnie zapotrzebowanie na wodę uzdatnioną z SUW Lelice wynosi średnio ok. 540 m³/dobę. SUW w Lelicach obsługuje miejscowości: Lelice, Rogienice, Rogieniczki, Miodusy, Cetlin, Zbójno, Białuty, Kowalewo Podborne, Kowalewo Boguszyce, Węgrzynowo, Reczewo, Bonisław, Bombalice, Łysakowo.

- STACJA UZDATNIANIA WODY W GOZDOWIE – Ujęcie wód podziemnych w Gozdowie składa się z dwóch studni wierconych – studni nr 1 (podstawowej) oraz studni nr 2 (awaryjnej), które pracują w systemie naprzemiennym. Studnia nr 1 została odwiercona w 1992 roku do głębokości 48 m. Studnia posiada zatwierdzone zasoby eksploatacyjne w ilości 88,0 m³/h przy depresji 8,1 m. Studnia nr 2 została odwiercona w 1995 roku do głębokości 50 m i decyzją z dnia 06.09.1999r. jest eksploatowana w ramach zatwierdzonych zasobów studni nr 1. W studni zainstalowane są pompy głębinowe o wydajności nominalnej nieprzekraczającej zasobów eksploatacyjnych ujęcia oraz wartości zawartych w pozwoleniu wodnoprawnym. Woda ze studni jest tłoczona rurociągiem tłoczonym do SUW oraz zbiorników retencyjnych, a następnie do sieci wodociągowej. Na działce SUW w Gozdowie, poza dwiema studniami, zlokalizowane są również dwa zbiorniki na wodę o pojemności 150 m³ oraz instalacja fotowoltaiczna o mocy 40 kw. Obecnie zapotrzebowanie na wodę uzdatnioną z SUW Gozdowo wynosi średnio 650 m³/dobę. SUW w Gozdowie obsługuje miejscowości: Gozdowo, Antoniewo, Kurówko, Kurowo, Ostrowy, Wilkowo, Kolonia Przybyszewo, Golejewo, Rycharcice Gnaty, Czarnominek, Czachowo, Dzięgielewo, Kolczyn, Zakrzewko, Czachorowo, Rempin, Lisewo Duże, Lisewo Małe, Rękawczyn, Kozice, Smorzewo, Rycharcice, Bronoszewice, Kowalewo Podborne, Węgrzynowo.
- Dwie z miejscowości gminnych tj. Kuniewo i Głuchowo zaopatrywane są w wodę z ujęć zlokalizowanych na terenie innych gmin.

Gmina Gozdowo (poza przypadkami nadzwyczajnymi - poważne awarie, terroryzm, inne) jest przygotowana do dostarczania zdrowej wody w sposób ciągły w ilościach wynikających z normalnego dziennego zużycia wody w gospodarstwach domowych. O niezawodności dostaw decyduje zadowalający stan techniczny sieci oraz wyposażenie Stacji Uzdatniania Wody w Gozdowie i w Lelicach w agregaty prądotwórcze.

Sieć kanalizacyjna na terenie Gminy Gozdowo na koniec 2020 roku liczyła 34,5 km oraz 574 sztuki przyłączy. W największym stopniu skanalizowana jest miejscowość Gozdowo, która stanowi centrum Gminy.

Tabela 17. Stan infrastruktury kanalizacyjnej na terenie Gminy Gozdowo na koniec 2020 roku

| Wyszczególnienie | Jednostka miary | Stan na dzień 31.12.2020r. |
|--|-----------------|----------------------------|
| długość czynnej sieci kanalizacyjnej będącej w zarządzie bądź administracji gmin | km | 34,5 |
| połączenia prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania | szt. | 574 |
| ścieki odprowadzone z budynków zamieszkałych | m ³ | 61.568 |
| średnia dobową produkcja ścieków | m ³ | 168 |

Zródło: Opracowanie własne na podstawie danych z GZGK



Ścieki oczyszczane są w 2 mechaniczno-biologicznych oczyszczalniach ścieków zlokalizowanych w miejscowościach Gozdowo i Lelice.

- **OCZYSZCZALNIA ŚCIEKÓW W GOZDOWIE** - przepustowość 185 m³ /d. Do oczyszczalni ścieków w Gozdowie podłączona jest miejscowość Gozdowo, Rempin i Rękawczyn.
- **OCZYSZCZALNIA ŚCIEKÓW W LELICACH** - przepustowość 200 m³ /d. Do oczyszczalni ścieków w Lelicach odprowadzane są ścieki z miejscowości Lelice, Bonisław i Zbójno.

Niezbędnym elementem, związanym z podłączaniem nowych gospodarstw domowych do sieci kanalizacyjnej w miejscowościach gdzie dominuje zwarta zabudowa jest rozbudowa Oczyszczalni Ścieków w Gozdowie mająca na celu zwiększenie jej przepustowości, wykonanie wiaty na osad oraz przebudowę punktu zrzutów ścieków dowożonych. W pozostałych miejscowościach rozdrobnienie gospodarstw domowych ogranicza z przyczyn ekonomicznych budowę ogólnej sieci kanalizacyjnej. W związku z tym istnieje konieczność budowy przydomowych zbiorników bezodpływowych.

Alternatywą dla szamb są przydomowe oczyszczalnie ścieków. Przede wszystkim są wygodne i tanie w eksploatacji. Poza tym jest to rozwiązanie bezpieczne i ekologiczne. W Gminie Gozdowo przeprowadzono II etapy dotyczące budowy przydomowych oczyszczalni ścieków. Łącznie zostało wykonanych 110 instalacji w poszczególnych miejscowościach w tym 54 w I etapie i 56 w II etapie, co obrazuje tabela niżej.

Tabela 18. Zestawienie przydomowych oczyszczalni ścieków w Gminie Gozdowo – stan na 31.12.2020r.

| EWIDENCJA PRYDOMOWYCH OCZYSZCZALNI ŚCIEKÓW | | | | | |
|---|---------------------------|------------------------------------|-------------------------|---------------------------|------------------------------------|
| I Etap – 2018r. | | | II etap – 2019r. | | |
| Lp. | Nazwa miejscowości | Ilość wykonanych instalacji | Lp. | Nazwa miejscowości | Ilość wykonanych instalacji |
| 1. | Bombalice | 9 | 1. | Cetlin | 8 |
| 2. | Bonisław | 2 | 2. | Czarnominek | 3 |
| 3. | Czachorowo | 8 | 3. | Dzięgielewo | 1 |
| 4. | Czachowo | 4 | 4. | Głuchowo | 5 |
| 5. | Golejewo | 10 | 5. | Rycharcice Gnaty | 3 |
| 6. | Kowalewo-Boguszyce | 1 | 6. | Kolczyn | 4 |
| 7. | Kowalewo-Podborne | 2 | 7. | Kozice Smorzewo | 3 |
| 8. | Kuniewo | 2 | 8. | Lisewo Duże | 1 |
| 9. | Łysakowo | 1 | 9. | Lisewo Małe | 1 |
| 10. | Ostrowy | 9 | 10. | Lisice Folwark | 2 |
| 11. | Rogieniczki | 2 | 11. | Miodusy | 8 |
| 12. | Wilkowo | 3 | 12. | Rempin | 1 |
| 13. | Kurówko | 1 | 13. | Rogienice | 9 |
| | | | 14. | Węgrzynowo | 4 |
| | | | 15. | Zakrzewko | 3 |

Zródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. RBK.

5.4 Gospodarka odpadami

W Polsce od 2013 roku wprowadzono nowy system gospodarowania odpadami komunalnymi, na podstawie ustawy z dnia 13 września 1996 roku o utrzymaniu czystości i porządku. Każda Gmina ma obowiązek prowadzenia systemu gospodarowania odpadami,



obejmując każdego właściciela zamieszkałej nieruchomości w zamian za ponoszoną przez niego opłatę.

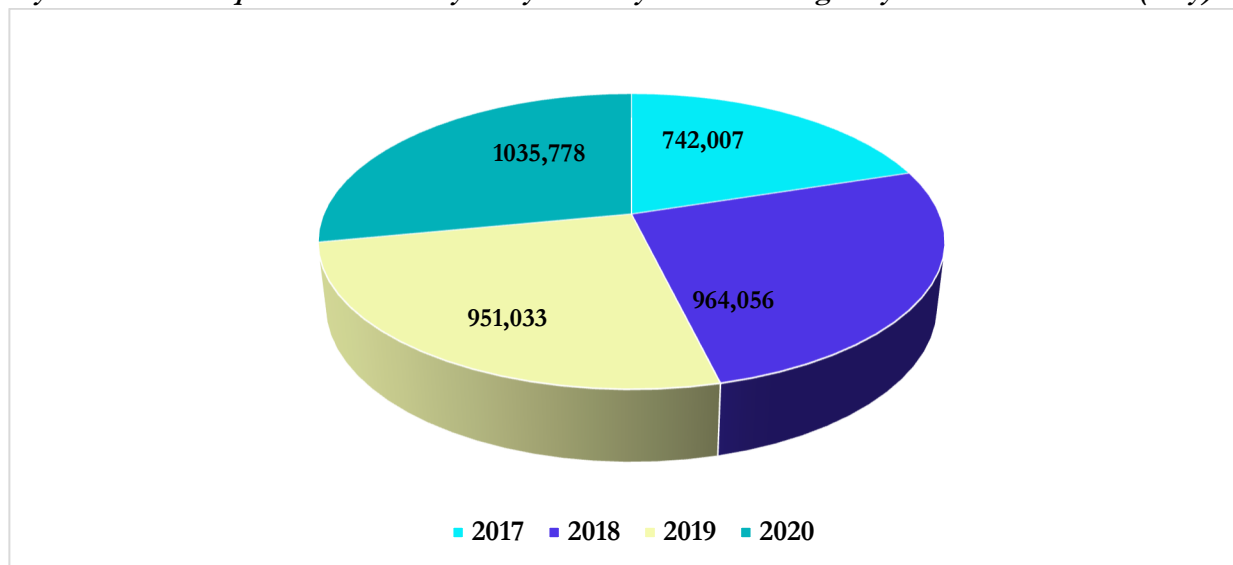
Tabela 19. Ilość osób segregujących i niesegregujących odpadów w Gminie – stan na 31.12.2020r.

| ILOŚĆ OSÓB W NALICZONYCH DECYZJACH ORAZ ZŁOŻONYCH DEKLARACJACH PRZEZ MIESZKAŃCÓW GMINY GOZDOWO | | | | |
|--|------------------------------|---|------------------------------|---|
| ROK | Odpady segregowane | | Odpady niesegregowane | |
| | liczba osób w gospodarstwach | liczba złożonych deklaracji przez gospodarstwa domowe | liczba osób w gospodarstwach | liczba złożonych deklaracji przez gospodarstwa domowe |
| 2015 | 4946 | 1346 | 441 | 176 |
| 2016 | 4938 | 1368 | 411 | 164 |
| 2017 | 4905 | 1398 | 349 | 136 |
| 2018 | 4845 | 1413 | 315 | 123 |
| 2019 | 4946 | 1467 | 203 | 85 |
| 2020 | 5010 | 1534 | 78 | 37 |

Zródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. Fn.

Powyższa tabela przedstawia dane zebrane w ciągu sześciu lat. Obrazują one ilość osób oddających odpady segregowane i niesegregowane. Jest uwzględniony podział na dwie kategorie: jedna to liczba osób zamieszkujących gminę w danym roku, a druga to ilość złożonych deklaracji przez mieszkańców. Z każdym rokiem można zauważyć tendencję spadkową w obu kategoriach przy odpadach niesegregowanych. Jest to bardzo dobre zjawisko, które wpływa pozytywnie na środowisko przyrodnicze. Mieszkańcy gminy dużą uwagę zwracają na segregację, ponieważ wiąże się to z mniejszym kosztem finansowym. Liczba osób segregujących odpady z biegiem lat rośnie i obecnie wszystkie gospodarstwa deklarują segregację odpadów. Biorąc pod uwagę liczbę złożonych deklaracji obserwujemy ich wzrost spowodowany rozdzieleniem domostw na rodziny. Na początku wprowadzenia gospodarowania odpadami komunalnymi mieszkańcy składali deklaracje na całe domostwo, jednakże z czasem rodziny wielopokoleniowe rozdzielały się i dlatego obecnie ilość deklaracji jest większa niż w latach poprzednich.

Wykres 9. Ilość odpadów komunalnych wytwarzanych na terenie gminy w latach 2017-2020 (tony)



Zródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. RBK



W celu dalszego rozwoju i unowocześniania systemu gospodarki odpadami w Gminie Gozdowo niezbędna jest rozbudowa i modernizacja PSZOK-u mieszczącego się na terenie Gminnego Zakładu Gospodarki Komunalnej. Zakres planowanych działań obejmuje doposażenie w budynki, wiaty, magazyny, pojemniki, kontenery i boksy służące magazynowaniu zbieranych odpadów. Konieczne jest również wykonanie ogrodzenia i utwardzenie powierzchni i zakup wagi samochodowej najazdowej oraz zakup i montaż monitoringu.

5.5. Zaopatrzenie w energię

Na stopień atrakcyjności osiedleńczej i inwestycyjnej Gminy Gozdowo składa się również sposób zaopatrzenia w energię elektryczną, ciepłą i gaz.

ZAOPATRZENIE W ENERGIĘ ELEKTRYCZNĄ – przez obszar Gminy Gozdowo przebiega tranzytowo linia najwyższych napięć 400kV (Płock-Grudziądz) oraz wysokiego napięcia 110 kV (Płock-Sierpc). Zasilanie odbiorców indywidualnych oraz przedsiębiorstw z gminy odbywa się poprzez napowietrzną sieć elektroenergetyczną średniego napięcia 15kV wyprowadzoną z GPZ Sierpc i GBZ Płock-Maszewo (stacje 110/15kV) w układzie pierścieniowym zabezpieczającą dostawę energii do odbiorców z terenu gminy.

ZAOPATRZENIE W GAZ – Przez teren Gminy Gozdowo przebiegają tranzytowo gazociągi wysokiego ciśnienia: DN1400 „Jamał”, DN300 „Bronowo-Sierpc”, DN100 „Kowalewo Podborne-Mochowo” z odgałęzieniem dla Gozdowa. Gmina Gozdowo ma częściowy dostęp do gazu ziemnego dostarczanego siecią gazową, której długość na obszarze Gminy zwiększa się z każdym rokiem. Rozbudowa sieci gazowej na terenie Gminy ma związek z większym zainteresowaniem mieszkańców gazem, jako źródłem energii cieplnej. Dalsza gazyfikacja terenów mieszkaniowych w gminie możliwa będzie po spełnieniu warunków technicznych i ekonomicznych rozbudowy sieci.

ZAOPATRZENIE W ENERGIĘ CIEPLNĄ - gospodarka ciepła na terenie Gminy Gozdowo ma zdecentralizowany charakter. Oparta jest bowiem o kotłownie lokalne oraz paleniska indywidualne nadal zasilane głównie węglem, drewnem, olejem opałowym oraz gazem propan-butan oraz 1 kotłownią zbiorczą w miejscowości Rempin obejmującą 8 bloków mieszkalnych.

ODNAWIALNE ŹRÓDŁA ENERGII - Gmina Gozdowo leży w obszarze, który uznany został za korzystny dla rozwoju energetyki wiatrowej, jednakże powodem ograniczającym budowę elektrowni wiatrowych są uwarunkowania prawne, przyrodnicze, krajobrazowe. W związku z tym, w chwili obecnej na terenie Gminy nie funkcjonują żadne pojedyncze turbiny wiatrowe.

W roku 2016 Gmina Gozdowo przystąpiła do projektu p.n. „Rozwój OZE w gminach wiejskich poprzez budowę instalacji odnawialnych źródeł energii”. Projekt realizowany był w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego 2014-2020, Działanie 4.1. Odnawialne źródła energii, w partnerstwie z gminą: Gozdowo, Zawidz, Rościszewo, Załuski (Lider), Mała Wieś i Kuczbork-Osada.

Na terenie gminy Gozdowo zamontowano panele fotowoltaiczne na 82 nieruchomościach, w tym:

- 77 na nieruchomościach prywatnych (budynki mieszkalne i gospodarcze) o łącznej mocy 265 kWp;
- 5 szt. na obiektach użyteczności publicznej o łącznej mocy 149 kWp.



Tabela 20. Odnawialne źródła energii wykonane w ramach projektu partnerskiego - na dzień 31.12.2020r.

| Lp. | Miejscowość | Liczba wykonanych instalacji |
|--|-----------------------------------|------------------------------|
| NIERUCHOMOŚCI PRYWATNE | | |
| 1. | Gozdowo | 27 |
| 2. | Lelice | 7 |
| 3. | Rogienice | 4 |
| 4. | Golejewo | 3 |
| 5. | Cetlin | 3 |
| 6. | Czachowo | 3 |
| 7. | Kolonia Przybyszewo | 3 |
| 8. | Zbójno | 3 |
| 9. | Bronoszewice | 2 |
| 10. | Rempin | 2 |
| 11. | Rękawczyn | 2 |
| 12. | Głuchowo | 2 |
| 13. | Kowalewo Skorupki | 2 |
| 14. | Kowalewo Boguszyce | 1 |
| 15. | Kowalewo Podborne | 1 |
| 16. | Czachorowo | 1 |
| 17. | Czarnominek | 1 |
| 18. | Bombalice | 1 |
| 19. | Zakrzewko | 1 |
| 20. | Reczewo | 1 |
| 21. | Rycharcice | 1 |
| 22. | Kolczyn | 1 |
| 23. | Kuniewo | 1 |
| 24. | Bonisław | 1 |
| OBIEKTY UŻYTECZNOŚCI PUBLICZNEJ | | |
| 1. | Gozdowo – Urząd Gminy | 1 |
| 2. | Gozdowo – Szkoła Podstawowa | 1 |
| 3. | Lelice – Szkoła Podstawowa | 1 |
| 4. | Gozdowo – Stacja Uzdatniania Wody | 1 |
| 5. | Lelice – Stacja Uzdatniania Wody | 1 |

Zródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. RBK

Gmina nie posiada konkretnych danych dotyczących wyposażenia prywatnych budynków mieszkalnych w instalacje solarne poza projektem, jednak takie instalacje na terenie Gminy również występują. Zakres montażu instalacji solarnych w takich budynkach uzależniony jest w znacznym stopniu od dostępnych źródeł dofinansowania tego typu przedsięwzięcia.

5.6. Gospodarka mieszkaniowa

Każdego roku na terenie gminy Gozdowo obserwuje się potencjalny przyrost budowy nowych budynków, z których część stanowi uzupełnienie istniejącego już zagospodarowania. Około 50 % wszystkich zamierzeń inwestycyjnych w latach 2015-2020 odnosi się do wykorzystania na cele budowlane niezabudowanej nieruchomości. Obiekty gospodarcze i magazynowe są z reguły uzupełnieniem innej funkcji mieszkaniowej lub związanej z szeroko rozumianą aktywnością gospodarczą. Najwięcej decyzji o warunkach zabudowy dotyczyło budowy budynków mieszkalnych oraz rozbudowy istniejących budynków mieszkalnych.

**Tabela 21. Przedmiot wydanych decyzji o warunkach zabudowy w latach 2015 – 2020**

| Lp. | Cel decyzji o warunkach zabudowy | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | Liczba decyzji ogółem |
|------------------------------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------|
| 1 | budowa nowych budynków mieszkalnych | 5 | 2 | 9 | 9 | 7 | 11 | 43 |
| 2 | budowa nowych budynków usługowych | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | budowa nowych budynków gospodarczych | 5 | 4 | 2 | 0 | 3 | 1 | 15 |
| 4 | budowa nowych budynków inwentarskich | 1 | 3 | 1 | 1 | 1 | 0 | 7 |
| 5 | budowa nowych obiektów magazynowych | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| 6 | rozbudowa istniejących budynków mieszkalnych | 8 | 3 | 3 | 4 | 6 | 3 | 27 |
| 7 | rozbudowa istniejących budynków gospodarczych | 3 | 1 | 0 | 0 | 3 | 0 | 7 |
| 8 | rozbudowa istniejących budynków inwentarskich | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 3 |
| 9 | zmiana sposobu użytkowania* | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 3 |
| 10 | inne** | 2 | 2 | 1 | 3 | 5 | 18 | 31 |
| Liczba decyzji w roku | | 26 | 15 | 20 | 20 | 25 | 33 | 139 |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. RBK

Z racji pełnionej funkcji administracyjnej centralna wsią w gminie jest Gozdowo. Struktura rozwoju przestrzennego gminy opiera się o dwie miejscowości Gozdowo i Lelice, w których zamieszkuje łącznie najwięcej mieszkańców gminy. Wsie te mają zwartą strukturę przestrzenną, na którą składają się zabudowa zagrodowa oraz tereny mieszkaniowo – usługowe, w tym usługi publiczne, a także tereny infrastruktury technicznej.

Na terenie gminy Gozdowo można wyodrębnić następujące typy zabudowy

- zagrodową – dominującą we wszystkich wsiach,
- jednorodzinną – obecną głównie w miejscowościach Gozdowo, Lelice,
- wielorodzinną – w Rempinie, Gozdowie, Lelicach,
- usługową – w Gozdowie, Lelicach, Bonisławiu, Kurowie, Rempinie oraz w podstawowym zakresie w większych wsiach,
- usług publicznych – w Gozdowie, Lelicach, Ostrowach,
- produkcji, składów i magazynów - w Gozdowie, Lelicach.

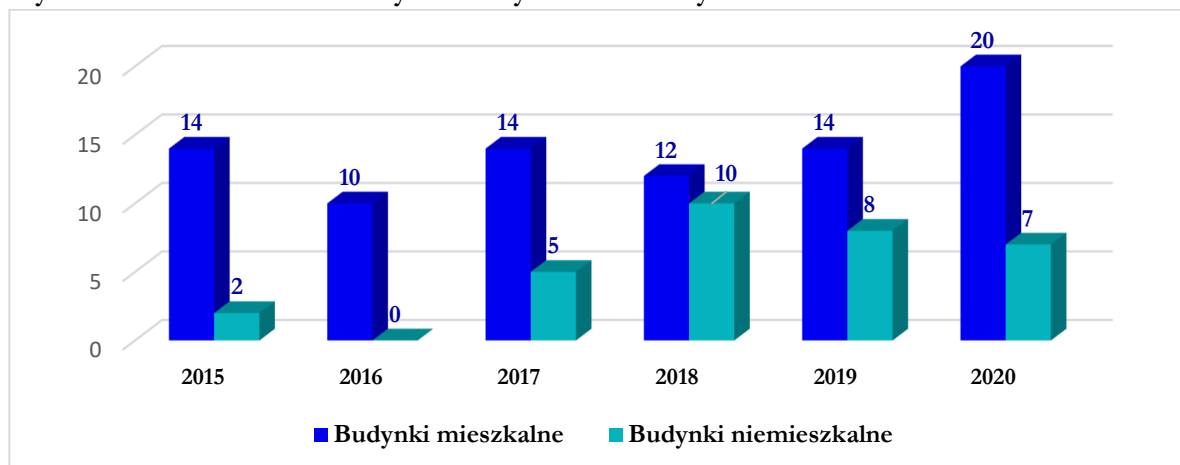
Faktyczny ruch budowlany najlepiej obrazują nowe, oddane do użytkowania budynki.

Łączna liczba wybudowanych budynków była najniższa w 2016 r., a najwyższa w 2020 r.

Tabela 22. Budynki oddane do użytku w Gminie Gozdowo w latach 2015-2020

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|----------------------|------|------|------|------|------|------|
| Mieszkalne | 14 | 10 | 14 | 12 | 14 | 20 |
| Niemieszkalne | 2 | 0 | 5 | 10 | 8 | 7 |
| OGÓŁEM | 16 | 10 | 19 | 22 | 22 | 27 |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. RBK

Wykres 10. Liczba nowo oddanych do użytkowania budynków w latach 2015-2020


Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. RBK

W analizowanym okresie, najwięcej budynków mieszkalnych powstało w 2020r, a niemieszkalnych w 2018r.

Gmina Gozdowo dysponuje ponadto 22 mieszkalnymi lokalami komunalnymi. Średnia powierzchnia lokalu mieszkalnego w 2020 roku wynosiła 44 m². Mieszkaniowy zasób Gminy Gozdowo według stanu na koniec 2020 roku przedstawia tabela.

Tabela 23. Mieszkaniowy zasób Gminy Gozdowo.

| Lp. | Położenie i adres | Liczba lokali |
|--------------------------|----------------------------------|---------------|
| <i>lokale mieszkalne</i> | | |
| 1 | Gozdowo, ul. Krystyna Gozdawy 21 | 5 |
| 2 | Lelice, ul. Parkowa1 | 3 |
| 3 | Rogienice 34 | 3 |
| 4 | Czarnominek 14 | 1 |
| 5 | Dzięgielewo 5 | 2 |
| 6 | Kolczyn 50/1 | 1 |
| 7 | Rempin, ul. Środkowa 21 | 2 |
| 8 | Rempin, ul. Środkowa 1 | 1 |
| 9 | Rempin, ul. Środkowa 25 | 1 |
| 10 | Rempin, ul. Szlachecka 2/3 | 1 |
| <i>lokale socjalne</i> | | |
| 1 | Rempin, ul. Środkowa 21 | 1 |
| 2 | Czachowo 11 | 1 |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. RBK

6. Usługi społeczne

Jednym z czynników warunkujących atrakcyjność osiedleńczą jest dostępność usług społecznych. Podczas wyboru nowego miejsca zamieszkania brane są pod uwagę przede wszystkim: dostęp do oświaty oraz jakość oferty edukacyjnej, oferta kulturalna, baza sportowo-rekreacyjna, dostęp do opieki zdrowotnej, a także poziom bezpieczeństwa publicznego. Od stanu



infrastruktury społecznej zależy także jakość życia obecnych mieszkańców Gminy i ich szanse rozwoju.

6.1 Oświata i wychowanie

Na terenie Gminy Gozdowo funkcjonują następujące placówki oświatowe:

- Szkoła Podstawowa w Gozdowie, ul. K. Gozdawy 21, 09-213 Gozdowo;
- Szkoła Podstawowa w Lelicach, ul. Szkolna 1, 09-213 Lelice;
- Publiczne Przedszkole w Gozdowie, ul. K. Gozdawy 21, 09-213 Gozdowo

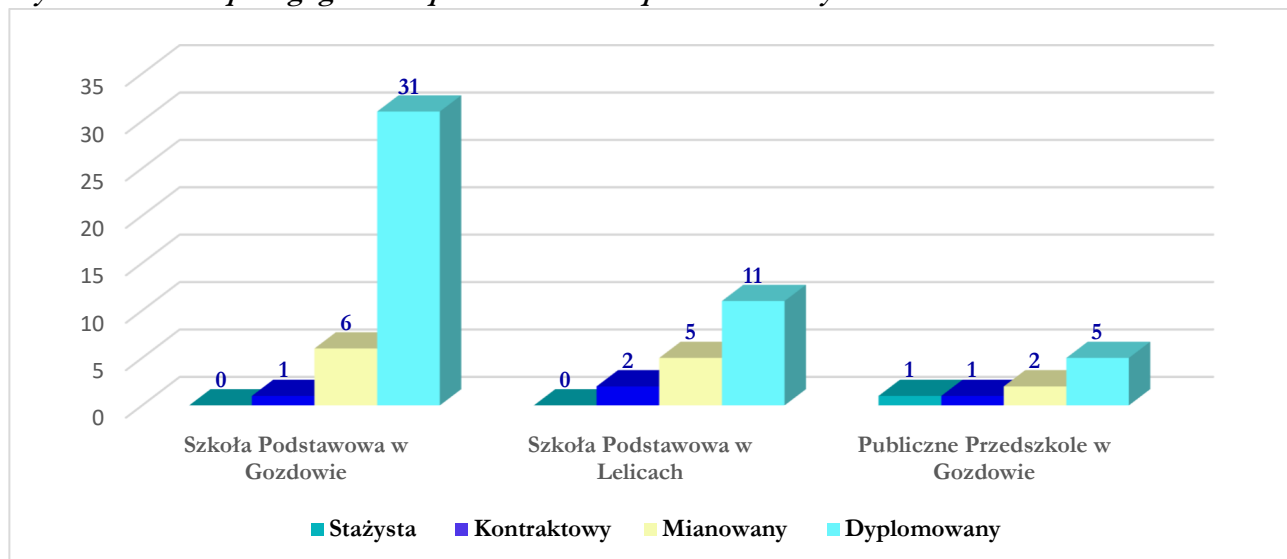
Tabela 24. Placówki oświatowe na terenie Gminy - stan na dzień 30.09.2020r.

| Szkoła | Liczba oddziałów | Liczba dzieci | Liczba nauczycieli | |
|----------------------------------|------------------|---------------|--------------------|-----------------|
| | | | pełnoetatowi | niepełnoetatowi |
| Szkoła Podstawowa w Gozdowie | 17 | 361 | 35 | 3 |
| Szkoła Podstawowa w Lelicach | 10 | 172 | 15 | 3 |
| Publiczne Przedszkole w Gozdowie | 5 | 125 | 6 | 3 |
| OGÓŁEM | 32 | 658 | 56 | 9 |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. Oś.

Sieć szkół i ich wyposażenie na terenie Gminy Gozdowo w pełni zaspakaja potrzeby obecnych mieszkańców gminy. Placówki oświatowe są również przygotowane na potrzeby przyszłych mieszkańców gminy. Edukacją uczniów zajmuje się wykwalifikowana kadra pedagogiczna. W roku szkolnym 2020/2021 zatrudnionych było 65 nauczycieli w tym: pełnoetatowo zatrudnionych nauczycieli było 56, zaś niepełnoetatowo 9.

Wykres 11. Kadra pedagogiczna z podziałem na stopień zawodowy - stan na dzień 30.06.2020r.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. Oś.

Na podstawie wykresu można zaobserwować, że kadra nauczycielska jest bardzo dobrze wykształcona. Nauczycieli dyplomowanych jest ogółem 47. Na drugim miejscu są nauczyciele pełnoetatowi mianowani, których jest 13. Najmniejsza grupa to nauczyciele stażysty w liczbie 1.



W szkołach na terenie Gminy Gozdowo prowadzone są różnego rodzaju zajęcia pozalekcyjne. W roku szkolnym 2020/2021 są to:

SZKOŁA PODSTAWOWA W GOZDOWIE:

- Zajęcia rozwijające, które są prowadzone w ramach godzin do dyspozycji dyrektora szkoły: koło taneczne, zajęcia rozwijające matematyczno-polonistyczne, zajęcia czytelniczo –plastyczne, łamigłówki szkolnej główki, zajęcia plastyczne, zajęcia językowo-artystyczne, zajęcia rozwijające-przygotowujące do egzaminu, zajęcia rozwijające z języka angielskiego, koło języka polskiego, koło matematyczne, koło informatyczne.
- Koła zainteresowań i zajęcia wyrównawcze: koło językowe, koło szachowe, szydełkowanie, koło biologiczne, koło biblioteczne, koło papieroplastyczne, koło informatyczne, koło historyczne, koło ekologiczne, koło biblijne, koło muzyczne, koło matematyczne, SKS – piłka nożna, SKS – piłka ręczna, zajęcia wyrównawcze – edukacja wczesnoszkolna, zajęcia wyrównawcze z matematyki, języka polskiego i języka angielskiego
- Zajęcia realizowane w ramach projektu: „Kompetentna edukacja w Gminie Gozdowo”
- Zajęcia rozwijające i wyrównawcze z przyrody, matematyki i z j. angielskiego; rozwijające z informatyki oraz zajęcia socjoterapeutyczne i logopedyczne
- Zajęcia realizowane w ramach programu Szkolny Klub Sportowy – SKS
- Zajęcia prowadzone w ramach Narodowego Wsparcia Uczniów po Pandemii: WF z AWF, dodatkowe zajęcia wspomagające z języka polskiego, matematyki i języka angielskiego dla uczniów kl. IV-VIII realizowane do 22 grudnia 2021r.
- Działające organizacje szkolne i kluby sportowe: Gromada Zuchowa, Drużyna Harcerska, Samorząd Uczniowski klas 1-3 i 4-8, Szkolne Koło Wolontariatu, Szkolne Koło Europejskie, Liga Ochrony Przyrody kl. 1-3 i 4-8, Szkolny Klub Sportowy „Meteor”.

SZKOŁA PODSTAWOWA W LELICACH:

- Zajęcia realizowane w ramach projektów: rozwijające umiejętności matematyczno – przyrodnicze, zainteresowania artystyczne, zainteresowania muzyczne, zainteresowania taneczne, zajęcia z robotyki, zajęcia przyrodnicze, zajęcia szachowe
- Zajęcia sportowe, taneczne i muzyczne (chór szkolny),
- Koła zainteresowań, organizacje szkolne i kluby sportowe: Szkolny Klub Sportowy - piłka siatkowa, Szkolny Klub Sportowy - piłka nożna, Szkolny klub gier logicznych, zajęcia taneczne, zajęcia z chóru szkolnego, koło informatyczne, szkolne koło ekologiczne, drużyna harcerska, drużyna zuchowa, szkolne koło wolontariatu, koło teatralne.

W roku 2020 uczniowie klas ósmych przystąpili do obowiązkowego ogólnopolskiego egzaminu. Jego wyniki w Gminie Gozdowo na tle wyników powiatowych i wojewódzkich przedstawia tabela.

Tabela 25. Wyniki testów ósmoklasistów w Gminie Gozdowo w roku 2020

| Przedmiot | Wyniki dla szkoły | | Wyniki dla powiatu | Wyniki dla województwa |
|-----------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|------------------------|
| | Szkoła Podstawowa w Gozdowie | Szkoła Podstawowa w Lelicach | | |
| Język polski | 56 | 60 | 52 | 62 |
| Matematyka | 38 | 33 | 37 | 51 |
| Język angielski | 52 | 27 | 41 | 59 |

Zródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. Oś.



Analizując średnie wyniki testów uczniów klas ósmych z terenu Gminy Gozdowo należy zauważyć, że zarówno w Szkole Podstawowej w Gozdowie jak i Szkole Podstawowej w Lelicach, wyniki uczniów z Gminy Gozdowo były niższe niż średnie wyniki dla województwa ale wyższe niż powiatowe. Wyjątek stanowi wynik egzaminu z matematyki w Szkole Podstawowej w Lelicach.

Na terenie Gminy Gozdowo funkcjonują dwa kluby dziecięce sprawujące opiekę nad dziećmi w wieku od 1 roku do 3 lat z możliwością przedłużenia do lat 4:

- Klub Dziecięcy „Kubusiowy Raj” w Lelicach;
- Klub Dziecięcy „Radosna Kraina” w Gozdowie.

Do klubów dziecięcych na terenie Gminy Gozdowo w 2020 roku uczęszczało ogółem 49 dzieci w tym: 7 dzieci w wieku 1 roku, 22 dzieci w wieku 2 lat, 12 dzieci w wieku 3 lat oraz 8 dzieci w wieku 4 lat.

6.2. Sport, kultura i rekreacja

Na terenie Gminy Gozdowo funkcjonuje wiele obiektów sportowych i rekreacyjnych. Zestawienie obiektów przedstawia poniższa tabela.

Tabela 26. Obiekty sportowo-rekreacyjne na terenie Gminy Gozdowo

| Rodzaj/nazwa obiektu | Lokalizacja |
|----------------------------|---|
| Boiska | Gozdowo przy Szkole Podstawowej (boisko do piłki nożnej i do koszykówki) Gozdowo – park (do piłki nożnej) Lelice przy Szkole Podstawowej (do koszykówki, do siatkówki i do piłki nożnej), Lelice -pod lasem (do piłki nożnej) Rempin (2 boiska do piłki nożnej), Cetlin, Dziegielewo, Ostrowy |
| Sale do ćwiczeń | Hala sportowa przy Szkole Podstawowej w Gozdowie Sala gimnastyczna w Szkole Podstawowej w Gozdowie Sala gimnastyczna w Szkole Podstawowej w Lelicach |
| Siłownie zewnętrzne | Gozdowo ul. Zielona, Gozdowo przy Szkole Podstawowej, Bonisław, Białuty, Rempin |
| Place zabaw | Białuty, Bombalice, Bonisław, Bronoszewice, Cetlin, Czachorowo, Dziegielewo, Głuchowo, Golejewo, Gozdowo (w parku, na rogu ul. Płockiej i Dworcowej, na ul. Zielonej), Kolczyn, Kolonia Przybyszewo, Kowalewo Podborne, Kurówko, Lelice (na ul. Parkowej, przy stawie), Łysakowo, Miodusy, Ostrowy, Reczewo, Rempin – nowe osiedle, Rempin - stare osiedle, Rękawczyn, Rogienice, Rogieniczki, Rycharcice, Zakrzewko, Zbójno. |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Ref. RBK

Utrzymaniem zieleni gminnej, boisk, placów zabaw oraz innych terenów rekreacyjnych w miarę posiadanych środków finansowych zajmuje się Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej.

Działalność sportowo-rekreacyjną na terenie gminy Gozdowo prowadzą m.in.: Szkoły Podstawowe, Stowarzyszenie Wędkarskie AMUR oraz Ochotnicze Straże Pożarne.

Na terenie gminy Gozdowo działają dwie biblioteki: Gminna Biblioteka Publiczna w Gozdowie i jej Filia w Lelicach, które poza działalnością statutową podejmują szereg inicjatyw w zakresie kultury, a także organizują konkursy m.in. plastyczne i fotograficzne dla dzieci i młodzieży.



Ponadto od 2020 roku w Gminie funkcjonuje Gminny Ośrodek Kultury, którego celem jest prowadzenie działalności kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej, a także promocja Gminy Gozdowo. W ramach Gminnego Ośrodka Kultury funkcjonują:

- Młodzieżowa Orkiestra Dęta,
- Zespół Ludowy „Dzieci Ziemi Gozdowskiej”.

W Gminie Gozdowo odbywają się cykliczne imprezy i uroczystości sprzyjające integracji mieszkańców i promocji Gminy. Do najważniejszych należą: Koncert Noworoczny, Zamyślenia Rodaków Hołdzie Ojcu Świętemu Janowi Pawłowi II, Zawody Wędkarskie, Dzień Strażaka, Maraton Trzeźwości, Gminne zawody sportowo-pożarnicze, Dożynki Gminne w Gozdowie, Dożynki w miejscowościach Lelice i Kurowo, Dzień Edukacji Narodowej, Święto Niepodległości.

Ponadto na terenie Gminy aktywnie działają Koła Gospodyń Wiejskich oraz Gminny Związek Emerytów i Rencistów, które przy wsparciu władz Gminy Gozdowo organizują dla swoich członków wyjazdy integracyjne i imprezy okolicznościowe takie jak obchody Dnia Kobiet, spotkania wigilijne, czy zjazdy Kół Gospodyń.

Ważną funkcję kulturalną i rekreacyjną na terenie Gminy Gozdowo pełnią świetlice wiejskie oraz remizy OSP rozmieszczone na całym jej terenie, które są miejscem spotkań mieszkańców. Remizy lub budynki wioskowe są usytuowane w miejscowościach: Bombalice, Bonisław, Cetlin, Dziegielewo, Golejewo, Kolczyn, Kowalewo Podborne, Kurowo, Kurówko, Lelice, Bronoszewice, Reczewo, Rempin, Rękawczyn, Rycharcice.

Remizy oraz zmodernizowane świetlice wiejskie wpływają na integrację mieszkańców oraz promocję wspólnego spędzania czasu wolnego. Dzięki działaniom obejmującym remonty świetlic, społeczność lokalna otrzymała atrakcyjne warunki do zbiorowych spotkań, zabawy oraz pracy. Ponadto niniejsze obiekty dają możliwość tworzenia kół i grup zainteresowań zrzeszających różne grupy wiekowe ludności lokalnej. Odnowione budynki w powiązaniu z pięknymi krajobrazami i walorami przyrodniczymi, zwiększają atrakcyjność Gminy pod względem rekreacyjno – turystycznym.

6.3. Ochrona zdrowia

Na terenie gminy Podstawową Opiekę Zdrowotną świadczy Samodzielny Publiczny zakład Opieki Zdrowotnej w Gozdowie, który został powołany Uchwałą Rady Gminy w 1999 roku i został zarejestrowany w Wydziale Gospodarczym Sadu Rejonowego w Płocku. SPZOZ posiada również swoją Filie w Lelicach.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w 2020 roku miała zawarte kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia w następujących rodzajach:

- Podstawowa Opieka Zdrowotna;
- Leczenie Stomatologiczne w zakresie świadczeń ogólnostomatologicznych;
- Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna w zakresie świadczeń położniczo-ginekologicznych.

Na dzień 31.12.2020r. liczba pacjentów zadeklarowanych do SPZOZ wynosiła 4.541 osób w tym: w Ośrodku Zdrowia w Gozdowie – 3.575 osób, a w Filii w Lelicach – 966 osób.

Badania laboratoryjne wykonywane są przez licencjonowanych podwykonawców:

- Laboratoria medyczne Grupa ALAB Sp. z o.o. w Płocku;
- Laboratoria Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotne w Sierpcu;
- ZIP Laboratoria w Płocku.

Pozostałe badania dodatkowe w tym obrazowe zlecane są podwykonawcom SPZZOZ w Sierpcu, NZOZ CM „Omega” w Płocku, Mamma-Dens w Płocku ul. Jesienna, NZOZ Terapia w Płocku oraz Zakładom Protetycznym.

Podstawowe badania USG oraz badanie EKG wykonywane były w Ośrodku Zdrowia w Gozdowie oraz Filii w Lelicach.



Prócz tego na terenie Gminy w miejscowości Gozdowo działa apteka oraz punkt apteczny w miejscowości Lelice. Mieszkańcy gminy mają zapewniony dogodny dostęp do leczenia szpitalnego – w oddalonym o zaledwie 24 km Płocku, znajdują się dwa szpitale, a w Sierpcu jeden.

6.4. Pomoc społeczna

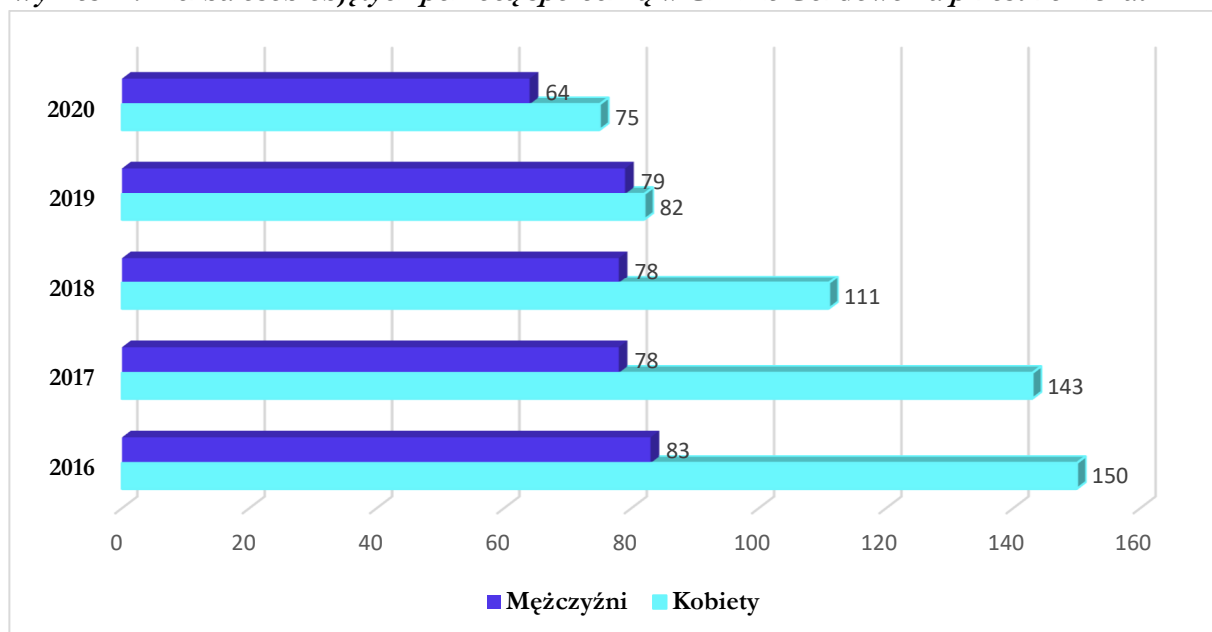
W Gminie Gozdowo zadania z zakresu pomocy społecznej wynikające z ustawy z dnia 12 marca 2004 roku o pomocy społecznej, oraz inne zadania wynikające z nałożonych ustaw tj. świadczenia rodzinne, fundusz alimentacyjny, stypendia szkolne i zasiłki szkolne, dodatki mieszkaniowe, świadczenia wychowawcze, świadczenia 300+ i 500+, karta dużej rodziny, pomoc rodzinom niewydolnym wychowawczo, realizuje Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Gozdowie. Głównym celem pomocy społecznej jest zaspokajanie niezbędnych, podstawowych potrzeb życiowych osób i rodzin oraz umożliwienie im bytowania w warunkach odpowiadających godności człowieka.

Tabela 27. Liczba osób objętych pomocą społeczną w Gminie Gozdowo na przestrzeni 5 lat

| Rok | Liczba | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--------------------|----------|------|------|------|------|------|
| Wiek produkcyjny | Kobiet | 116 | 108 | 85 | 58 | 57 |
| Wiek poprodukcyjny | | 34 | 35 | 26 | 24 | 18 |
| OGÓLEM | | 150 | 143 | 111 | 82 | 75 |
| Wiek produkcyjny | Mężczyzn | 49 | 42 | 42 | 43 | 37 |
| Wiek poprodukcyjny | | 34 | 36 | 36 | 36 | 27 |
| OGÓLEM | | 83 | 78 | 78 | 79 | 64 |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z GOPS-u

Wykres 12. Liczba osób objętych pomocą społeczną w Gminie Gozdowo na przestrzeni 5 lat



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z GOPS-u

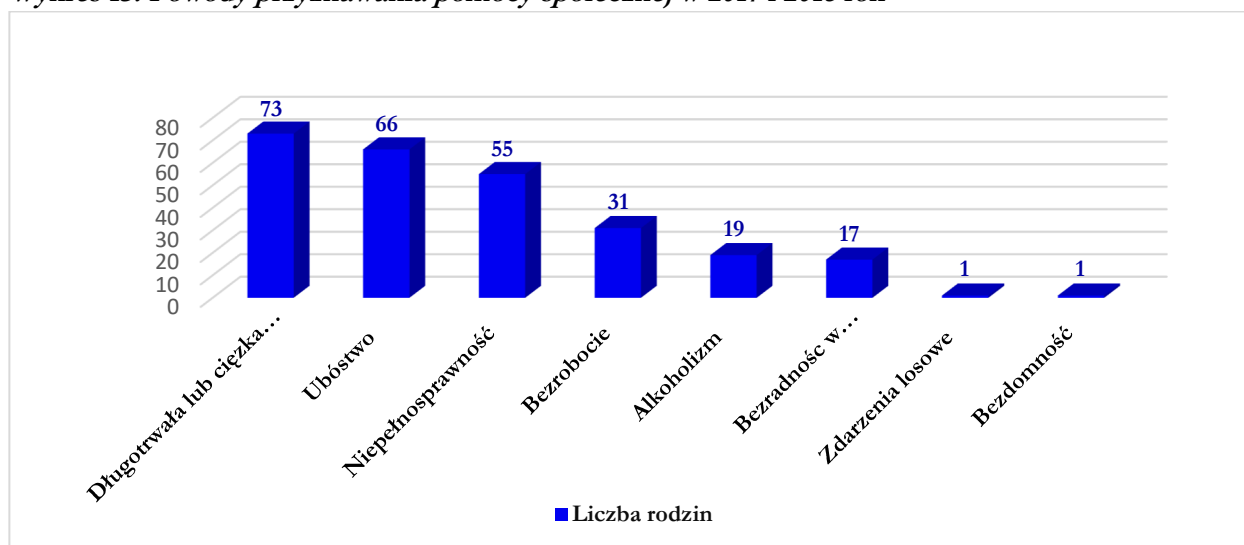
W roku 2016 liczba osób ubiegających się o pomoc społeczną wynosiła 233. Rok później te liczby uległy zmniejszeniu do wartości 221 i w latach kolejnych sukcesywnie malały.

W 2020 roku pomocą społeczną było objętych już tylko 139 osób co oznacza, że liczba osób objętych pomocą społeczną spadła prawie o 40%. Na podstawie tych danych można stwierdzić, że byt mieszkańców gminy uległ poprawie.

Zasadniczymi przyczynami przyznawania pomocy społecznej w gminie Gozdowo w 2020 roku były: długotrwała lub ciężka choroba – 73 rodziny oraz ubóstwo – 66 rodzin. Znaczną grupą były również rodziny borykające się z problemem niepełnosprawności – 55 rodzin oraz bezrobocia – 31 rodzin. Należy przy tym zaznaczyć, że rodzina może korzystać z pomocy społecznej z powodu różnych przesłanek jednocześnie tzn. np. ta sama rodzina może być ujęta w pozycjach ubóstwo, bezrobocia i długotrwała choroba.

Główne powody korzystania z pomocy społecznej w Gminie Gozdowo w 2020 roku przedstawia wykres.

Wykres 13. Powody przyznawania pomocy społecznej w 2017 i 2018 rok



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z GOPS-u

Pomoc społeczna to nie tylko wsparcie finansowe osób i rodzin potrzebujących pomocy, ale także pomoc instytucjonalna, świadczona przez placówki pomocy społecznej. W Gminie Gozdowo od dnia 1 grudnia 2020 roku funkcjonuje Środowiskowy Dom Samopomocy w Ostrowach a od stycznia 2021r. również Warsztaty Terapii Zajęciowej. Z w/w form wsparcia skorzystać mogą nie tylko mieszkańcy Gminy Gozdowo, ale również całego powiatu sierpeckiego. Liczba uczestników ŚDS oraz WTZ liczy po 30 osób w każdej placówce.

6.5. Bezpieczeństwo Publiczne

Na terenie Gminy Gozdowo usługi publiczne z zakresu bezpieczeństwa publicznego realizuje Posterunek Policji mieszczący się w Gozdowie w budynku Urzędu Gminy. W posterunku działa zespół kryminalny w składzie 2 osób oraz 2 zespoły prewencji każdy w składzie 3 policjantów.

W roku 2020 na terenie Gminy Gozdowo stwierdzono ogółem 101 przestępstw, z czego w 94 przypadkach zostali ustaleni sprawcy. Wykrywalność w większości obszarów utrzymuje się na poziomie 100%. Wskaźnik wykrywalności ogółem na koniec roku 2020 wyniósł 90,38% co świadczy o tym, iż poziom zapewniania bezpieczeństwa mieszkańców gminy jest bardzo wysoki.



Tabela 28. Przestępczość na terenie Gminy Gozdowo w latach 2018-2020

| Katalog przestępstw | Przestępstwa stwierdzone | | | Przestępstwa wykryte | | | Wskaźnik wykrywalności | | |
|--------------------------|--------------------------|-----------|------------|----------------------|-----------|-----------|------------------------|---------------|---------------|
| | 2018 | 2019 | 2020 | 2018 | 2019 | 2020 | 2018 | 2019 | 2020 |
| Kradzież | 3 | 1 | 15 | 1 | 0 | 15 | 33,33% | 0,00% | 100% |
| Kradzież z włamaniem | 4 | 3 | 6 | 3 | 1 | 5 | 75% | 33,33% | 83,33% |
| Uszkodzenia rzeczy | 2 | 1 | 2 | 0 | 1 | 1 | 0,00% | 100% | 50% |
| Uszczerbek na zdrowiu | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | - | 100% | |
| Przestępstwa drogowe | 14 | 10 | 12 | 14 | 10 | 12 | 100% | 100% | 100% |
| Przestępstwa gospodarcze | 1 | 6 | 18 | 1 | 3 | 11 | 100% | 50% | |
| Nie alimentacja | 24 | 8 | 32 | 24 | 8 | 32 | 100% | 100% | 100% |
| Ustawa o narkomanii | 1 | 0 | 6 | 1 | 0 | 6 | 100% | - | 100% |
| Rozbój | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | - | 100% | 100% |
| OGÓŁEM | 65 | 42 | 101 | 61 | 36 | 94 | 93,85% | 85,71% | 90,38% |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Posterunku Policji w Gozdowie

Zadania z zakresu ochrony przeciwpożarowej w Gminie Gozdowo realizują jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej.

Na terenie Gminy funkcjonuje 11 jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych. Według stanu na dzień 31.12.2020r. jednostki OSP skupiały w swych szeregach 268 członków zwyczajnych w tym 24 kobiety i 244 mężczyzn.

Lokalizację poszczególnych jednostek i ich liczebność przedstawia poniższa tabela.

Tabela 29. Liczebność jednostek OSP – stan na dzień 31.12.2020r.

| Lp. | Nazwa jednostki | Kobiet | Mężczyzn | Ogółem |
|-----|-----------------------|--------|----------|--------|
| 1. | OSP Bonisław | x | 21 | 21 |
| 2. | OSP Bronoszewice | 3 | 19 | 22 |
| 3. | OSP Cetlin | x | 16 | 16 |
| 4. | OSP Gozdowo | 7 | 44 | 51 |
| 5. | OSP Kolczyn | 6 | 18 | 24 |
| 6. | OSP Kowalewo Podborne | 2 | 21 | 23 |
| 7. | OSP Kurowo | 1 | 25 | 26 |
| 8. | OSP Kurówko | x | 15 | 15 |
| 9. | OSP Lelice | 4 | 36 | 40 |
| 10. | OSP Rempin | x | 12 | 12 |
| 11. | OSP Rycharcice | 1 | 17 | 18 |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z OSP



Dwie jednostki – OSP Gozdowo i OSP Lelice włączone są do Krajowego Systemu Ratowniczo Gaśniczego. Jednostki OSP dysponują 3 wozami pożarniczo-gaśniczymi w miejscowościach Gozdowo, Lelice i Kurowo. Ponadto w celu realizacji potrzeb własnych jednostka OSP Cetlin posiada samochód ciężarowy, jednostka OSP Kowalewo Podborne lekki samochód ratowniczo-gaśniczy a Kolczyn busa. Wszystkie jednostki OSP są wyposażone w podstawowy sprzęt ratowniczo-gaśniczy.

7. Budżet Gminy Gozdowo w latach 2018 – 2020.

7.1. Dochody i wydatki Budżetu Gminy

Zestawienie budżetowe gminy Gozdowo zostało przeprowadzone za okres 2018-2020. Opracowanie zostało wykonane na podstawie uzyskanych informacji o dochodach i wydatkach budżetowych. W badanym okresie obserwowany jest stały wzrost dochodów budżetowych ogółem. Poziom dochodów w roku 2020 wyniósł o 5.086.612,13 w stosunku do roku 2018. W tym samym okresie wydatki budżetowe wzrosły o 2.255.321,98. Zbiorcze zestawienie dochodów i wydatków w latach 2018 -2020 przedstawia tabela.

Tabela 30. Zestawienie dochodów i wydatków Gminy Gozdowo w latach 2018-2020

| Lp. | Wyszczególnienie | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----|------------------------|---------------|---------------|---------------|
| I | DOCHODY OGÓŁEM | 30.408.309,88 | 30.676.521,58 | 35.494.922,01 |
| | Dochody bieżące | 27.188.711,20 | 30.312.846,23 | 32.353.390,63 |
| | Dochody inwestycyjne | 3.219.598,68 | 363.675,35 | 3.141.531,38 |
| | Dochody własne | 7.886.773,13 | 8.688.020,71 | 9.316.160,90 |
| II | WYDATKI OGÓŁEM | 31.130.260,11 | 30.607.977,51 | 33.385.582,09 |
| | Wydatki bieżące | 26.110.290,87 | 27.602.250,61 | 29.293.648,70 |
| | Wydatki inwestycyjne | 5.019.969,24 | 3.005.726,90 | 4.091.933,39 |
| | WYNIK FINANSOWY | -721.950,23 | 68.544,07 | 2.109.339,92 |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Skarbnika

Tabela 31. Zestawienie dochodów Gminy Gozdowo w latach 2018-2020

| Wyszczególnienie | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| DOCHODY OGÓŁEM | 30.408.309,88 | 30.676.521,58 | 35.494.922,01 |
| Dochody własne | 7.886.773,13 | 8.688.020,71 | 9.316.160,90 |
| Udział % w dochodach | 25,94% | 28,33% | 26,25% |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Skarbnika

W badanym okresie obserwujemy wzrost dochodu, a co za tym idzie wzrost wskaźnika dochodu przypadającego na jednego mieszkańca przy jednoczesnym spadku ilości mieszkańców. Taki wzrost nie odzwierciedla poziomu zamożności mieszkańców gminy.



Tabela 32. Wskaźnik dochodu przypadającego na jednego mieszkańca

| Wyszczególnienie | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| DOCHODY OGÓŁEM | 30.408.309,88 | 30.676.521,58 | 35.494.922,01 |
| Liczba mieszkańców | 6003 | 5975 | 5918 |
| Wskaźnik dochodu przypadający na 1 mieszkańca | 5065 | 5134 | 5.998 |

Zródło: Opracowanie własne na podstawie danych Skarbnika

Tabela 33. Zestawienie wydatków Gminy Gozdowo w latach 2018-2020

| Lp. | Wyszczególnienie | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| WYDATKI OGÓŁEM | | 31.130.260,11 | 30.607.977,51 | 33.385.582,09 |
| I | Wydatki bieżące | 26.110.290,87 | 27.602.250,61 | 29.293.648,70 |
| | % wydatków ogółem | 83,87% | 90,18% | 87,74% |
| II | Wydatki inwestycyjne | 5.019.969,24 | 3.005.726,90 | 4.091.933,39 |
| | % wydatków ogółem | 16,13% | 9,82% | 12,26% |

Zródło: Opracowanie własne na podstawie danych Skarbnika

Interpretując powyższą tabelę stwierdzamy, że wydatki z roku na rok rosną. Struktura rodzajowa wskazuje na spadek udziału wydatków inwestycyjnych na rzecz znacznego wzrostu wydatków bieżących z 83,87% w 2018 roku do 87,74% w 2020 roku.

7.2. Stan mienia komunalnego Gminy Gozdowo

Mieniem komunalnym jest własność i inne prawa majątkowe należące do gminy. Jak widać w tabeli poniżej wartość mienia komunalnego Gminy Gozdowo na przełomie lat 2011-2020 wzrosła o 1.966.222,59 zł.

Tabela 34. Wartość mienia komunalnego Gminy Gozdowo w latach 2011-2020

| ROK | Wartość mienia komunalnego na dzień 31 grudnia | Kwota wzrostu wartości mienia w stosunku do roku poprzedniego | Wzrost w ujęciu % |
|------|--|---|-------------------|
| 2011 | 45.544.750,00 | 4.392.947,00 | 11 % |
| 2012 | 48.614.621,00 | 3.069.871,00 | 6,3 % |
| 2013 | 51.235.508,37 | 2.620.887,37 | 5,1 % |
| 2014 | 54.843.612,78 | 3.608.104,41 | 6,58 % |
| 2015 | 59.272.253,00 | 4.428.640,00 | 7,47 % |
| 2016 | 62.680.296,49 | 3.408.043,90 | 5,44 % |
| 2017 | 66.160.122,32 | 3.479.825,83 | 5,26 % |
| 2018 | 68.244.977,61 | 2.084.855,29 | 3,05 % |
| 2019 | 69.501.994,52 | 1.257.016,91 | 1,81 % |
| 2020 | 75.861.164,11 | 6.359.169,59 | 8,39 % |

Zródło: Opracowanie własne na podstawie danych Skarbnika

Na koniec roku 2020 największy udział wśród składników mienia komunalnego w Gminie Gozdowo stanowiły: obiekty inżynierii lądowej i wodnej, budynki a także środki transportu i kotły, maszyny energetyczne.



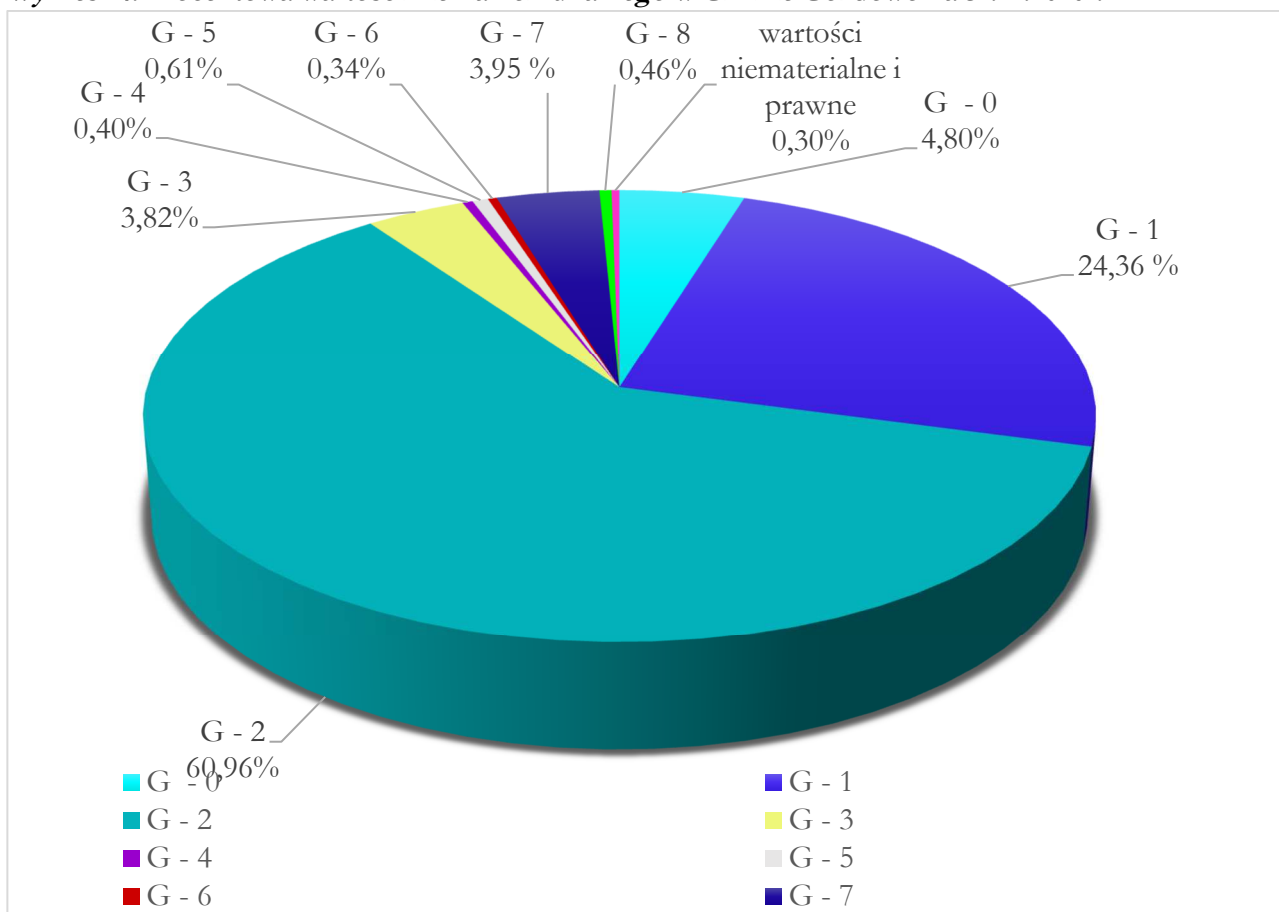
STRATEGIA ROZWOJU GMINY GOZDOWO NA LATA 2021-2030

Tabela 35. Stan mienia komunalnego w Gminie Gozdowo na 31.12.2020r.

| Pozycja | Wartość |
|--|-------------------------|
| Grupa 0 – Grunty | 3.637.123,15 zł |
| Grupa 1 - Budynki | 18.480.259,83 zł |
| Grupa 2 – Obiekty inżynierii lądowej i wodnej | 46.246.397,08 zł |
| Grupa 3 – Kotły, maszyny energetyczne | 2.900.802,02 zł |
| Grupa 4 - Maszyny, urządzenia i aparaty ogólnego zastosowania | 302.435,24 zł |
| Grupa 5 – Maszyny, urządzenia i aparaty specjalistyczne | 461.684,99 zł |
| Grupa 6 – Urządzenia techniczne | 258.020,27 zł |
| Grupa 7 – Środki transportu | 2.996.375,16 zł |
| Grupa 8 – Narzędzia, przyrządy, ruchomości i wyposażenie gdzie indziej niesklasyfikowane | 349.720,70 zł |
| Wartości niematerialne i prawne | 228.345,67 zł |
| OGÓŁEM | 75.861.164,11 zł |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Skarbnika

Wykres 14. Procentowa wartość mienia komunalnego w Gminie Gozdowo na 31.12.2020r.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Skarbnika



8. Wnioski z przeprowadzonego badania ankietowego

Zgodnie z założeniem Strategia Rozwoju Gminy Gozdowo na lata 2021-2030 ma nakreślać najważniejsze cele, do których dążyć będzie gmina w perspektywie najbliższych 9 lat. Władze Gminy Gozdowo podjęły decyzję o konieczności uspołecznienia procesu przygotowywania Strategii, dlatego też jedną z form tego uspołecznienia były badania ankietowe przeprowadzone wśród mieszkańców gminy.

Badania zostały zrealizowane w okresie od marca do lipca 2021r. Podczas badania wykorzystano techniki standaryzowane ankietowe, co umożliwiło porównanie oraz interpretację uzyskanych wyników.

W celu poznania potrzeb i opinii lokalnej społeczności ankietę udostępniono elektronicznie na stronie internetowej Urzędu Gminy w Gozdowie oraz jednostek organizacyjnych gminy, a także w wersji papierowej dostępnej w siedzibie Urzędu Gminy. W wyniku realizacji badania uzyskano łącznie 153 ankiety. Dane z kwestionariuszy zostały poddane analizie statystycznej i merytorycznej. Przy weryfikacji niniejszych ankiet zachowano anonimowość wszystkich respondentów. Ankieta zawierała 11 pytań oraz metryczkę tj. dane o grupie poddanej badaniu. Struktura kwestionariuszy uwzględniała zarówno pytania zamknięte jak i otwarte, przy czym zdecydowanie przeważał typ pytania zamkniętego. Szczegółowy raport z przeprowadzonego badania prezentujący uzyskane wyniki stanowi **Rozdział IV Strategii Rozwoju Gminy Gozdowo na lata 2021-2030**.

Z przeprowadzonej ankietyzacji wynika, że mieszkańców Gminy Gozdowo najbardziej zadowoleni są z obszaru dotyczącego gospodarki i infrastruktury technicznej w tym szczególnie organizacji dowozu dzieci do szkół, stanu budynków użyteczności publicznej oraz dostępu i stanu podstawowych mediów. Najniższe oceny dostały: rynek pracy i możliwości zatrudnienia, działalność komunikacji zbiorowej i atrakcyjność inwestycyjną gminy.

W strefie środowiska naturalnego najwyższe oceny dotyczyły stanu zagospodarowania przestrzeni publicznej, estetyka miejscowości i stan środowiska naturalnego gminy natomiast najniżej ocenione zostały: dostępność bazy gastronomicznej i noclegowej, promocja walorów turystycznych i przyrodniczych oraz atrakcyjność turystyczna.

W strefie społecznej mieszkańcy najwyżej ocenili stan obiektów oświatowych w gminie, poziom edukacji, jakość opieki w placówkach opieki nad dziećmi do lat 3 oraz funkcjonowanie administracji publicznej w gminie. Najniżej zostały ocenione: sposób rozwiązywania problemów społecznych, jakość wykonywania usług medycznych, oferta wydarzeń kulturalnych na terenie gminy a także oferta spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dzieci, młodzieży i osób dorosłych.

Wyniki badania wskazują, iż ciągle aktualne i potrzebne w gminie są prace związane z budową infrastruktury drogowej. Kolejne miejsca zajmują zagadnienia związane z dalszą budową i modernizacją sieci kanalizacyjnej i wodociągowej. Warto podkreślić, że wzrasta również świadomość ekologiczna mieszkańców Gminy, ponieważ kolejne miejsca zajęły obszary związane z wymianą źródeł ciepła na ekologiczne oraz inwestycjami w odnawialne źródła energii. Obszar związany z dalszą budową chodników i ścieżek rowerowych uzyskał również duże poparcie.

Uczestnicy badania ankietowego wskazali, że Gmina jest obecnie postrzegana jako gmina dobrze zarządzana posiadająca Urząd Gminy przyjazny mieszkańcom. Dodatkowo Gmina uzyskała wizerunek bezpiecznej i posiadającej dobrą infrastrukturę techniczną w tym sieć drogową, kanalizacyjną i wodociągową.

W przyszłości respondenci chcieliby gminy: ekologicznej, atrakcyjnej dla turystów, z ciekawą ofertą spędzania czasu wolnego oraz dbającą o środowisko przyrodnicze. Wskazany przez ankietowanych kierunek docelowy dla Gminy w roku 2030 stanowi pomoc przy formułowaniu wizji rozwoju.

Gmina inwestuje spore środki finansowe w rozwój sieci kanalizacyjnej i wodociągowej. Sporym wyzwaniem finansowym będzie dalszy rozwój infrastruktury sieciowej,



a oczekiwania mieszkańców w tym zakresie będą wzrastać. Stałego wysiłku inwestycyjnego wymagać będzie utrzymanie, modernizacja i budowa dróg. Z badania ankietowego wynika jasno, że potrzeby i oczekiwania mieszkańców w tym zakresie są duże.

Spodziewany dalszy przyrost liczby mieszkańców przypuszczalnie będzie skutkował koniecznością ponoszenia kolejnych kosztów utrzymania i rozbudowy infrastruktury technicznej. Wszystkie te informacje należy wziąć pod uwagę przy formułowaniu celów i kierunków rozwoju w ramach opracowywania dokumentu planistycznego, jakim jest Strategia Rozwoju Gminy Gozdowo. Pytanie o to jakie cele i kierunki rozwoju powinny przyświecać Gminie Gozdowo, należy doprecyzowywać i uszczegóławiać na kolejnych etapach uspołecznienia procesu budowy Strategii m.in. podczas spotkań w ramach konsultacji społecznych.

9. Podsumowanie diagnozy strategicznej – analiza SWOT

Analiza SWOT obejmuje zestawienie dotychczasowych mocnych i słabych stron gminy oraz wskazanie zmian w jej otoczeniu, czyli szans i zagrożeń jej rozwoju na kolejne lata. Prezentowana poniżej analiza SWOT stanowi syntezę opisu stanu i tendencji rozwojowych przedstawionych w diagnostycznej części opracowania, wyników badań ankietowych przeprowadzonych wśród mieszkańców oraz ustaleń wypracowanych podczas posiedzeń Gminnego Zespołu ds. opracowania Strategii Rozwoju Gminy Gozdowo na lata 2021-2030.

Analiza SWOT obejmuje następujące grupy czynników:

- mocne strony – pozytywne uwarunkowania wewnętrzne sprzyjające rozwojowi gminy;
- słabe strony – negatywne uwarunkowania wewnętrzne utrudniające rozwój gminy;
- szanse – pozytywne istniejące i przewidywane uwarunkowania zewnętrzne, niezależne bezpośrednio od gminy, które odpowiednio wykorzystane mogą sprzyjać jej rozwojowi;
- zagrożenia – negatywne istniejące i przewidywane uwarunkowania zewnętrzne, niezależne bezpośrednio od gminy, mogące stanowić w dłuższej perspektywie barierę dla jej rozwoju.

| CZYNNIKI WEWNĘTRZNE | |
|--|---|
| MOCNE STRONY | SŁABE STRONY |
| STREFA GOSPODARCZA | |
| <ul style="list-style-type: none"> - Położenie w sąsiedztwie miasta Płock oraz Sierpc - Wysoka dostępność komunikacyjna – droga wojewódzka nr 560 i położenie niedaleko drogi krajowej S10 - Aktualny Plan zagospodarowania przestrzennego - Wysokim poziomem uzbrojenia w infrastrukturę techniczną - Rozwój budownictwa indywidualnego i wielorodzinnego oraz dostępność atrakcyjnych terenów pod budownictwo mieszkaniowe - Wysoki poziom organizacji gospodarstw rolnych - Dostępność terenów o dużym potencjale inwestycyjnym - Proinwestycyjne nastawienie władz gminy | <ul style="list-style-type: none"> - Brak dużych zakładów pracy - Mała liczba podmiotów gospodarczych (słaby rozwój przedsiębiorczości) - Stan techniczny niektórych dróg - Niewystarczająca liczba połączeń komunikacyjnych - Nieuregulowany stan gruntów pod drogami - Brak dużych terenów stanowiących własność gminy - Brak wystarczającej bazy noclegowej i gastronomicznej sprzyjającej rozwojowi turystyki w gminie |



| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> - Dobry dostęp do informacji dotyczących gminy | |
| STREFA SPOŁECZNA | |
| <ul style="list-style-type: none"> - Dobrze rozwinięta sieć placówek szkolnictwa i wysoka jakość nauczania w szkołach na terenie gminy - Różnorodna oferta i doskonale zaplecze biblioteczne - Kulturowanie staropolskich tradycji i obrzędów - Różnorodność inicjatyw społecznych i działalność Kół Gospodyń Wiejskich oraz Ochotniczych Straży Pożarnych. - Sprawna i efektywna administracja samorządowa - Zapewniona podstawowa opieka medyczna - Bardzo dobrze rozwinięta opieka nad dziećmi do lat 3 - Funkcjonowanie na terenie gminy ŚDS i WTZ dla osób niepełnosprawnych - Funkcjonowanie Gminnego Ośrodka Kultury - Funkcjonowanie świetlic wiejskich - Place zabaw dla dzieci w większości miejscowości na terenie Gminy | <ul style="list-style-type: none"> - Wysokie koszty funkcjonowania oświaty - Potrzeby lokalnych organizacji w zakresie pomocy w rozliczaniu środków zewnętrznych - Małe zainteresowanie nowych mieszkańców sprawami gminy przy jednoczesnych dużych oczekiwaniach wobec samorządu - Słabo rozbudowana baza sportowa i rekreacyjna - Brak całodobowej opieki zdrowotnej - Ograniczona dostępność lekarzy specjalistów - Ograniczona ilość mieszkań socjalnych - Duża liczba osób korzystających z opieki społecznej - Brak zadowalającej liczby chodników i oświetlenia ulicznego - Brak programów i działalności w zakresie zagospodarowania czasu wolnego młodzieży (kółka teatralne, sportowe, sale kinowe) - Niewystarczająca oferta kulturalna i sportowa dla dzieci i młodzieży związanej z zajęciami pozalekcyjnymi - Polityka źródłem skłócenia społecznego |
| STREFA PRZESTRZENNA | |
| <ul style="list-style-type: none"> - Stosunkowo czyste środowisko naturalne - Rozwinięta sieć wodociągowa i kanalizacyjna - Duże zaangażowanie władz samorządowych w rozbudowę infrastruktury sieciowej - Dobrze funkcjonujący system gospodarki odpadami - Wysoki poziom bezpieczeństwa na terenie gminy – OSP z dobrym wyposażeniem oraz Posterunek Policji - Atrakcyjne warunki krajobrazowe i przyrodnicze - Bogactwo obiektów stanowiących dziedzictwo kulturowe (zabytki) - Duża liczba terenów rekreacyjnych i sportowych | <ul style="list-style-type: none"> - Niszczenie dróg lokalnych przez ruch ciężkich maszyn rolniczych - Potrzeba rozbudowy PSZOK - Niska świadomość społeczna w zakresie gospodarki odpadami - Braki w zakresie skanalizowania i gazyfikacji gminy - Problemy własnościowe hamujące rozwój infrastruktury, - Brak zbiorników na wody deszczowe, - Brak ścieżek rowerowych na terenie gminy - Niewystarczające środki finansowe przeznaczone na inwestycje - Słabe wykorzystanie walorów kulturowych i przyrodniczych |

Tabela 37. Analiza SWOT – słabe i mocne strony



| CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE | |
|---|---|
| SZANSE | ZAGROŻENIA |
| <ul style="list-style-type: none"> - Dostępność zewnętrznych źródeł finansowania - Programy Antysmogowe - Polityka senioralna i prorodzinna państwa - Społeczny i polityczny priorytet związany z rozwojem odnawialnych źródeł energii - Pozyskiwanie środków zewnętrznych na rozwój infrastruktury i inwestycje - Wspieranie tworzenia nowych miejsc pracy poprzez pozyskanie inwestorów krajowych i zagranicznych - Aktywizacja społeczności lokalnej w celu wzrostu przedsiębiorczości - Współpraca z samorządami sąsiednich gmin, powiatu i województwa - Realizacja dużych projektów partnerskich - Rozbudowa kanalizacji sanitarnej - Rozbudowa sieci gazowej na terenie gminy - Zwiększenie ilości imprez kulturalnych i sportowych - Rozwój technologii związanych z szybkim Internetem - Polepszenie oferty zagospodarowania czasu wolnego mieszkańców i promowanie aktywnych form spędzania wolnego czasu - Poszerzenie oferty zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży - Rozbudowa infrastruktury sportowej i rekreacyjnej - Rozwój transportu zbiorowego i zwiększenie dostępności komunikacyjnej - Promocja gminy - Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców w celu ochrony walorów środowiska | <ul style="list-style-type: none"> - Konieczność angażowania znacznych środków finansowych w rozbudowę infrastruktury drogowej i wodno – kanalizacyjnej - Zaangażowanie środków w modernizację bazy oświatowej i dostosowanie jej do osób niepełnosprawnych - Nierównomierny rozwój demograficzny gminy - Rozbieżne potrzeby i oczekiwania różnych grup mieszkańców - Bezrobocie w gminie i brak miejsc pracy - Biurokracja związana z pozyskiwaniem środków zewnętrznych - Rozciągłość czasowa i rosnące koszty przygotowania inwestycji - Fiskalizm Państwa i rosnące koszty pracy - Brak przeznaczenia wystarczających środków finansowych na zadania państwa realizowane przez samorządy - Niewystarczająca ilość funduszy zewnętrznych na inwestycje komunalne - Migracja ludzi młodych, wykształconych z terenu gminy do większych miast i za granicę - Pogarszająca się sytuacja demograficzna gminy - Ograniczone środki finansowe na organizację imprez kulturalnych i sportowych |

Tabela 38. Analiza SWOT – szanse i zagrożenia



III. STRATEGIA ROZWOJU GMINY GOZDOWO NA LATA 2021-2030

Rozwój gminy jest złożonym procesem i zależy od bardzo wielu czynników, dlatego projektując wizję i misję gminy Gozdowo oraz strategiczne obszary i kierunki rozwoju zwrócono uwagę na następujące czynniki:

- kompetencje samorządu gminnego oraz jego możliwości finansowe
- uwarunkowania wewnętrzne zidentyfikowane jako mocne i słabe strony gminy w analizie SWOT
- uwarunkowania zewnętrzne zidentyfikowane jako szanse i zagrożenia w analizie SWOT
- instrumenty i programy finansowe, dostępne dla gmin w ramach środków unijnych oraz budżetu państwa
- obowiązujące dokumenty strategiczne na poziomie krajowym, regionalnym, powiatowym i gminnym
- wnioski z konsultacji społecznych

Uwzględniając powyższe uwarunkowania w Strategii Rozwoju Gminy Gozdowo na lata 2021 - 2030 wyróżniono następujące elementy:

- misja określa wartości jakimi będzie kierowała się społeczność lokalna w celu zrealizowania zaprojektowanej wizji rozwoju, ukierunkowuje również na działania, które trzeba podjąć aby misja się powiodła, a wizja stała się rzeczywistością;
- wizja to pożądany obraz Gminy Gozdowo w 2030 roku do którego zmierzamy;
- obszary strategiczne czyli najważniejsze obszary, w których wsparcie jest konieczne dla przyspieszenia rozwoju gminy;
- cele strategiczne i operacyjne stanowiące uszczegółowienie obszarów strategicznych;
- kierunki działań czyli grupy konkretnych przedsięwzięć realizujących założony cel operacyjny.

6. Misja i wizja Gminy Gozdowo

Misja zawiera krótki manifest najważniejszych celów rozwoju Gminy Gozdowo do 2030 roku, stanowi credo zasad jej funkcjonowania, wyznaczające kierunek wzrostu, dążeń władz jak i mieszkańców. W przypadku jednostek samorządu terytorialnego misja powinna korespondować z głównym zadaniem określonym dla gminy przez ustawę o samorządzie gminnym jakim jest zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty samorządowej. Realizatorem misji jest cała społeczność lokalna gminy w tym przedstawiciele władzy i urzędnicy, pracownicy placówek i instytucji gminnych, członkowie organizacji pozarządowych, przedsiębiorcy, inwestorzy i mieszkańcy.

Misja



„Poprawa warunków życia mieszkańców i jakości usług publicznych w oparciu o partnerską współpracę na rzecz trwałego i zrównoważonego rozwoju Gminy Gozdowo”



Wizja rozwoju stanowi opis pożądanego stanu rzeczywistości społeczno – gospodarczej obszaru Gminy Gozdowo w perspektywie 2030 roku. To wewnętrznie spójna deklaracja określająca stan docelowy organizacji, do którego partnerzy społeczno – gospodarczy będą dążyć. Wskazuje ona zasadniczy kierunek wspólnie podejmowanych interwencji. Biorąc pod uwagę powyższe sformułowano następującą wizję rozwoju Gminy Gozdowo.

Wizja



**„Gmina Gozdowo – nowoczesna, ekologiczna,
przyjazna inwestorom,
otwarta na potrzeby mieszkańców.”**

| WIZJA | | OBSZARY STRATEGICZNE |
|---|--|--|
| → Gmina konkurencyjna, wspierająca przedsiębiorczość, dostępna komunikacyjnie | | → Gospodarka, komunikacja i transport |
| → Gmina dbająca o środowisko, oferująca wysoką jakość usług komunalnych i społecznych | | → Bezpieczeństwo i komfort mieszkańców |
| → Gmina zintegrowana społecznie, atrakcyjna rekreacyjnie, sportowo i kulturalnie | | → Wspólnota samorządowa |
| → Gmina nowoczesna, obywatelska i sprawnie rządzona | | → Partnerstwo i współpraca |

7. Plan strategiczny

Plan strategiczny określa kierunki działania samorządu, a sformułowane cele i ich hierarchia stanowią odpowiedź na potrzeby mieszkańców oraz są wynikiem tworzenia optymalnych warunków do harmonijnego rozwoju gminy. Przy szczegółowym formułowaniu celów i kierunków przyjęto następujące założenia:

- Szansą na poprawę jakości życia mieszkańców gminy i podniesienie jego standardu jest rozwój gospodarczy;
- Głównym kreatorem polityki społeczno -gospodarczej Gminy Gozdowo są władze gminy;
- Gwarancją zrównoważonego rozwoju Gminy Gozdowo oraz zwiększenia innowacyjności gospodarki oraz dostępności komunikacyjnej jest partnerstwo i współpraca władz gmin, powiatu, województwa oraz administracji rządowej oraz wszystkich środowisk lokalnych.



Wykres 15. Hierarchia celów



Źródło: Opracowanie własne

| OBSZARY STRATEGICZNE | CELE STRATEGICZNE | CELE OPERACYJNE |
|---|--|--|
|  <p>Gospodarka, komunikacja i transport</p> | <p>1. Zwiększenie innowacyjności i konkurencyjności gospodarki lokalnej oraz dostępności komunikacyjnej</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Pobudzanie rozwoju gospodarczego i inwestycyjnego 2. Podniesienie poziomu przedsiębiorczości mieszkańców i aktywizacja zawodowa 3. Podniesienie konkurencyjności gospodarki lokalnej 4. Wzmocnienie dostępności komunikacyjnej |
|  <p>Bezpieczeństwo i komfort życia mieszkańców</p> | <p>2. Podniesienie standardu życia mieszkańców w wymiarze środowiskowym, komunalnym i społecznym</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Poprawa warunków życia i bezpieczeństwa na terenie gminy przy wykorzystaniu istniejących zasobów 2. Rozbudowa infrastruktury technicznej i komunalnej 3. Wspieranie rozwoju usług społecznych i zdrowotnych 4. Podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców |
|  <p>Wspólnota samorządowa</p> | <p>3. Integracja społeczna i wzrost aktywności mieszkańców</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Rozwój kapitału ludzkiego 2. Tworzenie przestrzeni publicznej sprzyjającej integracji mieszkańców 3. Promocja i zachowanie dziedzictwa kulturowego oraz aktywizacja kulturalna mieszkańców 4. Tworzenie warunków do rozwoju sportu i rekreacji |
|  <p>Partnerstwo i współpraca</p> | <p>4. Partnerstwo na rzecz zrównoważonego rozwoju</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Doskonalenie jakości zarządzania w administracji 2. Umiejętne odpowiadanie na potrzeby różnych grup mieszkańców, przedsiębiorców i turystów 3. Realizacja projektów partnerskich |



8. Kierunki działań

Gospodarka,
komunikacja i
transport



Cel strategiczny 1.

Zwiększenie innowacyjności i konkurencyjności gospodarki lokalnej oraz dostępności komunikacyjnej

Cel operacyjny 1. Pobudzanie rozwoju gospodarczego i inwestycyjnego

1. Zwiększanie liczby terenów inwestycyjnych przeznaczonych pod rozwój przedsiębiorczości oraz bieżące aktualizowanie dokumentów planistycznych
2. Rozwijanie Systemu Informacji Przestrzennej jako podstawowego narzędzie służącego inwestorom
3. Rozwój infrastruktury technicznej i uzbrajanie terenów, w tym w kontekście nowych inwestycji drogowych, a także na obszarach intensywnego mieszkalnictwa.
4. Integracja Środowiska biznesowego na terenie gminy
5. Budowanie klimatu dla inwestycji zewnętrznych.
6. Wsparcie dla rozwoju infrastruktury telekomunikacyjnej
7. Wspieranie lokalnych producentów żywności, w tym żywności ekologicznej

Cel operacyjny 2. Podniesienie poziomu przedsiębiorczości mieszkańców i aktywizacja zawodowa

1. Współpraca ze szkołami i placówkami oświatowymi w zakresie kształtowania postaw przedsiębiorczych
2. Stworzenie oferty inwestycyjnej dla potencjalnych inwestorów
3. Wsparcie inicjatyw dążących do podniesienia kwalifikacji zawodowych mieszkańców w celu dopasowania ich do potrzeb lokalnego rynku pracy
4. Współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy w celu promocji szkoleń, staży, kursów dla mieszkańców gminy
5. Monitoring lokalnego rynku pracy oraz sytuacji osób bezrobotnych


Cel operacyjny 3. Podniesienie konkurencyjności gospodarki lokalnej

1. Systematyczna aktualizacja informacji na temat gminy na stronie internetowej Urzędu Gminy
2. Tworzenie nowych obszarów rozwojowych
3. Aktualizacja informacji o istniejących terenach rolniczych i usługowych oraz ich przeznaczeniu
4. Wspieranie modernizacji i rozwoju gospodarstw rolnych
5. Współpraca i pomoc w zakresie promocji oferty lokalnych przedsiębiorców i/lub producentów rolnych, w tym w szczególności produktów ekologicznych prosto od rolnika
6. Opracowanie mapy turystycznej gminy

Cel operacyjny 4. Wzmocnienie dostępności komunikacyjnej

1. Budowa i modernizacja dróg gminnych wraz z koniecznymi systemami odwodnień oraz odbiornikami wód opadowych



| | |
|---|--|
| | <ol style="list-style-type: none"> 2. Uregulowanie stanu prawnego istniejących dróg 3. Rozwój zintegrowanego transportu i rozszerzenie połączeń komunikacyjnych z okolicznymi gminami i miastami 4. Podejmowanie współpracy z samorządami, szkołami, przedsiębiorcami w zakresie możliwego wsparcia dla rozwiązań w zakresie transportu niskoemisyjnego |
| <p>Bezpieczeństwo i komfort mieszkańców</p>  | <p>Cel strategiczny 2. Podniesienie standardu życia mieszkańców w wymiarze środowiskowym, komunalnym i społecznym</p> |
| | <p>Cel operacyjny 1. Poprawa warunków życia i bezpieczeństwa na terenie gminy przy wykorzystaniu istniejących zasobów</p> |
| | <ol style="list-style-type: none"> 1. Dostosowanie obiektów użyteczności publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych 2. Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej 3. Modernizacja przyszkolnych obiektów sportowych 4. Systematyczne odnawianie i uzupełnianie wyposażenia szkół, w szczególności sprzętu informatycznego, ukierunkowane także na potrzeby dzieci i młodzieży ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi i z niepełnosprawnościami 5. Poprawa bezpieczeństwa w przestrzeni publicznej poprzez poprawę oświetlenia ulic, przejścia dla pieszych 6. Poprawa bezpieczeństwa w ruchu drogowym – działania edukacyjne ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży 7. Współpraca z zarządcami dróg w zakresie organizacji ruchu drogowego w celu poprawy bezpieczeństwa (przejścia dla pieszych, właściwie oznakowanie dróg). 8. Edukacja w odniesieniu do sytuacji kryzysowych i zagrożeń bezpieczeństwa w tym działania edukacyjne w zakresie udzielania pierwszej pomocy 9. Doskonalenie kadr, doposażenie i modernizacja obiektów służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo, w tym jednostek Policji i Straży Pożarnej. |
| <p>Cel operacyjny 2. Rozbudowa infrastruktury technicznej i komunalnej</p> | |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej na terenie Gminy 2. Rozbudowa sieci kanalizacyjnej na terenie gminy 3. Wsparcie rozbudowy sieci gazociągowej na terenie gminy 4. Budowa ogólnodostępnych obiektów o funkcji sportowo-rekreacyjnej oraz wspieranie prywatnych inicjatyw w tym zakresie 5. Pozyskanie terenów pod nową infrastrukturę drogową (drogi, ciągi piesze) 6. Budowa i modernizacja ciągów pieszych i ścieżek rowerowych 7. Budowa i modernizacja chodników na terenie gminy 8. Modernizacja oczyszczalni ścieków w Gozdowie poprzez zwiększenie jej przepustowości, wykonanie wiaty na osad oraz przebudowę punktu zrzutów ścieków dowożonych | |



9. Rozbudowa i modernizacja PSZOK poprzez doposażenie w budynki, wiaty, kontenery do magazynowania zbieranych odpadów, zakup wagi samochodowej najazdowej oraz zakup i montaż monitoringu.

Cel operacyjny 3. Wspieranie rozwoju usług społecznych i zdrowotnych

1. Wsparcie osób starszych, a także ich bliskich i opiekunów, w tym działania ukierunkowane na zwiększenie komfortu ich przebywania w środowisku domowym
2. Wsparcie rodzin osób z niepełnosprawnościami w procesie opieki domowej oraz czasowe odciążenie rodzin w obowiązkach sprawowania opieki poprzez działalność ŚDS oraz WTZ
3. Prowadzenie programów wsparcia rodzin w zakresie funkcji opiekuńczo – wychowawczych.
4. Prowadzenie programów profilaktyki ochrony zdrowia oraz wsparcie dla programów diagnostycznych, jak również dla opieki pediatrycznej i psychologicznej w szkołach.
5. Poprawa dostępności do usług medycznych poprzez inwestycje infrastrukturalne i zakup sprzętu
6. Wspieranie zwiększenia dostępu do opieki specjalistycznej
7. Edukacja w zakresie promocji zdrowego stylu życia
8. Wspieranie organizacji i osób zajmujących się wolontariatem.

Cel operacyjny 4. Tworzenie warunków dla poprawy środowiska naturalnego oraz podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców

1. Wsparcie, promocja oraz realizacja działań związanych z wymiana źródeł grzewczych w gospodarstwach domowych i budynkach publicznych na nowoczesne i ekologiczne
2. Realizacji działań wspierających inwestycje w zakresie termomodernizacji i instalacji odnawialnych źródeł energii
3. Wdrożenie projektów optymalizujących odbiór odpadów z terenu gminy oraz wsparcie dla projektów związanych z selektywną zbiórką odpadów.
4. Podniesienie poziomu i skuteczności segregowania odpadów.
5. Poprawa świadomości ekologicznej mieszkańców w zakresie gospodarki niskoemisyjnej, odnawialnych źródeł energii, segregacji odpadów, oraz współpraca w tym zakresie z partnerami społeczno – gospodarczymi.

Wspólnota
samorządowa



Cel strategiczny 3.

Integracja społeczna i wzrost aktywności mieszkańców

Cel operacyjny 1. Rozwój kapitału ludzkiego

1. Zapewnienie wysokiej jakości oferty edukacyjnej, w tym inwestycje w bazę oświatową, doposażenie placówek w odpowiednie pomoce dydaktyczne.
2. Poszerzenie oferty zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży
3. Wspieranie działalności organizacji pozarządowych
4. Prowadzenie aktywności związanej z reorientacją zawodową oraz doradztwem zawodowym w szkołach podstawowych



5. Tworzenie i promowanie rozwiązań edukacyjnych, sprzyjających edukacji technicznej, komunikacji cyfrowej, ekologicznej i kulturalno – społecznej.
6. Promowanie i wspieranie współpracy międzygminnej/ międzynarodowej szkół
7. Wspieranie rozwoju kompetencji zawodowych nauczycieli w zakresie społecznym
8. Dalszy rozwój oferty opieki nad dziećmi do lat 3.
9. Stworzenie oferty kulturalnej, edukacyjnej i rekreacyjno – sportowej dla osób starszych.
10. Dalszy rozwój usług świadczonych przez ŚDS i WTZ


Cel operacyjny 2. Tworzenie przestrzeni publicznej sprzyjającej integracji mieszkańców

1. Kontynuacja działań w zakresie rewitalizacji i odnowy wsi, w tym odnowy centrów miejscowości z uwzględnieniem aspektów społeczno – gospodarczych
2. Organizacja, wspieranie i promocja imprez integracyjnych, kulturalno-rozrywkowych, rekreacyjnosportowych realizowanych w przestrzeni publicznej.
3. Rozwój i modernizacja infrastruktury rekreacyjnej, np. siłownie na wolnym powietrzu, place zabaw, obszary rekreacji dla całych rodzin
4. Organizacja przestrzeni na terenie poszczególnych sołectw wokół oryginalnych zasobów przyrodniczych i kulturalnych – ścieżki spacerowe, mała infrastruktura, tablice informacyjne, parkingi, zieleni oraz miejsca do wypoczynku i rekreacji
5. Poprawa infrastruktury publicznej i jej dostosowanie dla potrzeb osób starszych i niepełnosprawnych
6. Zwiększenie ilości zadań publicznych realizowanych w oparciu o współpracę z organizacjami pozarządowymi

Cel operacyjny 3. Promocja i zachowanie dziedzictwa kulturowego oraz aktywizacja kulturalna mieszkańców

1. Poprawa stanu i dostępności zabytków
2. Wsparcie działalności bibliotek jako centrów informacyjnych i multimedialnych oraz innych ośrodków życia społecznego.
3. Działania na rzecz wzrostu czytelnictwa wśród mieszkańców poprzez promocję i uzupełnienie księgozbioru
4. Rozwój Gminnego Ośrodka Kultury
5. Wsparcie inicjatyw lokalnych stowarzyszeń i organizacji działających na rzecz rozwoju oferty kulturalnej
6. Aktywizacja i uruchamianie świetlic wiejskich dla mieszkańców.
7. Wsparcie rozwoju wszelkich nowych form integracji kulturalnej
8. Prowadzenie działań służących budowaniu wspólnoty i lokalnej tożsamości, tradycji oraz historii poprzez wspieranie lokalnych zespołów ludowych, rzemieślników, kół gospodyń wiejskich oraz troskę o dziedzictwo kulturowe.
9. Organizacja wydarzeń i uroczystości promujących gminę w regionie



| | |
|---|---|
| | <p>10. Promocja aktywności charytatywnej i prospołecznej przedsiębiorców oraz organizacja imprez i wydarzeń kulturalnych o tożsamym charakterze</p> |
| <p>Partnerstwo i współpraca</p>  | <p>Cel operacyjny 4. Tworzenie warunków do rozwoju sportu i rekreacji</p> |
| | <ol style="list-style-type: none"> 1. Rozwój infrastruktury rowerowej wraz z zapleczem, znakowanie tras rowerowych, organizacja imprez promujących turystykę i rekreację rowerową. 2. Rozbudowa bazy sportowej i rekreacyjnej również przy szkołach. 3. Tworzenie miejsc sprzyjających aktywnemu wypoczynkowi i rekreacji. 4. Przygotowanie skutecznego systemu promocji atrakcji turystycznych i rekreacyjnych bazujących na lokalnych walorach przyrodniczych |
| | <p>Cel strategiczny 4. Partnerstwo na rzecz zrównoważonego rozwoju</p> |
| | <p>Cel operacyjny 1. Doskonalenie jakości zarządzania w administracji</p> |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Zwiększenie zakresu i zachęcanie mieszkańców do korzystania z usług cyfrowych w administracji 2. Szkolenia i doskonalenie kompetencji pracowników 3. Bieżące aktualizowanie dokumentów strategicznych, rozwojowych oraz planistycznych. | |
| <p>Cel operacyjny 2. Umiejętne odpowiadanie na potrzeby różnych grup mieszkańców, przedsiębiorców i turystów</p> | |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Budowanie poczucia odpowiedzialności mieszkańców za gminę – angażowanie w procesy decyzyjne, konsultowanie ważnych decyzji z mieszkańcami 2. Prowadzenie działań w zakresie planowania przestrzennego z zachowaniem zasad ładu osadniczego i ochrony terenów przyrodniczych | |
| <p>Cel operacyjny 3. Realizacja projektów partnerskich</p> | |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Współpraca z innymi samorządami w zakresie ponadlokalnych inwestycji drogowych 2. Budowa tras rowerowych o charakterze komunikacyjnym wspólnie z innymi gminami. 3. Współpraca z partnerami społeczno – gospodarczymi i przedsiębiorcami w zakresie optymalizacji organizacji transportu drogowego 4. Rozwijanie współpracy międzynarodowej | |

9. Monitorowanie i wdrażanie strategii

Monitoring polega na gromadzeniu, opracowywaniu i przekazywaniu informacji przydatnych w zarządzaniu rozwojem Gminy Gozdowo. Monitoring strategiczny jest źródłem informacji wykorzystywanych w procesie ewaluacji. Ewaluacja strategii obejmuje ocenę długoterminowych działań realizowanych w ramach założonych celów oraz jest narzędziem oceny decyzyjności władz Gminy w zakresie zaspokojenia potrzeb wspólnoty lokalnej oraz budowania pozycji konkurencyjnej. Są to procesy, które towarzyszą wdrażaniu strategii w całym okresie jej realizacji



i służą doskonaleniu jej treści oraz skuteczności i efektywności podejmowanych w jej ramach działań.

Przedmiotem monitoringu strategicznego i ewaluacji jest Strategia Rozwoju Gminy Gozdowo na lata 2021-2030. Do głównych obszarów objętych monitoringiem i ewaluacją należą:



- obserwacja zmian zachodzących w ramach poszczególnych obszarów strategicznych i przypisanych im celów operacyjnych, które zostały wyznaczone w strategii,
- analiza zmian społecznych, gospodarczych i środowiskowych zachodzących w gminie,
- identyfikacja nowych uwarunkowań związanych z wyznaczonymi celami i formułowanie rekomendacji dotyczących zamierzeń w nich określonych,
- formułowanie nowych prognoz i scenariuszy rozwoju Gminy Gozdowo.

W celu uzyskania mierzalnych wyników postępu osiągnięcia wyznaczonych w strategii celów opracowano wskaźniki stanowiące podstawę oceny stopnia realizacji strategii, które zostały dopasowane do struktury obszarów strategicznych. Zaproponowane wskaźniki weryfikowane będą głównie w oparciu o dane Banku Danych Lokalnych GUS oraz dane Urzędu Gminy w Gozdowie.

Tabela 38. Wskaźniki monitoringu realizacji celów strategicznych

| CEL STRATEGICZNY | Nazwa wskaźnika | Źródło danych | Oczekiwany trend |
|---|--|---------------|------------------|
|  Obszar: Gospodarka, komunikacja i transport | | | |
| Cel strategiczny 1. Zwiększenie innowacyjności i konkurencyjności gospodarki lokalnej oraz dostępności komunikacyjnej | | | |
| | Liczba nowozarejestrowanych podmiotów gospodarczych (%) | UG | ↑ |
| | Spadek poziomu bezrobocia wśród osób długotrwale bezrobotnych (%) | PUP | ↓ |
| | Długość zmodernizowanych dróg (km.) | UG | ↑ |
| | Czas dojazdu do poszczególnych miejscowości (min.) | UG | ↓ |
| | Liczba pasażerów komunikacji gminnej (szt.) | UG | ↑ |
| | Średnia liczba kursów autobusowych w ciągu dnia (szt.) | UG | ↑ |
| | Liczba działań podjętych w celu aktywizacji zawodowej mieszkańców (szt.) | UG | ↑ |
| | Długość sieci szybkiego Internetu (km.) | UG | ↑ |
| | Liczba podjętych działań promocyjnych (szt.) | UG | ↑ |
| | Liczba podjętych działań w ramach współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami (szt.) | UG | ↑ |
| | Stopień pokrycia miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego powierzchni gminy (%) | UG | ↑ |
| | Liczba działań edukacyjnych dla rolników | UG | ↑ |
|  Obszar: Bezpieczeństwo i komfort życia mieszkańców | | | |
| Cel strategiczny 2. Podniesienie standardu życia mieszkańców w wymiarze środowiskowym, komunalnym i społecznym | | | |
| | Liczba obiektów użyteczności publicznej dostosowanych do potrzeb osób niepełnosprawnych (szt.) | UG | ↑ |
| | Liczba zmodernizowanego i nowego oświetlenia ulicznego (szt.) | | ↑ |



| | | |
|---|-----|---|
| Ilość podjętych w szkołach działań edukacyjnych dot. bezpieczeństwa drogowego (szt.) | UG | ↑ |
| Korzystający z sieci wodociągowej w ogólnej liczbie ludności (%) | GUS | ↑ |
| Korzystający z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie ludności (%) | GUS | ↑ |
| Długość sieci gazowej na terenie gminy | UG | ↑ |
| Stopień zwiększenia wyposażenia w infrastrukturę techniczną (%) | UG | ↑ |
| Długość wybudowanych i zmodernizowanych chodników (km) | UG | ↑ |
| Liczba osób objęta wsparciem w ramach projektów przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu (szt.) | UG | ↑ |
| Liczba korzystających z zajęć prowadzonych przez SDS oraz WTZ (szt.) | UG | ↑ |
| Liczba przeprowadzonych badań profilaktycznych (szt.) | UG | ↑ |
| Liczba zlikwidowanych palenisk węglowych (szt.) | GUS | ↑ |
| Ilość odpadów segregowanych w stosunku całości odpadów (%) | UG | ↑ |
| Udział energii odnawialnej w produkcji energii elektrycznej ogółem (%) | GUS | ↑ |
| Liczba działań podjętych w celu zwiększenia świadomości ekologicznej mieszkańców (szt.) | UG | ↑ |
| Lesistość gminy (%) | GUS | ↑ |
|  Obszar: Wspólnota samorządowa | | |
| Cel strategiczny 3. Integracja społeczna i wzrost aktywności mieszkańców | | |
| Liczba prowadzonych zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży (szt.) | UG | ↑ |
| Zdawalność egzaminów ósmoklasisty (%) | GUS | ↑ |
| Udział dzieci w wieku do lat 3 objętych opieką żłobkową (%) | GUS | ↑ |
| Liczba projektów realizowanych przez Szkoły Podstawowe (szt.) | UG | ↑ |
| Liczba zmodernizowanych pomieszczeń szkolnych (szt.) | UG | ↑ |
| Liczba nowych i zmodernizowanych siłowni zewnętrznych i placów zabaw (szt.) | UG | ↑ |
| Liczba przeprowadzonych wydarzeń kulturalnych w świetlicach wiejskich (szt.) | UG | ↑ |
| Powierzchnia zagospodarowanej przestrzeni rekreacyjnej (ha) | UG | ↑ |
| Liczba imprez kulturalnych (artystyczno-rozrywkowych) zorganizowanych na terenie gminy (szt.) | UG | ↑ |
| Liczba uczestników imprez kulturalnych (szt.) | UG | ↑ |
| Liczba działających zespołów, kółek i organizacji kulturalnych (szt.) | UG | ↑ |
| Liczba imprez sportowych i rekreacyjnych zorganizowanych na terenie gminy (szt.) | UG | ↑ |
| Liczba wybudowanych obiektów sportowych (szt.) | UG | ↑ |
| Długość wybudowanych ścieżek rowerowych (km.) | UG | ↑ |
|  Obszar: Partnerstwo i współpraca | | |
| Cel strategiczny 4. Partnerstwo na rzecz zrównoważonego rozwoju | | |
| Liczba interesantów korzystających z usług cyfrowych (szt.) | GUS | ↑ |
| Liczba pracowników Urzędu Gminy i jednostek organizacyjnych korzystających ze szkoleń zwiększających kompetencje (szt.) | UG | ↑ |
| Liczba konsultacji społecznych przeprowadzonych z mieszkańcami (szt.) | UG | ↑ |







| | | |
|---|----|---|
| Liczba wykonanych aktualizacji informacji na temat gminy na stronie internetowej i w mediach społecznościowych (szt.) | UG | ↑ |
| Liczba organizacji pozarządowych i stowarzyszeń działających na terenie gminy (szt.) | UG | ↑ |
| Długość dróg o znaczeniu ponadlokalnym zmodernizowanych w ramach porozumień z innymi samorządami (km) | UG | ↑ |
| Liczba inicjatyw realizowanych we współpracy z organizacjami pozarządowymi (szt.) | UG | ↑ |

Organem odpowiedzialnym za realizację dokumentu Strategii jest Wójt Gminy. Wdrażana będzie ona natomiast bezpośrednio przez Urząd Gminy w ramach poszczególnych działów, zgodnie z ich kompetencjami oraz przez jednostki podległe Urzędowi. W realizację Strategii w sposób pośredni, we współpracy lub poprzez wspieranie i koordynowanie realizacji przedsięwzięć, zaangażowane będą instytucje publiczne, stowarzyszenia, przedsiębiorcy oraz mieszkańcy.

Bieżąca koordynacja realizacji Strategii podlegać będzie Referatowi Rolnictwa, Budownictwa i Gospodarki Komunalnej w Urzędzie Gminy w Gozdowie. Zadaniem tego referatu będzie analiza danych dotyczących rozwoju gminy, wsparcie w tworzeniu i realizacji programów strategicznych oraz bieżący monitoring stopnia realizacji strategii oraz aktualności celów w niej przedstawionych.

Organem nadzorującym realizację Strategii jest Rada Gminy. Wójt Gminy będzie przedkładał Radzie coroczny raport o stanie gminy obejmujący m.in. podsumowanie działalności w roku poprzednim w zakresie realizacji Strategii. Poza funkcją nadzorczą, wyłączną kompetencją Rady Gminy będzie uchwalanie zmian w zapisach Strategii. Strategia rozwoju gminy powinna podlegać weryfikacji uwzględniającej: zmiany priorytetów, aktualną sytuację społeczno-gospodarczą, ocenę dotychczasowej realizacji i możliwości finansowe.

Tabela 39. Jednostki odpowiedzialne za koordynację i współrealizację celów strategicznych

| OBSZARY STRATEGICZNE | CELE STRATEGICZNE | JEDNOSTKA KOORDYNUJĄCA REALIZACJĘ / JEDNOSTKI WSPÓLREALIZUJĄCE |
|--|--|---|
|  Gospodarka, komunikacja i transport | 1. Zwiększenie innowacyjności i konkurencyjności gospodarki lokalnej oraz dostępności komunikacyjnej | Referat RBK/ GZGK, pozostałe komórki Urzędu Gminy, lokalni przedsiębiorcy, rolnicy, publiczni i prywatni przewoźnicy, PUP |
|  Bezpieczeństwo i komfort życia mieszkańców | 2. Podniesienie standardu życia mieszkańców w wymiarze środowiskowym, komunalnym i społecznym | Referat RBK/ pozostałe komórki Urzędu Gminy, GZGK, SPZOZ, GOPS, GBP, GOK, Szkoły Podstawowe, Publiczne Przedszkole, Kluby Dziecięce, WTZ, ŚDS, mieszkańcy |
|  Wspólnota samorządowa | 3. Integracja społeczna i wzrost aktywności mieszkańców | Ref. RBK/ GOK, Ref. OŚ, Szkoły Podstawowe, Publiczne Przedszkole, Kluby Dziecięce, WTZ, ŚDS, GOPS, GBP, mieszkańcy |
|  Partnerstwo i współpraca | 4. Partnerstwo na rzecz zrównoważonego rozwoju | Ref. RBK/ pozostałe komórki Urzędu Gminy, samorzady innych gmin. Samorząd powiatowy, Samorząd Województwa, WFOŚiGW |



STRATEGIA ROZWOJU GMINY GOZDOWO NA LATA 2021-2030

Realizacji strategii służyć będą również funkcjonalne plany i programy określające szczegółowo sposoby realizacji celów. Część z nich zostanie oparta o istniejące dokumenty, które powinny zostać zaktualizowane w celu dostosowania do nowych celów strategicznych. Realizacja niektórych celów będzie wymagała opracowania nowych polityk, planów lub programów. Funkcjonujące dokumenty/polityki/programy, które będą stanowiły uszczegółowienie zapisów Strategii to:

- Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Gozdowo na lata 2021-2028;
- Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Gozdowo;
- Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego;
- Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych i Przeciwdziałania Narkomanii dla Gminy Gozdowo na 2020 rok
- Gminny Program współpracy Gminy Gozdowo z organizacjami pozarządowymi
- Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Gozdowo na 2020 rok
- Gminnego Programu Wspierania Rodziny na terenie Gminy Gozdowo na lata 2021– 2024.
- Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie w latach 2019-2023
- Wieloletni Program „Posiłek w szkole i w domu” na lata 2019-2023
- Program Ochrony Środowiska dla Gminy Gozdowo do roku 2022
- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych
- Plan Ochrony Środowiska
- Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy
- Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych na lata 2021-2023 Gminnego Zakładu Gospodarki Komunalnej w Gozdowie

10. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej stanowi uproszczony obraz długookresowej strategicznej wizji rozwoju gminy wynikającej z wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań, zdiagnozowanych potrzeb rozwojowych i posiadanego potencjału, z uwzględnieniem jej specyfiki i zróżnicowania wewnętrznego.

Model przedstawia zmiany, jakie powinny zaistnieć w przestrzeni, aby zrealizować wyznaczone cele strategiczne oraz osiągnąć efekty tych celów oraz przybliżyć pożądane obszary i kierunki podejmowanych interwencji.

Główne źródło informacji do stworzenia modelu jest Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Gozdowo. W ramach struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Gozdowo wydzielono dwie strefy: otwartą i zainwestowaną. Podstawą ich wydzielenia jest stopień obecnego oraz planowanego zagospodarowania. Strefy te wzajemnie przeplatają się. W ramach stref wydzielono tereny pełniące określone funkcje w przestrzeni, nazwane terenami funkcjonalnymi. Dodatkowo, na terenie gminy, na części terenów funkcjonalnych ustanowiono strefę ograniczeń w zabudowie, zagospodarowaniu i użytkowaniu terenu.

Strefę otwartą tworzą:

- Tereny rolne występujące na całym obszarze gminy, których podstawową funkcją jest produkcja rolnicza;
- Tereny obniżeń dolinnych obejmujące obszary położone w obniżeniach dolinnych oraz obniżeniach bezodpływowych. Zawierają się wśród nich zwarte niewielkie kompleksy leśne, łąki, pastwiska, a także niewielkie enklawy gruntów ornych;



- Tereny wód obejmujące tereny wód powierzchniowych rzeki Sierpienicy oraz pozostałych cieków wodnych;
- Tereny lasów obejmujące zwarte o rozproszone obszary leśne w tym szczególnie predysponowane do wprowadzenia zalesień. Występują na terenie całej gminy

Strefę zainwestowania tworzą:

- Tereny wielofunkcyjne zabudowy mieszkaniowo-usługowej obejmujące obszary istniejącej i planowanej zabudowy mieszkaniowej oraz usługowej.
- Tereny wielofunkcyjne o dominującym udziale zabudowy zagrodowej obejmującej jednostki osadnicze w Gminie Gozdowo posiadające skupioną zabudowę lub mające tendencje do jej koncentracji;
- Tereny zabudowy zagrodowej wyznaczone w większości miejscowości;
- Tereny zabudowy rekreacyjnej i turystycznej obejmujące obszary istniejącej i planowanej zabudowy rekreacji indywidualnej oraz usług turystyki wyznaczone w miejscowościach o najbardziej sprzyjających warunkach do tego typu działalnościach.
- Tereny wydzielonych usług publicznych obejmujące obszary istniejących i planowanych usług publicznych z zakresu oświaty, kultury, zdrowia, sportu i rekreacji, bezpieczeństwa, opieki, a także kultu religijnego wyznaczone w miejscowościach najbardziej do tego predysponowanymi.
- Tereny aktywności gospodarczej obejmujące obszary istniejącej i planowanej aktywności gospodarczej (koncentrują się w Gozdowie i Lelicach) oraz obejmują istniejącą i planowaną zabudowę wielkotowarowych gospodarstw rolnych, w których warunki i zapotrzebowanie na tego typu zabudowę.
- Tereny infrastruktury technicznej rozproszone na obszarze całej gminy obejmujące obszary istniejących i planowanych urządzeń lub obiektów infrastruktury technicznej. Podstawową funkcją dla tych terenów jest obsługa techniczna gminy w zakresie ujmowania i uzdatniania wody (Gozdowo, Lelice), oczyszczania ścieków (Gozdowo, Lelice), rozprowadzania energii elektrycznej itp.
- Tereny komunikacji obejmujące istniejący i projektowany układ komunikacyjny obejmujący teren całej gminy o różnej kategorii dróg - droga wojewódzka, drogi powiatowe i gminne.
- Tereny cmentarzy obejmujące obszary istniejących i planowanych powiększeń cmentarzy. Są to czynne cmentarze położone w Gozdowie, Bonisławiu, Kurowie;
- Tereny zieleni urządzonej obejmujące obszary zieleni parkowej, pozostałości czytelnich historycznych założeń parkowych wraz z zabudową towarzyszącą, o wartościach kulturowych. Wskazano je w Gozdowie, Kolczynie, Dzięgielewie i Lelicach;
- Tereny eksploatacji surowców obejmujące obszary, na których pozyskiwane są lub mogą być kruszywa, głównie piasek oraz żwir. Występują w miejscowościach: Ostrowy, Wilkowo, Zbójno, Kozice Smorzewo, Węgrzynowo, Bonisław. Istnieje możliwość rozszerzenia tych terenów o miejscowości, w których udowodnione będzie ich występowanie.

Istniejące zagospodarowanie w gminie jest zgodne z uwarunkowaniami przyrodniczymi.

Ograniczenia w zabudowie i zagospodarowaniu terenów w gminie Gozdowo wynikają z następujących uwarunkowań:

- Lokalizacji strefy kontrolowanej gazociągów DN 1400 „Jamał”, DN300 i DN100;
- Lokalizacji strefy bezpieczeństwa rurociągu naftowego „Północnego” Płock-Gdańsk;
- Lokalizacji pasa technologicznego istniejącej i projektowanej linii 400 kV Płock – Grudziądz oraz Płock – Olsztyn;
- Położenia obiektów i obszarów wpisanych do rejestru i ewidencji zabytków;
- Obszar szczególnego zagrożenia powodzią dla rzeki Sierpienicy;



- Zakaz budowy nowych ferm hodowlanych, zaliczonych do grupy przedsięwzięć mogących zawsze znacząco oddziaływać na środowisko w odległości mniejszej niż 300 m. od granicy terenów wielofunkcyjnej zabudowy mieszkaniowo-usługowej i usług publicznych;
- Obszary położone w strefie sanitarnej cmentarzy;
- Obszary objęte ochroną gruntów rolnych.

Związki gmin z obszarami sąsiednimi mają miejsce w następujących dziedzinach:

- Środowisko przyrodnicze: powiązania zewnętrzne oparte są na dolinach rzek Sierpienicy i Wierzbicy. Doliny te choć ciekawe przyrodniczo nie są objęte prawną ochroną przyrody. Doliny ww. rzek powiązane są z rzeką Skrwą Prawą oraz Obszarem Chronionego Krajobrazu Przyszecze Skrwy Prawej.
- Problematyka gospodarcza: aktywizacja gospodarcza w zakresie funkcji rekreacyjnych obszarów związanych z lasami;
- Komunikacja: powiązania stanowią droga wojewódzka nr 560 (DW560) – przebiegająca w kierunku północ-południe, przez województwa kujawsko-pomorskie i mazowieckie, łącząca Brodnicę (DK15) z Bielskiem (DK60), 15 dróg powiatowych oraz drogi gminne; linia kolejowa łącząca Płock-Toruń, linie gminnej komunikacji publicznej; 1 Gozdowo - Proboszczewice i 2 Lelice-Gozdowo-Rempin-Sierpc na podstawie porozumień zawartych z gminami Sierpc, Bielsk i Stara Biała, linia komunikacji miejskiej 110 i 111 z miastem Płock.
- Infrastruktura techniczna; linie elektroenergetyczne – linia najwyższych napięć 400kV (Płock-Grudziądz) oraz wysokiego napięcia 110 kV (Płock-Sierpc); gazociągi wysokiego ciśnienia: DN1400 „Jamał”, DN300 „Bronowo-Sierpc”, DN100 „Kowalewo Podborne-Mochowo”; sieć wodociągowa z Gminą Mochowo, Sierpc, Zawidz i Bielsk.

Zgodnie z Planem Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Mazowieckiego gmina Gozdowo położona jest w płockim obszarze problemowym o najniższym poziomie dostępu do usług publicznych i częściowo wymagającym wsparcia procesów rozwojowych, którego głównymi cechami są: niska dostępność do usług publicznych, słaba jakość infrastruktury technicznej, odpływ ludności szczególnie młodej i wykształconej, wysoki udział pracujących w rolnictwie i niska przedsiębiorczość w pozostałych dziedzinach gospodarki.

Dla obszaru tego określono politykę przestrzenną polegającą na ukierunkowaniu zasad zagospodarowania na ożywienie gospodarcze obszaru, poprawę warunków życia mieszkańców, zahamowanie nadmiernej migracji ludzi wykształconych i przedsiębiorczych, podniesienie mobilności mieszkańców oraz zmniejszenie poziomu bezrobocia realizowaną poprzez:

- poprawę struktury obszarowej gospodarstw rolnych poprzez wspieranie prac scaleniowych i wymiany gruntów;
- kształtowanie rolniczej przestrzeni produkcyjnej na gruntach najwyższych klas bonitacyjnych I-III;
- wielofunkcyjny rozwój obszarów o średniej i niskiej zdolności produkcyjnej, przy zachowaniu walorów środowiska przyrodniczego
- poprawę dostępności komunikacyjnej, m.in. poprzez rozwój transportu publicznego, w tym przywrócenie połączeń kolejowych na nieczynnych liniach kolejowych, a także przebudowę/rozbudowę istniejącej sieci drogowej, w szczególności dróg powiatowych i gminnych;
- budowę i rozbudowę systemów wodociągowo-kanalizacyjnych, a także sukcesywna sanacja terenów o zabudowie rozproszonej, m.in. poprzez budowę przydomowych oczyszczalni ścieków;
- poprawę bezpieczeństwa energetycznego,
- zwiększenie nasycenia infrastrukturą ICT, a także zapewnienie dostępu do systemu e-usług;



- tworzenie przestrzeni publicznych, będących miejscem koncentracji i aktywizacji społeczności lokalnych;
- objęcie ochroną unikalnych elementów architektury wiejskiej charakterystycznej dla poszczególnych regionów

11. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Gminie

Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Gozdowo zostało przyjęte uchwałą Rady Gminy Gozdowo Nr XIX/140/16 Rady Gminy Gozdowo z dnia 7 października 2016 r. w sprawie przystąpienia do opracowania studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Gozdowo. Na podstawie uchwały nr XXXII/214/2021 Rady Gminy Gozdowo z dnia 17 maja 2021 r. dokonano częściowej aktualizacji studium. Kierunki zmian w strukturze przestrzennej Gminy Gozdowo stanowiąc będą kontynuację rozwoju przestrzennego Gminy z uwzględnieniem zapisów Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz ich aktualizacji, a także będą zgodne z wytycznymi dokumentów planistycznych wyższego rzędu oraz spójne z kierunkami rozwoju województwa mazowieckiego.

Podstawą rozwoju przestrzennego gminy będzie istniejący układ komunikacyjny, wiążący wszystkie jednostki osadnicze oraz dalsza rozbudowa systemu komunikacyjnego, ułatwiająca w szczególności przemieszczanie się mieszkańców do pobliskich miast oraz sprawna obsługa wszystkich terenów przeznaczonych pod zabudowę.

Ośrodkiem dominującym w strukturze przestrzennej Gminy pozostaje miejscowość Gozdowo jako główny ośrodek usługowy i administracyjny, a pozostałe jednostki stanowiąc będą funkcję uzupełniającą. Za priorytetowy kierunek rozwoju przestrzennego miejscowości Gozdowo uznaje się funkcje centrowe w skali lokalnej: usługową, w tym administracyjną, oświatową, kulturalną, opiekę zdrowotną i społeczną oraz mieszkalnictwo a także, dodatkowo funkcję rolniczą. W miejscowości wspomagającej ośrodek gminny: Lelice równorzędnymi kierunkami rozwoju są usługi podstawowe, mieszkalnictwo, zabudowa związana z funkcją rolniczą.

W pozostałych miejscowościach jako podstawową wskazuje się funkcję rolniczą oraz związaną z nią zabudowę zagrodową, uzupełnianą przez funkcję mieszkaniową niezwiązaną z rolnictwem, rekreacyjno-wypoczynkową oraz w mniejszym stopniu funkcję produkcyjno-usługową.

W gminie Gozdowo zwartą strukturę funkcjonalno-przestrzenną zdefiniowano przy uwzględnieniu: odległości pomiędzy istniejącą zabudową, dostępności terenów do sieci wodociągowej, dostępu do dróg publicznych, klasy co najmniej dojazdowej oraz w mniejszym zakresie dostępu do usług.

Funkcje terenów określono na podstawie obowiązujących planów miejscowych oraz obowiązującego studium w sposób zgeneralizowany:

- tereny mieszkaniowe – obejmujące tereny przeznaczone pod zabudowę mieszkaniową jednorodziną i zabudowę mieszkaniowo-usługową oraz zabudowę wielorodzinną;
- tereny usługowe – obejmujące tereny przeznaczone pod zabudowę usługową;
- tereny produkcyjno-magazynowe – obejmujące tereny przeznaczone pod zabudowę produkcyjną, produkcyjno-usługową, magazynową oraz składową
- tereny produkcji rolnej – obejmujące tereny przeznaczone pod zabudowę związaną z rolniczą aktywnością gospodarczą.

Zgodnie z bilansem terenów przeznaczonych na zabudowę rozwój przestrzenny Gminy odbywał się będzie poprzez lokalizacje zabudowy w przypadku funkcji mieszkaniowej, usługowej oraz produkcyjno-magazynowej w granicach obszarów o w pełni wykształconej zwartej strukturze funkcjonalno-przestrzennej w granicach poszczególnych jednostek osadniczych oraz na obszarach



przeznaczonych w planach miejscowych pod zabudowę. Dopiero w dalszej kolejności rozwój ten będzie możliwy na pozostałych obszarach zgodnie z określonym zapotrzebowaniem na nową zabudowę, co skutkuje brakiem możliwości wskazywania nowych terenów budowlanych, pełniących wyżej wymienione funkcje, poza obszarem zwartej struktury funkcjonalno-przestrzennej. Zgodnie z racjonalnym podejściem do kształtowania przestrzeni lokalizacja nowych terenów inwestycyjnych powinna uwzględniać aspekty ekonomiczne, związane z wyposażeniem ich w niezbędną infrastrukturę techniczną. W sąsiedztwie terenów zainwestowanych, zaplanowano większą intensywność zabudowy oraz możliwość lokalizacji zabudowy wielorodzinnej. Natomiast przy terenach leśnych i rolniczych intensywność zabudowy znacznie zmniejszono.

Spośród terenów pełniących funkcje mieszkaniowo – usługowe oraz zagrodowe wyróżniają się wsie Gozdowo, Lelice, Rempin. Obszary te, są terenami o szczególnym znaczeniu dla zaspokojenia potrzeb mieszkańców, nie tylko tych miejscowości, poprawy jakości ich życia i sprzyjają nawiązywaniu kontaktów społecznych mieszkańców gminy. Położenie tych miejscowości oraz ich cechy funkcjonalno-przestrzenne predestynuje je do wskazania jako obszary priorytetowe do podjęcia działań rozwojowych.

Funkcja rekreacyjno-wypoczynkowa winna rozwijać się przede wszystkim w ramach obszarów wskazanych do zabudowy.

Tereny usługowe i produkcyjne, w tym związane z produkcją rolniczą koncentrują się w miejscowościach posiadających najwyższe klasy bonitacyjne gleb oraz na pozostałych terenach, posiadających warunki do tego typu działalności. Funkcja usługowa towarzyszy też zabudowie zagrodowej i występuje na całym obszarze gminy.

Ponadto w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Gminie należy uwzględnić:

- konieczność rozwoju i uzupełnienia infrastruktury drogowej i sieci infrastruktury technicznej;
- ochronę i poprawę stanu podstawowych komponentów środowiska przyrodniczego zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju;
- racjonalne wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczo-kulturowego i krajobrazu dla rozwoju turystyki i rekreacji;
- zachowanie zasobów i zapewnienie wysokiej jakości wód, poprawę stanu powietrza atmosferycznego, racjonalne wykorzystanie zasobów glebowych i powiększanie zasobów leśnych;
- dążenie do wykorzystywania odnawialnych źródeł energii;
- planowanie przestrzeni publicznych oraz infrastruktury usług publicznych spełniających wymogi dostępności dla osób z ograniczoną sprawnością.

12. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa wraz z zakresem planowanych działań

W Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku - Innowacyjne Mazowsze zidentyfikowano obszary strategicznej interwencji (OSI), w których występują problemy będące barierą rozwoju regionu. Obszary problemowe oparte o granice podregionów (NUTS 3) województwa mazowieckiego, cechują się najniższym poziomem dostępu mieszkańców do dóbr i usług i wymagają interwencji z poziomu regionalnego lub krajowego.

Kryteriami przy wyznaczaniu tych obszarów była również dostępność transportowa, odsetek osób bezrobotnych oraz występowanie nadmiernej kumulacji negatywnych zjawisk społeczno-gospodarczych, konfliktów przestrzennych oraz dysfunkcji rozwojowych.

W województwie mazowieckim na poziomie regionalnym zostało wyznaczone sześć obszarów strategicznej interwencji:



- Ciechanowski obszar strategicznej interwencji
- Ostrołęcki obszar strategicznej interwencji
- Płocki obszar strategicznej interwencji
- Radomski obszar strategicznej interwencji
- Siedlecki obszar strategicznej interwencji
- Żyrardowski obszar strategicznej interwencji

Obszar gminy Gozdowo nie został zakwalifikowany do obszarów problemowych ani do biegunów wzrostu na terenie województwa mazowieckiego. Jednakże polityka rozwojowa gminy będzie uwzględniała założenia ujęte w Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku - Innowacyjne Mazowsze.

13. Ramy finansowe i źródła finansowania

Gmina Gozdowo na bieżąco analizuje możliwości pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania działalności, w tym kierunków działań przewidzianych w Strategii, zarówno stanowiących wydatki bieżące jak i majątkowe, ponieważ znaczna część zadań w ramach Strategii wymaga dużych nakładów finansowych przewyższających możliwości budżetowe Gminy Gozdowo.

Realizacja działań w ramach Strategii może być finansowana z:

- środków własnych gminy;
- środków pochodzących z budżetu państwa;
- środków z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej;
- funduszy europejskich dostępnych w ramach Europejskiego funduszu Rozwoju Regionalnego, fundusze Spójności, Europejskiego Funduszu Społecznego, Inicjatyw Wspólnotowych oraz Wspólnej Polityki Rolnej;
- funduszy celowych np. pochodzących z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej;
- programów rządowych w tym m.in. Fundusz Rozwoju Dróg Samorządowych, Maluch +, Senior +, Dostępność +, Fundusz Inwestycji Lokalnych, Polski Ład oraz inne programy w obszarze ochrony środowiska, sportu, kultury, edukacji i innych;
- programów jednostek samorządu terytorialnego wyższych szczebli, w tym zwłaszcza programy finansowane ze środków Samorządu Województwa Mazowieckiego;
- innych nieunijnych funduszy międzynarodowych n. Fundusze Norweskie;
- zwrotnych i bezzwrotnych środków sektora prywatnego w tym w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego oraz sektora pozarządowego;
- kredytów bankowych, pożyczek oraz instrumentów finansowych.

Powyższe instrumenty finansowe, jak i środki własne Gminy wskazują na potencjalne źródła finansowania, z których mogą być pozyskane środki na realizację Strategii Rozwoju Gminy Gozdowo na lata 2021-2030. Podstawę planowania finansów gminy w długim horyzoncie czasowym stanowi Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Gozdowo na lata 2021-2028. Głównymi źródłami finansowania celów rozwojowych będą dochody własne gminy. Jednocześnie wiele zadań przewidzianych w strategii realizowanych będzie w ramach bieżącej działalności poszczególnych komórek Urzędu Gminy w Gozdowie oraz jednostek organizacyjnych gminy Gozdowo.

Ze względu na wysokie koszty inwestycji dopuszcza się również łączenie poszczególnych możliwości finansowania. Realizacja części zadań przewidzianych w Strategii wymaga również i zakłada współpracę z gminami sąsiednimi, powiatem sierpeckim, województwem mazowieckim i ich jednostkami organizacyjnymi, a także związkami międzygminnymi, których członkiem jest Gmina Gozdowo oraz organizacjami pozarządowymi i stowarzyszeniami. Współpraca ta może obejmować również wymiar finansowy.



IV. RAPORT Z BADANIA ANKIETOWEGO

1. WPROWADZENIE

Niniejszy raport przedstawia wyniki badania ankietowego przeprowadzonego wśród mieszkańców Gminy Gozdowo na temat kierunków rozwoju gminy, które stanowi integralną część prac nad *Strategią Rozwoju Gminy Gozdowo na lata 2021-2030*. Zgodnie z założeniem dokument ten ma nakreślać najważniejsze cele, do których dążyć będzie gmina w perspektywie najbliższych 9 lat. Władze Gminy Gozdowo podjęły decyzję o konieczności uspołecznienia procesu przygotowywania Strategii, dlatego też jedną z form tego uspołecznienia były badania ankietowe przeprowadzone wśród mieszkańców gminy.

Celem badania było wskazanie słabych i mocnych stron Gminy Gozdowo, zdiagnozowanie potencjalnych szans i zagrożeń rozwoju oraz ustalenie priorytetowych obszarów strategicznych. W perspektywie tworzenia *Strategii Rozwoju* przyjęto założenie, że o ile wyciąganie wniosków z diagnozy i prognozowanie możliwych w przyszłości zmian jest po części zadaniem eksperckim, o tyle diagnozowanie teraźniejszości, a już szczególnie artykułowanie potrzeb i formułowanie kierunków rozwoju jest przede wszystkim zadaniem mieszkańców. Przyjęcie takiej perspektywy pozwoli na zbudowanie strategii uwzględniającej oczekiwania lokalnej społeczności.

2. METODYKA BADAŃ

Badania zostały zrealizowane w okresie od marca do lipca 2021r. Podczas badania wykorzystano techniki standaryzowane ankietowe, co umożliwiło porównanie oraz interpretację uzyskanych wyników.

Każdy wypełniający ankietę mógł zaproponować zadanie jego/jej zdaniem priorytetowe do realizacji na obszarze objętym badaniem. Było to pytanie otwarte, w którym proszono respondenta o podanie tematu zadania wraz z krótkim jego opisem oraz wskazaniem miejsca jego realizacji. Celem tego pytania była możliwość szerszego zaangażowania mieszkańców Gminy Gozdowo w proces uspołeczniania i wspólnego budowania jej Strategii Rozwoju. Pytanie to miało również na celu zweryfikowanie potrzeb oraz oczekiwań respondentów w zakresie przyszłości Gminy, a także nakreślenie ważnych kierunków rozwojowych z poziomu operacyjnego.

W celu poznania potrzeb i opinii lokalnej społeczności ankietę udostępniono elektronicznie na stronie internetowej Urzędu Gminy w Gozdowie oraz jednostek organizacyjnych gminy, a także w wersji papierowej dostępnej w siedzibie Urzędu Gminy.

W wyniku realizacji badania uzyskano łącznie 153 ankiety. Dane z kwestionariuszy zostały poddane analizie statystycznej i merytorycznej. Przy weryfikacji niniejszych ankiet zachowano anonimowość wszystkich respondentów.

Ankieta zawierała 11 pytań oraz metryczkę tj. dane o grupie poddanej badaniu. Zakres badania ankietowego obejmował następujące zagadnienia:

1. Ocena poszczególnych elementów składających się na warunki życia w Gminie Gozdowo w ramach: gospodarki i infrastruktury technicznej, środowiska naturalnego i strefy społecznej.
2. Najważniejsze atuty (mocne strony) gminy.
3. Najważniejsze słabe strony gminy
4. Najważniejsze szanse rozwojowe gminy
5. Najważniejsze zagrożenia gminy
6. Główne problemy rozwojowe gminy

7. Propozycja priorytetów, które mają lub mogłyby mieć największy wpływ na rozwój Gminy w latach 2021-2030 oraz na rozwiązanie istniejących problemów i barier rozwoju.
8. Propozycja obiektów na terenie gminy, które w pierwszej kolejności wymagają rewitalizacji (odnowienia, modernizacji, nadania nowych funkcji)
9. Kluczowe elementy, z których Gmina może być dumna
10. Propozycja z czym Gmina miałaby być utożsamiana w roku 2030?
11. Źródła, z których najczęściej mieszkańcy czerpią informacji na temat Gminy Gozdowo

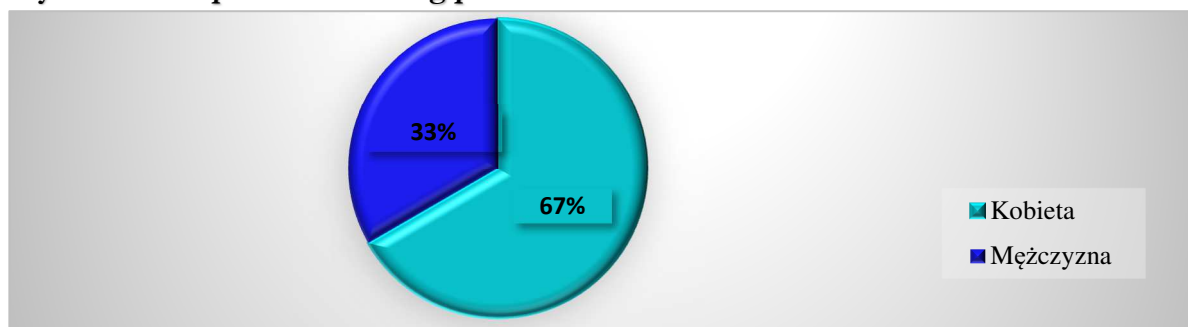
Struktura kwestionariuszy uwzględniała zarówno pytania zamknięte jak i otwarte, przy czym zdecydowanie przeważał typ pytania zamkniętego. W wybranych pytaniach o charakterze zamkniętym uwzględniono odpowiedź „inne”, z możliwością wyszczególnienia odpowiedzi, która nie znalazła się w zaproponowanym przez autorów badania katalogu. Ponadto w ankietach pojawiły się pytania ze skalą odpowiedzi od 1 do 5 (gdzie „1” oznaczało bardzo źle, a „5” – bardzo dobrze).

Niniejsze opracowanie stanowi raport z przeprowadzonych badań. Przy jego opracowaniu kierowano się zasadą precyzyjnego przedstawienia wyników i unikania ich krzywej, głębszej interpretacji statystycznej. Dzięki temu potencjalnie zainteresowany tą problematyką czytelnik będzie miał możliwość dokonania samodzielnej analizy w oparciu o przedstawione dane ilościowe i jakościowe.

3. CHARAKTERYSTYKA OSÓB BIORĄCYCH UDZIAŁ W BADANIU

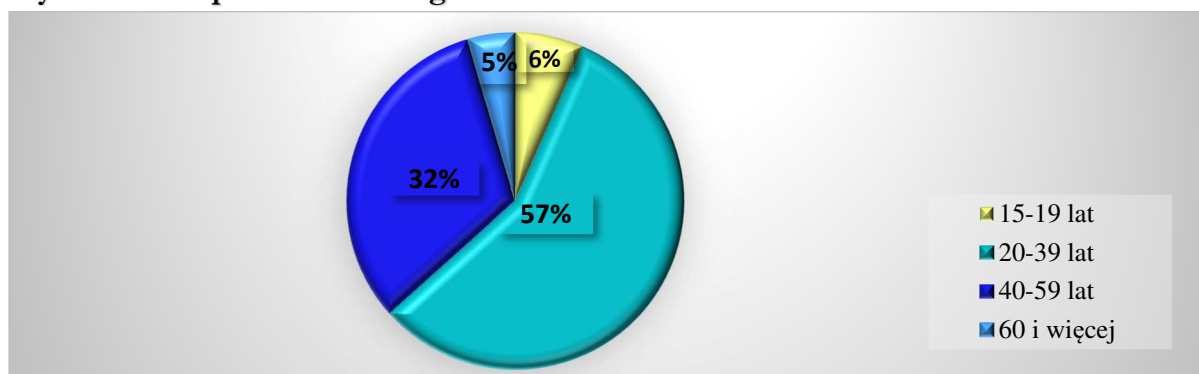
Istotne jest, aby scharakteryzować grupę docelową, która wzięła udział w badaniu ankietowym skierowanym do mieszkańców. W tym celu każda z przygotowanych ankiet zawierała metryczkę, w której należało odpowiedzieć na pytania o to, jaka jest struktura płci, wieku, wykształcenia oraz zatrudnienia respondenta.

Wykres 16. Respondenci według płci



Wśród grupy respondentów, biorącej udział w ankiecie, dominowały kobiety (prawie 70%).

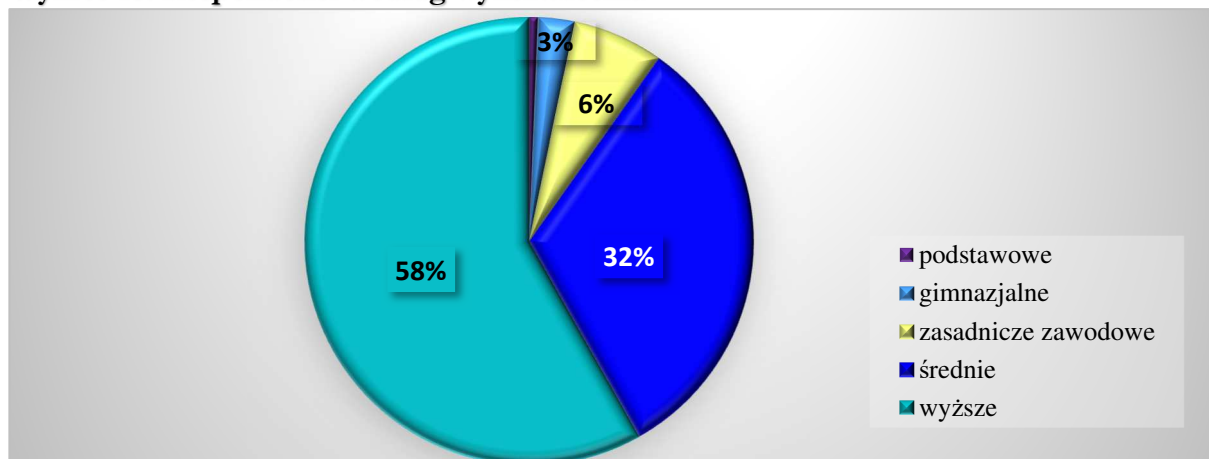
Wykres 17. Respondenci według wieku





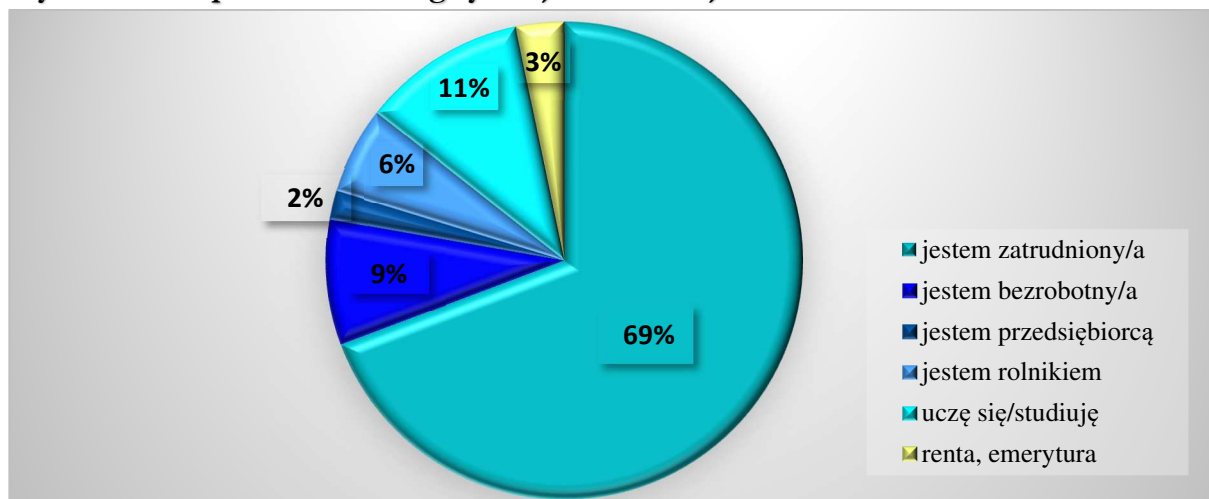
Wśród zrealizowanych ankiet najczęściej należało do osób w wieku między 20 a 39 rokiem życia – 87 ankiet, co stanowiło 57% wszystkich wypełnionych ankiet. Znaczący jest także udział osób w wieku 40-59-lat tj. 49 ankiet (32%). 10 sztuk ankiet i poniżej wypełniły osoby w przedziale wiekowym 15-19 - 10 ankiet (6%). Najmniej liczni są reprezentanci grupy wiekowej powyżej 60 lat tj. 7 ankiet (5%). Jest to ważna informacja z perspektywy aktywizowania osób w wieku powyżej 60 lat do zaangażowania w życie społeczne Gminy. Należałoby się zastanowić przy okazji tej informacji m.in. nad poszukaniem innych kanałów informacyjnych dla tych grup wiekowych.

Wykres 18. Respondenci według wykształcenia



Ponad połowę badanych stanowiły osoby w wykształceniu wyższym (58%). Co piąty badany posiadał wykształcenie średnie (32%). Najmniej liczne grupy respondentów posiadały wykształcenie zasadnicze zawodowe (6%) i gimnazjalne (3%) i podstawowe poniżej 1%.

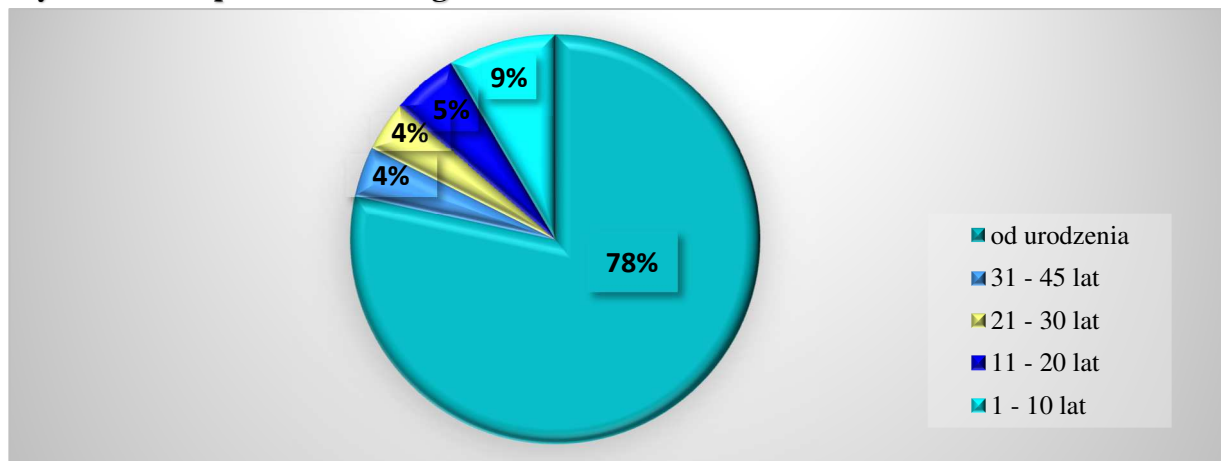
Wykres 19. Respondenci według sytuacji zawodowej



Najwięcej wśród osób ankietowanych deklarowało zatrudnienie (106 osób/69%). Mniej reprezentatywna była grupa osób uczących się studiujących (17 osób/11%), osób bezrobotnych (13 osób/9%) i rolników (9 osób/6%). Udział pozostałych grup w zakresie zatrudnienia był znikomy po ok. 2%.



Wykres 20. Respondenci według czasu zamieszkania w Gminie Gozdowo



W kwestii okresu zamieszkiwania w Gminie Gozdowo prawie 80% ankietowanych deklaruowało, że mieszka w Gminie Gozdowo od urodzenia (120 osób), 9% poniżej 10 lat (13 osób). Najmniejszą grupę stanowiły osoby, które nie mieszkają w Gminie od urodzenia ale między 11-20 lat 5% i po 4% ankietowanych deklaruowało zamieszkiwanie od 21-30 lat i 31-45 lat. Ponadto ankietowani określali miejscowość zamieszkania na terenie Gminy. Z analizy wynika, że najliczniejsza grupa ankietowanych to mieszkańcy Gozdowa 59 osób czyli około 40% ankietowanych i Lelic 24 osoby.

Reprezentację miały również miejscowości:

- Bonisław - 7
- Reczewo - 4
- Rempin – 5
- Kolonia Przybyszewo – 6

oraz Golejewo, Kurówko, Kowalewo Podborne, Miodusy, Bronoszewice, Rogieniczki,, Antoniewo, Głuchowo, Cetlin, Czarnominek, Białuty, Kuniewo, Zakrzewko.

4. WYNIKI BADANIA ANKIETOWEGO

Pytanie nr 1

Aby ocenić jakość usług publicznych świadczonych przez samorząd na rzecz społeczności lokalnej ocenie poddano najważniejsze obszary funkcjonowania gminy, tj.:

- Gospodarkę i infrastrukturę techniczną,
- Środowisko naturalne,
- Strefę społeczną

Ankietowani dokonali oceny poszczególnych elementów składających się na warunki życia w Gminie Gozdowo w zakresie: gospodarki i infrastruktury technicznej, środowiska naturalnego i strefy społecznej na 5-ciostopniowej skali, gdzie 1 oznacza bardzo źle, a 5 bardzo dobrze. Na podstawie zebranych odpowiedzi obliczono średnią ocenę dla każdego obszaru.

Z analizy średnich ocen wystawionych przez mieszkańców Gminy Gozdowo poszczególnym obszarom wynika, że są oni najbardziej zadowoleni z obszaru dotyczącego Gospodarki i infrastruktury technicznej (średnia 3,35) choć jest to przewaga nieznaczna nad pozostałymi badanymi obszarami. Środowisko naturalne – średnia ocen 3,24, strefa społeczna 3,10.

Syntetyczne wyniki tej oceny przedstawione są poniżej.



Wykres 21. Ocena gospodarki i infrastruktury technicznej na terenie Gminy – średnia ocen

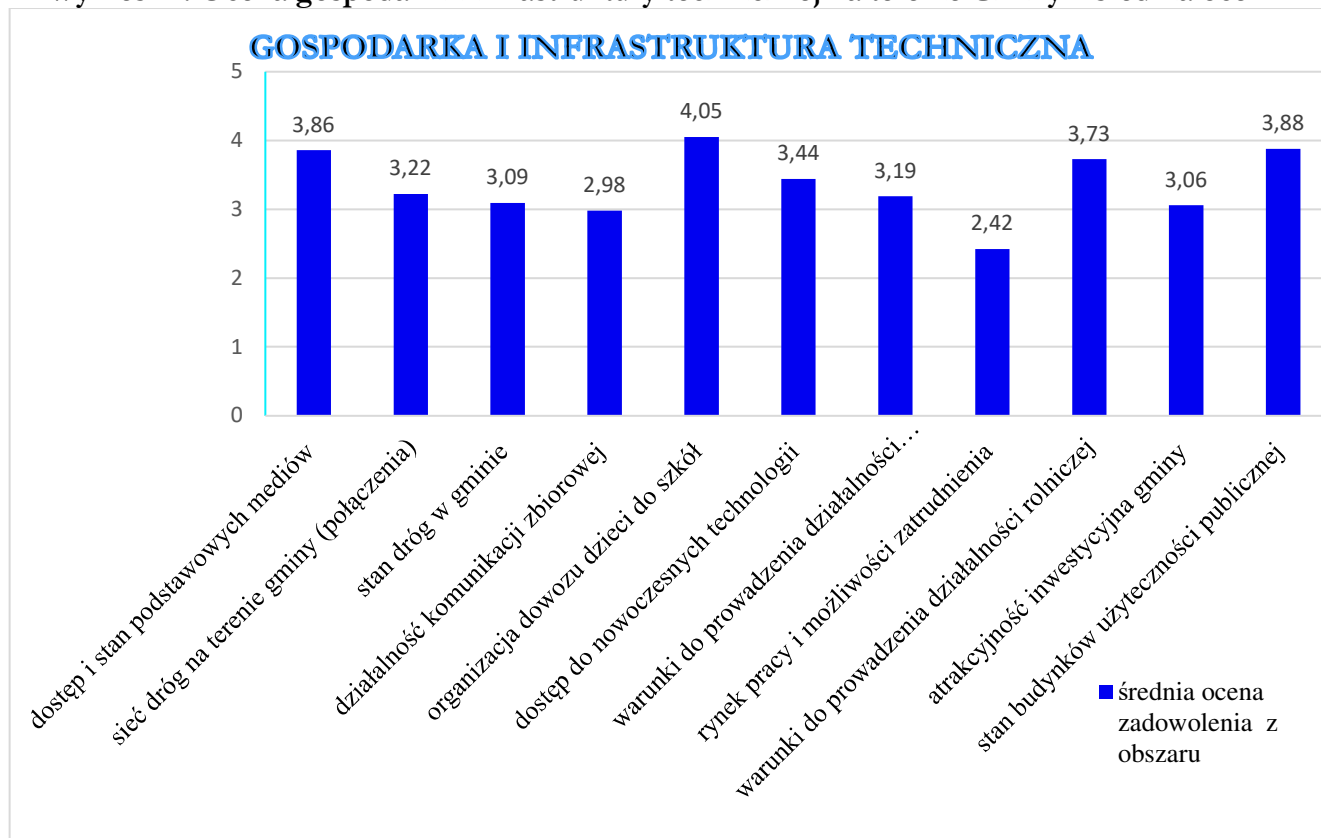


Tabela 40. Ocena gospodarki i infrastruktury technicznej na terenie Gminy – ilości ankiet

| GOSPODARKA I INFRASTRUKTURA TECHNICZNA | Ilość ankiet | | | | |
|---|--------------|-----|--------------|--------|---------------|
| | bardzo źle | źle | dostatecznie | dobrze | bardzo dobrze |
| dostęp i stan podstawowych mediów w gminie (wodociągi, kanalizacja) | 7 | 13 | 27 | 52 | 54 |
| sieć dróg na terenie gminy (połączenia drogowe) | 10 | 25 | 38 | 53 | 27 |
| stan dróg w gminie | 18 | 33 | 41 | 39 | 22 |
| działalność komunikacji zbiorowej | 27 | 28 | 41 | 34 | 23 |
| organizacja dowozu dzieci do szkół | 5 | 8 | 29 | 43 | 68 |
| dostęp do nowoczesnych technologii (komputer, internet) | 15 | 21 | 37 | 41 | 39 |
| warunki do prowadzenia i rozwoju działalności gospodarczej | 11 | 37 | 39 | 43 | 23 |
| rynek pracy i możliwości zatrudnienia | 41 | 39 | 49 | 15 | 9 |
| warunki do prowadzenia działalności rolniczej | 3 | 16 | 38 | 57 | 39 |
| atrakcyjność inwestycyjna gminy (na zewnątrz dla inwestorów) | 25 | 25 | 41 | 39 | 23 |
| stan budynków użyteczności publicznej | 0 | 9 | 39 | 57 | 48 |

W zakresie gospodarki i infrastruktury technicznej poziom ocen zadowolenia mieszkańców mieści się między dostateczny a dobry. Najwyżej oceniano: organizację dowozu dzieci do szkół (4,05), stan budynków użyteczności publicznej (3,88) oraz dostęp i stan podstawowych mediów (3,86). Najniższe oceny dostały: rynek pracy i możliwości zatrudnienia (2,42), działalność komunikacji zbiorowej (2,98) i atrakcyjność inwestycyjną gminy (3,06)



Wykres 22. Ocena środowiska naturalnego w Gminie Gozdowo – średnia ocen

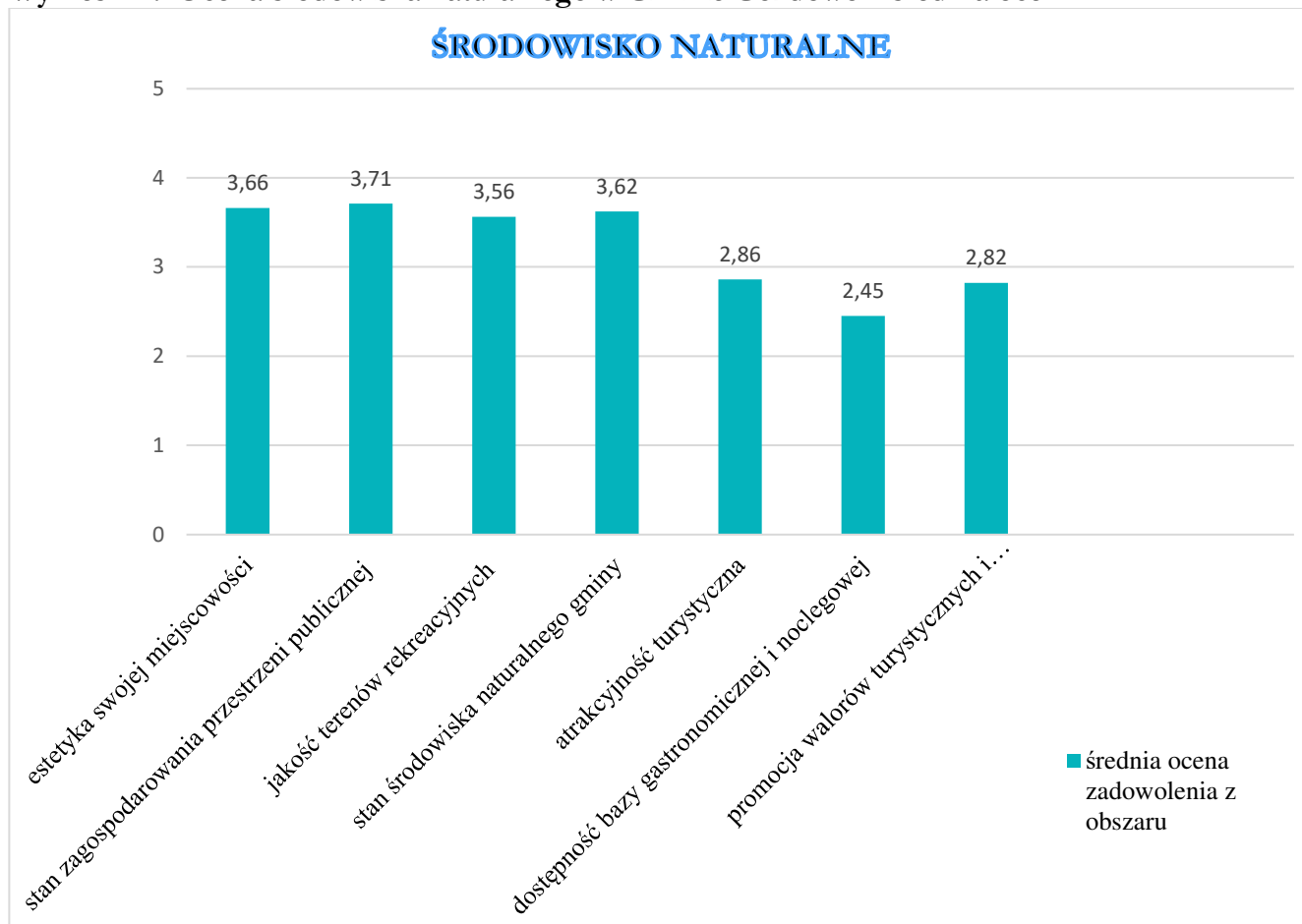


Tabela 41. Ocena środowiska naturalnego na terenie Gminy – ilości ankiet

| ŚRODOWISKO NATURALNE | Ilość ankiet | | | | |
|--|--------------|-----|--------------|--------|---------------|
| | bardzo źle | źle | dostatecznie | dobrze | bardzo dobrze |
| estetyka swojej miejscowości | 5 | 19 | 38 | 51 | 40 |
| stan zagospodarowania przestrzeni publicznej (place, skwerki, parki) | 6 | 21 | 35 | 40 | 51 |
| jakość terenów rekreacyjnych (place zabaw, boiska, tereny rekreacyjne) | 10 | 25 | 31 | 42 | 45 |
| stan środowiska naturalnego gminy | 6 | 14 | 47 | 50 | 36 |
| atrakcyjność turystyczna | 26 | 35 | 42 | 34 | 16 |
| dostępność bazy gastronomicznej i noclegowej | 47 | 34 | 37 | 25 | 10 |
| promocja walorów turystycznych i przyrodniczych gminy | 33 | 32 | 35 | 35 | 18 |

W strefie środowiska naturalnego najwyższe oceny dotyczyły stanu zagospodarowania przestrzeni publicznej (3,71), estetyka miejscowości (3,66) i stan środowiska naturalnego gminy (3,62) natomiast najniżej ocenione zostały: dostępność bazy gastronomicznej i noclegowej (2,45), promocja walorów turystycznych i przyrodniczych (2,82) oraz atrakcyjność turystyczna (2,86)

Wykres 23. Ocena strefy społecznej w Gminie Gozdowo – średnia ocen

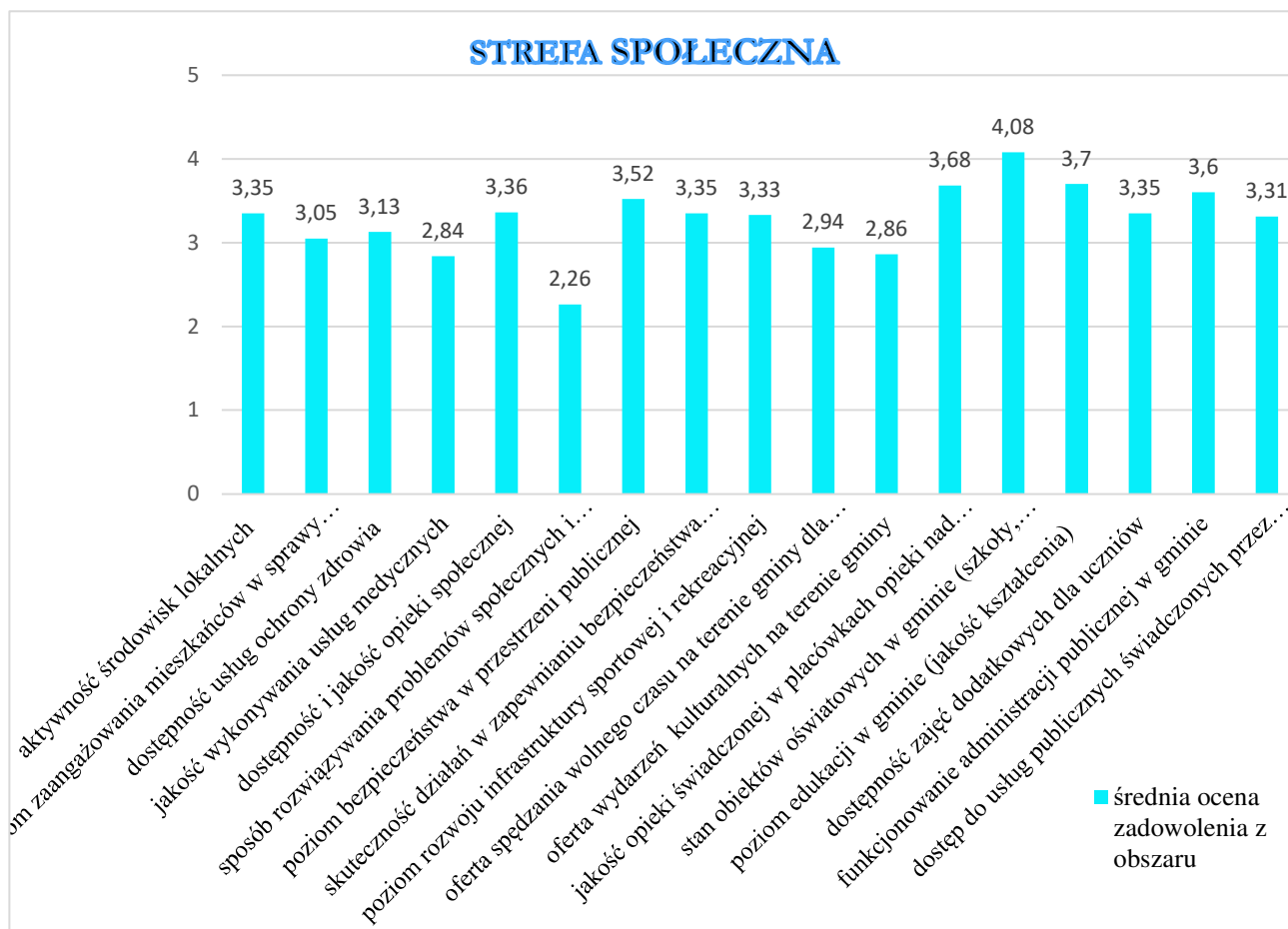


Tabela 42. Ocena strefy społecznej na terenie Gminy – ilości ankiet

| STREFA SPOŁECZNA | Ilość ankiet | | | | |
|--|--------------|-----|--------------|--------|---------------|
| | bardzo źle | źle | dostatecznie | dobrze | bardzo dobrze |
| aktywność środowisk lokalnych | 13 | 21 | 45 | 47 | 27 |
| poziom zaangażowania mieszkańców w sprawy społeczności lokalnej | 20 | 28 | 45 | 43 | 17 |
| dostępność usług ochrony zdrowia (opieka medyczna, apteki) | 21 | 26 | 43 | 38 | 25 |
| jakość wykonywania usług medycznych | 28 | 36 | 42 | 25 | 22 |
| dostępność i jakość opieki społecznej | 12 | 24 | 47 | 36 | 34 |
| sposób rozwiązywania problemów społecznych i profilaktyki | 13 | 25 | 52 | 34 | 29 |
| poziom bezpieczeństwa w przestrzeni publicznej | 10 | 19 | 39 | 51 | 34 |
| skuteczność działań w zapewnianiu bezpieczeństwa mieszkańcom | 11 | 28 | 38 | 48 | 28 |
| poziom rozwoju infrastruktury sportowej i rekreacyjnej | 14 | 22 | 46 | 41 | 30 |
| oferta spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dzieci, młodzieży, dorosłych | 22 | 35 | 41 | 39 | 16 |



STRATEGIA ROZWOJU GMINY GOZDOWO NA LATA 2021-2030

| | | | | | |
|---|----|----|----|----|----|
| oferta wydarzeń kulturalnych na terenie gminy | 29 | 26 | 51 | 30 | 17 |
| jakość opieki świadczonej w placówkach opieki nad dziećmi do lat 3 | 14 | 13 | 33 | 40 | 53 |
| stan obiektów oświatowych w gminie (szkoły, przedszkola, kluby dziecięce) | 1 | 10 | 31 | 44 | 67 |
| poziom edukacji w gminie (jakość kształcenia) | 8 | 12 | 33 | 64 | 36 |
| dostępność zajęć dodatkowych dla uczniów | 15 | 23 | 36 | 51 | 28 |
| funkcjonowanie administracji publicznej w gminie | 13 | 15 | 38 | 41 | 46 |
| dostęp do usług publicznych świadczonych przez internet | 18 | 23 | 40 | 37 | 35 |

W strefie społecznej mieszkańcy najwyżej ocenili stan obiektów oświatowych w gminie (4,08), poziom edukacji (3,7), jakość opieki w placówkach opieki nad dziećmi do lat 3 (3,68) oraz funkcjonowanie administracji publicznej w gminie (3,60). Najniżej zostały ocenione: sposób rozwiązywania problemów społecznych (2,26), jakość wykonywania usług medycznych (2,84), oferta wydarzeń kulturalnych na terenie gminy (2,86) a także oferta spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dzieci, młodzieży i osób dorosłych (2,94).

Pytania nr 2, 3, 4 i 5 tworzą razem analizę SWOT gminy - dotyczyły odpowiednio mocnych i słabych stron gminy oraz szans i zagrożeń. Każdy ankietowany został poproszony o wskazanie 10 odpowiedzi w każdej grupie.

Najpopularniejsze odpowiedzi zostały odpowiednio pogrupowane zaczynając od odpowiedzi wskazywanych najczęściej co zostało przedstawione w tabeli w formie analizy SWOT.

Tabela 43. Analiza SWOT

| MOCNE STRONY | % | SŁABE STRONY | % |
|---|-------------|--|-------------|
| działalność jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej | 66,7 | brak dużych zakładów pracy | 83 |
| stosunkowo czyste środowisko naturalne | 63,4 | stan techniczny niektórych dróg | 61,4 |
| kultywowanie tradycji ludowych (organizacja dożynek, Koła Gospodyń) | 58,2 | odpływ z gminy ludzi młodych, aktywnych i wykształconych | 60,8 |
| dobrze rozwinięta opieka nad dziećmi do lat 3 | 53,6 | brak inwestorów zewnętrznych | 54,2 |
| korzystne położenie geograficzne (bliskość ośrodków miejskich) | 49,7 | wysokie bezrobocie i brak miejsc pracy | 49,7 |
| rozwój budownictwa indywidualnego i wielorodzinnego | 48,4 | niewystarczająca liczba połączeń komunikacyjnych | 49,7 |
| dobra infrastruktura lokalna (drogowa, komunalna) | 39,2 | brak bazy noclegowej i gastronomicznej sprzyjającej rozwojowi turystyki w gminie | 48,4 |
| dobry dostęp do informacji dotyczących gminy | 38,6 | duża liczba osób korzystających z opieki społecznej | 48,4 |
| dobrze rozwinięta sieć placówek szkolnictwa i wysoki poziom nauczania | 36,6 | mała liczba podmiotów gospodarczych (słaby rozwój przedsiębiorczości) | 47,7 |
| zapewniona podstawowa opieka medyczna | 35,9 | pogarszająca się sytuacja demograficzna gminy, rosnąca liczba | 44,4 |



| | | | |
|---|-------------|--|-------------|
| | | ludności w wieku poprodukcyjnym, malejący przyrost naturalny | |
| wysoki poziom organizacji gospodarstw rolnych | 32,7 | brak programów i działalności w zakresie zagospodarowania czasu wolnego czasu młodzieży (kółka teatralne, sportowe, sale kinowe) | 41,8 |
| sprawna i przyjazna administracja publiczna | 30,1 | niska aktywność społeczna mieszkańców | 41,2 |
| funkcjonowanie budynków użyteczności publicznej (domu kultury, świetlic wiejskich) | 28,8 | polityka źródłem skłócenia społecznego | 39,9 |
| dobra dostępność komunikacyjna | 26,8 | niewystarczająca oferta kulturalna i sportowa dla dzieci i młodzieży związanej z zajęciami pozalekcyjnymi | 27,5 |
| proinwestycyjne nastawienie władz gminy | 23,5 | niewystarczające środki finansowe przeznaczone na inwestycje | 24,8 |
| istniejące wolne tereny pod działalność gospodarczą | 23,5 | niedostatecznie rozwinięta baza sportowo-rekreacyjna i kulturalna | 24,2 |
| duża liczba terenów rekreacyjnych i sportowych | 20,3 | słabe wykorzystanie walorów kulturowych i przyrodniczych | 22,9 |
| SZANSE | % | ZAGROŻENIA | % |
| pozyskiwanie środków zewnętrznych na rozwój infrastruktury i inwestycje | 57.5 | bezrobocie w gminie i brak miejsc pracy | 75.8 |
| tworzenie nowych miejsc pracy poprzez pozyskanie inwestorów krajowych i zagranicznych | 54.2 | migracja ludzi młodych, wykształconych z obszarów wiejskich do większych miast i za granicę | 72.5 |
| współpraca z samorządami sąsiednich gmin, powiatu i województwa | 54.2 | ograniczony dostęp do specjalistycznych świadczeń zdrowotnych | 49 |
| rozbudowa kanalizacji sanitarnej i sieci gazowej na terenie gminy | 49 | niewystarczające połączenie komunikacyjne (transport zbiorowy) | 48.4 |
| zwiększenie ilości imprez kulturalnych i sportowych | 47.7 | złe prognozy demograficzne | 45.1 |
| rozwój technologii związanych z szybkim internetem | 47.1 | patologie społeczne, zwłaszcza wśród młodzieży | 43.8 |
| rozwój budownictwa indywidualnego i wielorodzinnego | 44.4 | kryzys finansów publicznych kraju (polityka podatkowa i dochodowa) i jej wpływ na strukturę finansowania budżetu gminy dotacjami i subwencjami | 41.2 |
| polepszenie oferty zagospodarowania czasu wolnego mieszkańców i promowanie aktywnych form spędzania wolnego czasu | 43.8 | wysokie koszty i ryzyko podejmowania działalności gospodarczej | 39.2 |
| promocja gminy | 40.5 | niska aktywność społeczna mieszkańców gminy | 38.6 |
| rozwój technologii związanych z pozyskiwaniem energii odnawialnej | 37.9 | niewystarczająca ilość funduszy zewnętrznych na inwestycje komunalne | 38.6 |
| realizacja dużych projektów partnerskich z innymi samorządami | 37.3 | obciążenie gmin nowymi zadaniami bez zabezpieczenia środków na ich realizację | 37.9 |



| | | | |
|--|-------------|--|-------------|
| położenie geograficzne | 35.9 | rosnący deficyt budżetowy państwa | 36.6 |
| kapitał ludzki (wzrost aktywności społecznej) | 33.3 | spadek zamożności mieszkańców | 32.7 |
| podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców w celu ochrony walorów środowiska | 31.4 | ograniczone środki finansowe na organizację imprez kulturalnych i sportowych | 32 |
| atrakcyjność turystyczna gminy i moda na agroturystykę | 31.4 | duża konkurencja przy aplikowaniu o zewnętrzne środki pomocowe | 25.5 |

W pytaniu nr 6 ankietowani wskazali jakie są ich zdaniem główne problemy rozwojowe Gminy. Dodatkowo w celu pogłębienia odpowiedzi na pytania dotyczące poszczególnych obszarów funkcjonowania Gminy Gozdowo, zapytano mieszkańców jakie są ich zdaniem najważniejsze problemy rozwojowe Gminy. Poniżej przedstawiono zestawienie ich odpowiedzi w podziale na wyodrębnione grupy problemowe.

Tabela 44. Główne problemy rozwojowe Gminy

| Obszar problemowy | Zakres wskazywanych problemów | Proc. wskazań |
|-----------------------------|--|---------------|
| infrastruktura drogowa | stan sieci dróg | 24,8 |
| kultura i rekreacja | brak atrakcyjnej oferty spędzania czasu wolnego | 27,5 |
| infrastruktura techniczna | niewystarczający stan infrastruktury kanalizacyjnej i gazowej | 16,3 |
| | brak dostępu do szybkiego internetu | 27,5 |
| rynek pracy | bierność i akceptacja bezrobocia, wysokie ukryte bezrobocie w rolnictwie | 19,6 |
| | brak zainteresowania inwestorów | 41,8 |
| | brak przemysłu i sieci usług dla ludności dających miejsca pracy | 37,9 |
| gospodarka | niskie dochody mieszkańców | 33,3 |
| | niskoopłacalna działalność rolnicza | 18,3 |
| | odpływ wykształconej młodzieży z gminy, brak perspektyw dla młodzieży | 48,4 |
| | brak wiedzy i doświadczenia w prowadzeniu działalności gospodarczej | 17,6 |
| zanieczyszczenie środowiska | stan środowiska przyrodniczego | 4,6 |
| edukacja | poziom edukacji | 15,7 |
| komunikacja publiczna | mała dostępność komunikacyjna | 28,1 |
| | mało możliwości dojazdu do miejscowości | 3,3 |
| pomoc społeczna | problemy społeczne (alkoholizm, przemoc w rodzinie, przestępczość) | 26,1 |

Ankietowanym zadano również pytania dotyczące preferowanych kierunków rozwoju gminy. Zebrane odpowiedzi pozwalają na poznanie oczekiwań społeczności lokalnej w tym zakresie.

W pytaniu nr 7 ankietowanych poproszono o wybranie maksymalnie 6 priorytetów, które mają lub mogłyby mieć największy wpływ na rozwój Gminy w latach 2021-2030 oraz na rozwiązywanie istniejących problemów i barier rozwoju.



Priorytety, które zdaniem mieszkańców mają lub mogłyby mieć największy wpływ na rozwój Gminy w latach 2021-2030 oraz na rozwiązanie istniejących problemów i barier rozwoju przedstawia tabela.

Tabela 45. Priorytety mające wpływ na rozwój.

| Lp. | PRIORYTET | Procent odpowiedzi |
|-----|--|--------------------|
| 1 | budowa nowych i modernizacja istniejących dróg oraz ciągów pieszo-rowerowych | 58,2 |
| 2 | pozyskanie dużych inwestorów | 46,4 |
| 3 | poprawa dostępu do specjalistycznej opieki zdrowotnej | 43,1 |
| 4 | rozwój transportu publicznego | 39,2 |
| 5 | udogodnienia dla przedsiębiorców (w tym: ulgi, dostępność terenów pod inwestycje) | 30,7 |
| 6 | dostęp do szybkiego Internetu oraz rozwój usług publicznych świadczonych drogą elektroniczną | 30,7 |
| 7 | rozwój systemu segregacji odpadów w celu obniżenia cen | 30,1 |
| 8 | budowa i modernizacja obiektów sportu i rekreacji oraz kultury i rozrywki | 28,1 |
| 9 | zwiększenie dostępności do programów mających na celu zmniejszenie bezrobocia i patologii | 27,5 |
| 10 | rozwój turystyki w tym infrastruktury oraz bazy noclegowej i gastronomicznej | 26,8 |
| 11 | budowa i rozbudowa miejsc przeznaczonych dla osób starszych i chorych (opieka, rehabilitacja) | 24,8 |
| 12 | podniesienie poziomu dostępności i jakości infrastruktury komunalnej w tym kanalizacja i gazociągi | 22,9 |
| 13 | wspieranie działań i organizacja wydarzeń kulturalnych i sportowych | 22,2 |
| 14 | promocja i wsparcie wykorzystania odnawialnych źródeł energii (np. fotowoltaiki) | 20,9 |
| 15 | podniesienie poziomu edukacji m.in. poprzez zwiększenie ilości i rodzaju zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży | 19,6 |
| 16 | poprawa efektywności gospodarstw rolnych | 17,6 |
| 17 | zwiększenie stopnia integracji społeczności lokalnej | 16,3 |
| 18 | promocja gminy w tym promocja turystyczna i gospodarcza | 14,4 |
| 19 | poprawa estetyki i zagospodarowanie przestrzeni publicznych | 10,5 |
| 20 | rozwój współpracy międzynarodowej | 9,8 |

W pytaniu nr 8 (pytanie otwarte) ankietowani zostali poproszeni o wskazanie propozycji 3 obiektów (budynków, obszarów na terenie gminy) które ich zdaniem w pierwszej kolejności wymagają rewitalizacji (odnowienia, modernizacji, nadania nowych funkcji). Odpowiedzi zostały zebrane i pogrupowane według obszarów. Część wymienionych zagadnień nie dotyczyło wprost propozycji rewitalizacji obszaru czy obiektu ale zawierają istotną wskazówkę dotyczącą potrzeb i oczekiwań mieszkańców Gminy. Przeważająca część wskazanych budynków, terenów czy propozycji powtarzała się wielokrotnie.



Tabela 46. Proponowane inwestycje/potrzeby/ oczekiwania mieszkańców

| Sfera | Proponowane inwestycje/ potrzeby/ oczekiwania mieszkańców |
|--|--|
| Infrastruktura drogowa | Drogi gminne (w pierwszej kolejności te "zapomniane"), droga Lelice - Gozdowo przez Bonisław, stan dróg, dokończenie drogi Gozdowo – Gnaty, droga Gozdowo-Golejewo. Droga Rempin-Golejewo, Droga Czarnominek, dokończenie drogi Rempin-Mochowo, droga Lelice- Miodusy, sprzątnięcie ulic z piachu po zimie, drogi boczne w Węgrzynowie, modernizacja dróg gruntowych, droga Kurowo-Wilkowo, droga Ostrowy-Susk |
| Infrastruktura techniczna | Szkola" w Rogienicach, Budynek po byłej mleczarni, otoczenie mleczarni, Świetlice środowiskowe, Świetlica w Rempinie, budynek po Młynie w Gozdowie - rewitalizacja i zagospodarowanie terenu lub nadanie funkcji mieszkań komunalnych, oświetlenie, organistówka, budynek po banku, budynki po dawnym GS budynek GZGK, GOPS, dom nauczyciela w Lelicach, scena i plac przed sceną w Gozdowie, bloki w Rempinie, budynek po sklepie we wsi Cetlin, budowa remizy w Rogienicach, brak dostępu do światłowodów w wielu starych ulicach w Gozdowie, sygnalizacja świetlna przy Szkole Podstawowej w Lelicach |
| Infrastruktura komunalna | kanalizacja, hydrofornia, oczyszczalnia ścieków, rozbudowa sieci gazociągowej, sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, modernizacja oczyszczalni ścieków w Gozdowie, instalacja przeciwpożarowa – stan hydrantów na terenie Gminy |
| Komunikacja publiczna | Stacja kolejowa w Gozdowie, Usprawnienie komunikacji gminnej i miejskiej, stan przystanków autobusowych |
| Środowisko naturalne | odnawialne źródła energii, poprawa stanu zadrzewienia gminy, park w Gozdowie, park w Lelicach, staw w Gozdowie, obszar małej retencji w Bonisławiu, stawy w okolicznych lasach, stawy wioskowe, park w Kolczynie, stawek w Rogienicach ,inwestycje turystyczne na terenie akwenów wodnych w miejscowości Rękawczyn |
| Opieka medyczna | Ośrodek zdrowia w Lelicach brak pediatry, stomologa, ogólnego lekarza i laboratorium punktu pobrań, lepsza opieka lekarska, inwestycja w sprzęt i usługi Ośrodka w Gozdowie. |
| Ochrona dziedzictwa historycznego i kulturowego | Zabytkowe nagrobki na cmentarzu parafialnym w Gozdowie Dworek w Gozdowie, DWOREK oraz park w Lelicach, Kościół Gozdowo, Dworek w Lelicach, park w Lelicach, park w Lelicach, Kościół, Park zabytkowy w Lelicach, Uprzątnięcie ruin spalonego dworku w Lelicach w parku (oczywiście jeśli właściciel się zgodzi). |
| Zagospodarowanie czasu wolnego | brak placu do jazdy na deskorolce, rolkach czy hulajnodze (skatepark), budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy, remizy przekształcone w świetlicę dla dzieci do spędzania wolnego czasu, plac zabaw na ul. Płockiej, pogłębienie stawu w Miodusach i zrobieniu mini mola ławek dla rybaków, plac zabaw przy stawie w Lelicach, skwerek przy stawie Lelice (przebudowa), place zabaw - jedna bujaczka na nowych placach zabaw , kiedy zapotrzebowanie jest o wiele większe, skwerek w Bonisławiu przy kościele, świetlica w Gozdowie, kino, doposażenie placu zabaw w Zbójnie, plac zabaw w Reczewie |
| Rynek pracy | tereny inwestycyjne z przyłożeniem się do pozyskania chociażby jednego dużego inwestora ale pomijając branżę sprzedaży bezpośredniej, Inkubator przetwóczy dla rozwoju przedsiębiorczości mieszkańców np. Rempin |
| Bezpieczeństwo | Remiza Strażacka Gozdowo, Budynek OSP Lelice |
| Sport | Boisko Gminne dla klubu Sportowego GKS JEDNOŚĆ, Boisko w Gozdowie, siłownia pod dachem dostępna dla wszystkich, boisko do siatkówki w Gozdowie i w Lelicach, boisko do gry w siatkówkę plażową, budowa |



| | |
|-----------------|--|
| | skateparku w Gozdowie, budowa bieżni w Gozdowie dla biegaczy czy osób uprawiających sport, boisko sportowe w Rempinie, teren orlika w Gozdowie i w Lelicach, boisko szkolne w Lelicach, boisko w parku w Gozdowie |
| Edukacja | Dostosowanie przedszkola i szkoły do osób niepełnosprawnych, poprawa wyglądu Szkoła Podstawowa w Gozdowie, Szkoła Podstawowa w Lelicach: ocieplenie sali gimnastycznej (przy dużych mrozach dzieci nie ćwiczą bo jest za zimno). |

Pytanie nr 9 było pytaniem otwartym i dotyczyło kluczowych elementów, z których gmina może być dumna. Odpowiedzi udzielane przez ankietowanych zostały pogrupowane według obszarów, których dotyczyły i przedstawione w poniższej tabeli. Należy również nadmienić, że duża część odpowiedzi dotyczyła tych samych elementów.

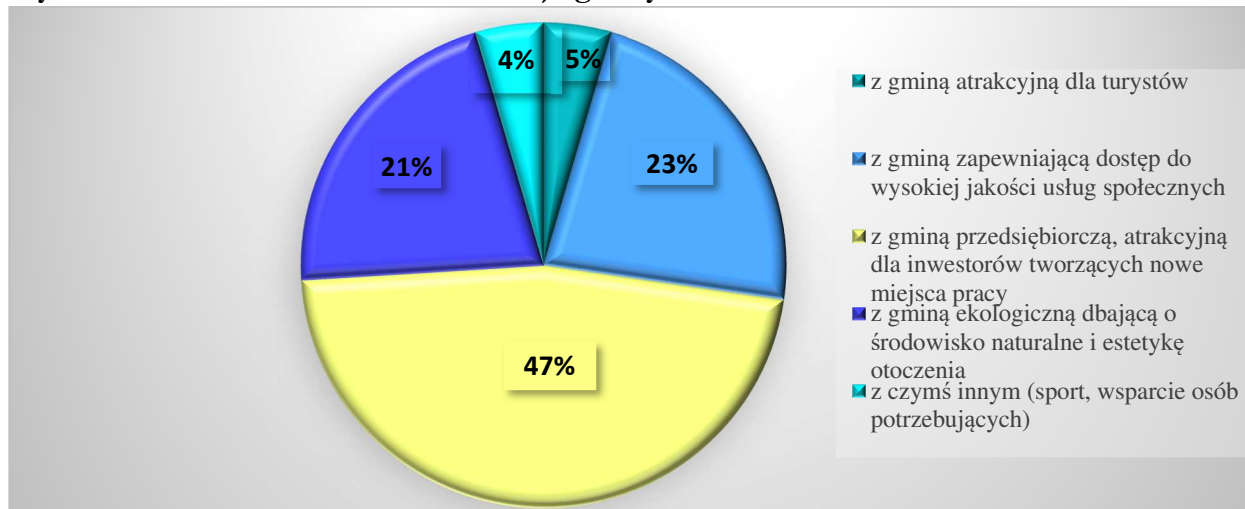
Tabela 47. Osiągnięcia, powody do dumy Gminy Gozdowo

| Osiągnięcia, powody do dumy Gminy Gozdowo w oczach mieszkańców | |
|--|--|
| Sfera | |
| Drogi | Dobra jakość dróg, asfaltowe drogi łączące wsie |
| Infrastruktura techniczna | Inwestycje, dostęp do wielu udogodnień takich jak szybki internet czy paczkomat, budynek gminy, oświetlenie wszystkich wiosek w gminie, odnowione budynki użyteczności publicznej, utworzenie WTZ i ŚDS w Ostrowach, budowa bloku w Gozdowie |
| Infrastruktura komunalna | sieć wodociągowa, gazyfikacja części gminy, kanalizacja w większości miejscowości, Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej, 2 Hydrofornie wody, gospodarka komunalna |
| Komunikacja publiczna | komunikacja działająca w gminie, dojazd dzieci do szkół w mieście, dobrze rozwinięta sieć komunikacyjna w gminie |
| Środowisko naturalne | czysta gmina, rosnąca świadomość ekologiczna mieszkańców (popularność fotowoltaiki, segregacja śmieci), rewitalizacja parków, stawów, stan środowiska naturalnego, ładne zagospodarowanie terenów zielonych, Park w Gozdowie |
| Ochrona dziedzictwa historycznego i kulturowego | sztuka ludowa, promocja kół gospodyń wiejskich, działalność Kół Gospodyń Wiejskich, organizacja dożynek, dobry stan obiektów kultu religijnego |
| Zagospodarowanie czasu wolnego | plac zabaw, świetlice wiejskie, siłownie zewnętrzne, modernizacja stawu w Lelicach, odnowione budynki świetlic wiejskich na terenie gminy, kanałek wędkarski, otoczenie stawu w Gozdowie |
| Rynek pracy | Sieć 3 dużych sklepów |
| Bezpieczeństwo | Jednostki OSP, bezpieczeństwo, odnowione remizy OSP, Remiza w Lelicach, |
| Sport | klub sportowy Jedność, hala sportowa, orlik |
| Oświata i wychowanie | Szkoły Przedszkole, wspieranie i motywowanie do działania młodzieży (np. nagrody Wójta Gminy dla najlepszych uczniów.), kompetencje grona pedagogicznego, baza lokalowa szkół przedszkoli, żłobków Sukcesy uczniów, edukacja i rozwój najmłodszych - dostępność i jakość opieki dla dzieci od 1 r.ż., dowóz dzieci do szkoły |
| Kultura | Orkiestra, działalność kulturalno-oświatowa, zamyślenia |
| Samorząd | Działania Wójta, obsługa urzędu gminy, pozyskiwanie środków, Pracownicy GZGK, przyjazny mieszkańcom Urząd, GOPS, Zarząd gminy, |
| Strefa społeczna | coraz większa aktywność społeczna mieszkańców |



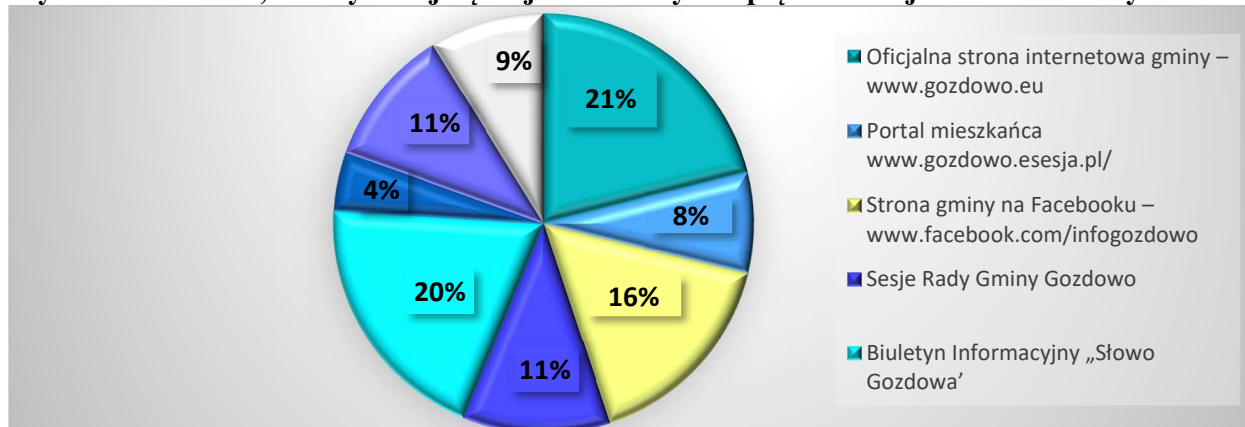
W pytaniu nr 10 ankietowani zostali również zapytani, z czym chcieliby, aby utożsamiano Gminę Gozdowo w 2030 roku. Strukturę odpowiedzi przedstawia wykres.

Wykres 14. Preferowane kierunki rozwoju gminy



Pytanie nr 11 dotyczyło źródeł czerpania informacji na temat Gminy przez mieszkańców. Strukturę odpowiedzi ankietowanych przedstawia wykres.

Wykres 25. Źródła, z których najczęściej mieszkańcy czerpią informacje na temat Gminy



5. PODSUMOWANIE

Podsumowując charakterystykę grupy poddanej ankietyzacji należy stwierdzić, iż jest to obraz zróżnicowany. W badaniu wzięły udział 102 kobiety oraz 51 mężczyzn. Dużą grupę respondentów stanowiły osoby deklarujące wykształcenie wyższe oraz średnie. Ze struktury wykształcenia wynika, że niewielki udział w badaniu stanowili mieszkańcy z wykształceniem gimnazjalnym i podstawowym. Z punktu widzenia grup wiekowych według podziału określonego w formularzu ankiety, udział w badaniu wzięli reprezentanci każdej z wyszczególnionych, a wśród nich znaczną część stanowiły osoby w wieku 20-39 oraz 40-59. Grupy, które w badaniu miały swoją niską reprezentację to osoby w wieku powyżej 60 lat oraz życia, a także osoby w wieku 15-19 lat.



Mieszkańców Gminy Gozdowo są najbardziej zadowoleni z obszaru dotyczącego gospodarki i infrastruktury technicznej w tym szczególnie organizacji dowozu dzieci do szkół, stanu budynków użyteczności publicznej oraz dostępu i stanu podstawowych mediów. Najniższe oceny dostały: rynek pracy i możliwości zatrudnienia, działalność komunikacji zbiorowej i atrakcyjność inwestycyjną gminy.

W strefie środowiska naturalnego najwyższe oceny dotyczyły stanu zagospodarowania przestrzeni publicznej, estetyka miejscowości i stan środowiska naturalnego gminy natomiast najniżej ocenione zostały: dostępność bazy gastronomicznej i noclegowej, promocja walorów turystycznych i przyrodniczych oraz atrakcyjność turystyczna.

W strefie społecznej mieszkańcy najwyżej ocenili stan obiektów oświatowych w gminie, poziom edukacji, jakość opieki w placówkach opieki nad dziećmi do lat 3 oraz funkcjonowanie administracji publicznej w gminie. Najniżej zostały ocenione: sposób rozwiązywania problemów społecznych, jakość wykonywania usług medycznych, oferta wydarzeń kulturalnych na terenie gminy a także oferta spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dzieci, młodzieży i osób dorosłych.

Wszystkie te informacje należy wziąć pod uwagę przy formułowaniu celów i kierunków rozwoju w ramach opracowywania dokumentu planistycznego, jakim jest Strategia Rozwoju Gminy Gozdowo. Pytanie o to jakie cele i kierunki rozwoju powinny przyświecać Gminie Gozdowo, należy doprecyzowywać i uszczegóławiać na kolejnych etapach uspołecznienia procesu budowy Strategii m.in. podczas spotkań w ramach konsultacji społecznych.

Spośród obszarów zadań i inwestycji do realizacji na terenie Gminy najczęściej wskazywane były: modernizacja dróg gruntowych, drogi gminne, droga Lelice - Gozdowo przez Bonisław, stan dróg, droga Gozdowo-Golejewo, droga Rempin-Golejewo, dokończenie drogi Rempin-Mochowo, brak placu do jazdy na deskorolce, rolnkach czy hulajnodze (skatepark), budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy, świetlica w Gozdowie, kino, budynek po byłej mleczarni i otoczenie mleczarni, świetlica w Rempinie, budynek po Młynie w Gozdowie – rewitalizacja i zagospodarowanie terenu lub nadanie funkcji mieszkań komunalnych, organistówka, budynek po banku, budynki GZGK, scena i plac przed sceną w Gozdowie, bloki w Rempinie, sygnalizacja świetlna przy Szkole Podstawowej w Lelicach, kanalizacja, modernizacja oczyszczalni ścieków, rozbudowa sieci gazociągowej, usprawnienie komunikacji gminnej i miejskiej, stan przystanków autobusowych, park w Gozdowie, park w Lelicach, inwestycje turystyczne na terenie akwenów wodnych w miejscowości Rękawczyn, boisko w Gozdowie, siłownia pod dachem dostępna dla wszystkich, boisko do siatkówki w Gozdowie i w Lelicach, boisko do gry w siatkówkę plażową, boisko sportowe w Rempinie, teren orlika w Gozdowie i w Lelicach, Szkoła Podstawowa w Lelicach: ocieplenie sali gimnastycznej.

Respondenci uważają, że w ramach problemowych obszarów szczególnym przedmiotem zainteresowania osób decyzyjnych powinny być gospodarka a szczególnie odpływ wykształconej młodzieży z gminy, brak perspektyw dla młodzieży a także rynek pracy a w tym: brak zainteresowania inwestorów oraz brak przemysłu i sieci usług dla ludności dających miejsca pracy. Jest to bardzo znaczący sygnał, iż obszary te powinny być kluczowe na etapie diagnozowania problematyki, celów, kierunków rozwojowych, a także zadań operacyjnych Gminy Gozdowo.

Wyróżnikiem gminy Gozdowo na tle innych gmin województwa mazowieckiego zdaniem prawie 50% mieszkańców biorących udział w badaniu powinno być kreowanie gminy jako gminy przedsiębiorczej, atrakcyjnej dla inwestorów, tworzącej nowe miejsca pracy. Alternatywne kierunki rozwoju gminy, według ankietowanych to zapewnienie dostępu do wysokiej jakości usług społecznych oraz ekologiczna gmina dbająca o środowisko naturalne i estetykę otoczenia.



SPIS TABEL, WYKRESÓW I RYSUNKÓW

Spis tabel

- Tabela 1. Gminy powiatu sierpeckiego pod względem powierzchni.
Tabela 2. Mieszkańcy Gminy Gozdowo według podziału na miejscowości.
Tabela 3. Struktura demograficzna Gminy Gozdowo w latach 2016-2020.
Tabela 4. Struktura ludności Gminy Gozdowo ze względu na wiek.
Tabela 5. Podmioty gospodarki narodowej w Gminie Gozdowo w latach 2016-2020.
Tabela 6. Struktura gruntów w Gminie Gozdowo.
Tabela 7. Struktura gospodarstw rolnych w Gminie Gozdowo w latach 2017-2020.
Tabela 8. Podział gruntów w Gminie Gozdowo wg klas bonitacyjnych – stan na 31.12.2020.
Tabela 9. Obiekty wpisane do Rejestru Zabytków.
Tabela 10. Obiekty wpisane do Wojewódzkiej Ewidencji Zabytków.
Tabela 11. Pomniki przyrody w Gminie Gozdowo – stan na dzień 31.12.2020r.
Tabela 12. Bezrobocie w powiecie sierpeckim.
Tabela 13. Drogi powiatowe w Gminie Gozdowo – stan na 31.12.2020r.
Tabela 14. Drogi gminne w Gminie Gozdowo – stan na 31.12.2020r.
Tabela 15. Połączenia w ramach gminnego transportu zbiorowego w 2021r.
Tabela 16. Stan infrastruktury wodociągowej na terenie Gminy Gozdowo na koniec 2020 roku.
Tabela 17. Stan infrastruktury kanalizacyjnej na terenie Gminy Gozdowo na koniec 2020 roku.
Tabela 18. Zestawienie przydomowych oczyszczalni ścieków w Gminie Gozdowo – stan na 31.12.2021r.
Tabela 19. Ilość osób segregujących i niesegregujących odpadów w Gminie – stan na 31.12.2021r.
Tabela 20. Odnawialne źródła energii wykonane w ramach projektu partnerskiego - na dzień 31.12.2020r.
Tabela 21. Przedmiot wydanych decyzji o warunkach zabudowy w latach 2015 – 2020.
Tabela 22. Budynki oddane do użytku w Gminie Gozdowo w latach 2015-2020.
Tabela 23. Mieszkaniowy zasób Gminy Gozdowo.
Tabela 24. Placówki oświatowe na terenie Gminy - stan na dzień 30.09.2020r.
Tabela 25. Wyniki testów ósmoklasistów w Gminie Gozdowo w roku 2020.
Tabela 26. Obiekty sportowo-rekreacyjne na terenie Gminy Gozdowo
Tabela 27. Liczba osób objętych pomocą społeczną w Gminie Gozdowo na przestrzeni 5 lat
Tabela 28. Przestępczość na terenie Gminy Gozdowo w latach 2018-2020
Tabela 29. Liczebność jednostek OSP – stan na dzień 31.12.2020r.
Tabela 30. Zestawienie dochodów i wydatków Gminy Gozdowo w latach 2018-2020
Tabela 31. Zestawienie dochodów Gminy Gozdowo w latach 2018-2020
Tabela 32. Wskaźnik dochodu przypadającego na jednego mieszkańca
Tabela 33. Zestawienie wydatków Gminy Gozdowo w latach 2018-2020
Tabela 34. Wartość mienia komunalnego Gminy Gozdowo w latach 2011-2020
Tabela 35. Stan mienia komunalnego w Gminie Gozdowo na 31.12.2020r.
Tabela 36. Analiza SWOT – słabe i mocne strony
Tabela 37. Analiza SWOT – szanse i zagrożenia
Tabela 38. Wskaźniki monitoringu realizacji celów strategicznych
Tabela 39. Jednostki odpowiedzialne za koordynację i współrealizację celów strategicznych

Spis wykresów

- Wykres 1. Etapy prac nad Strategią Rozwoju Gminy Gozdowo na lata 2021-2030
Wykres 2. Stan ludności Gminy Gozdowo w latach 2015-2020
Wykres 3. Urodzenia i zgony w Gminie Gozdowo w latach 2016-2020



STRATEGIA ROZWOJU GMINY GOZDOWO NA LATA 2021-2030

- Wykres 4. Podmioty gospodarcze wg sekcji PKD 2007
- Wykres 5. Struktura gruntów w Gminie Gozdowo
- Wykres 6. Struktura bezrobocia w Gminie Gozdowo w latach 2016-2020
- Wykres 7. Bezrobotni według wieku – stan na 31.12.2020r.
- Wykres 8. Bezrobotni według wykształcenia – stan na 31.12.2020r.
- Wykres 9. Ilość odpadów komunalnych wytwarzanych na terenie gminy w latach 2017-2020 (tony)
- Wykres 10. Liczba nowo oddanych do użytkowania budynków w latach 2015-2020 Źródło:
- Wykres 11. Kadra pedagogiczna z podziałem na stopień zawodowy - stan na dzień 30.06.2020r.
- Wykres 12. Liczba osób objętych pomocą społeczną w Gminie Gozdowo na przestrzeni 5 lat
- Wykres 13. Powody przyznawania pomocy społecznej w 2017 i 2018 rok
- Wykres 14. Procentowa wartość mienia komunalnego w Gminie Gozdowo na 31.12.2020r.
- Wykres 15. Hierarchia celów
- Wykres 16. Respondenci według płci
- Wykres 17. Respondenci według wieku
- Wykres 18. Respondenci według wykształcenia
- Wykres 19. Respondenci według sytuacji zawodowej
- Wykres 20. Respondenci według czasu zamieszkania w Gminie Gozdowo
- Wykres 21. Ocena gospodarki i infrastruktury technicznej na terenie Gminy – średnia ocen
- Wykres 22. Ocena środowiska naturalnego w Gminie Gozdowo – średnia ocen
- Wykres 23. Ocena strefy społecznej w Gminie Gozdowo – średnia ocen
- Wykres 24. Preferowane kierunki rozwoju gminy
- Wykres 25. Źródła, z których najczęściej mieszkańcy czerpią informacje na temat Gminy

Spis rysunków

- Rysunek 1. Położenie Gminy Gozdowo na mapie Polski
- Rysunek 2. Położenie Gminy Gozdowo – sąsiednie gminy
- Rysunek 3. Położenie Gminy Gozdowo w powiecie sierpeckim
- Rysunek 4. Miejscowości Gminy Gozdowo