

# RAPORT O STANIE GMINY GOZDOWO W 2025 ROKU



15 maja 2025 r.



Fb: Shadow.drone.gozdowo

# ELEMENTY RAPORTU



Wprowadzenie



Informacje podstawowe



Mieszkańcy



Realizowane polityki, programy oraz strategie



Finanse Gminy



Inwestycje



Infrastruktura i gospodarka komunalna



Oświata i wychowanie



Zdrowie, pomoc społeczna i wsparcie dla rodzin



Kultura i sport



Bezpieczeństwo i porządek publiczny



Zarządzanie samorządowe

# WPROWADZENIE



 1. Cel raportu i podstawa jego sporządzenia

 2. Słowo od Wójta

# 1. CEL RAPORTU I PODSTAWA JEGO SPORZĄDZENIA

Raport o stanie Gminy Gozdowo za 2025 rok opracowano zgodnie z wymogami określonymi w art. 28aa ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym.

Dokument przedstawia podsumowanie działalności Wójta Gminy w 2025 roku, w szczególności w zakresie realizacji polityk, programów i strategii, wykonywania uchwał Rady Gminy oraz realizacji budżetu.

Raport podlega rozpatrzeniu przez Radę Gminy podczas sesji, na której przeprowadzana jest debata nad stanem gminy. Debata ta stanowi istotny element oceny działalności organu wykonawczego.

W debacie, oprócz radnych, mogą uczestniczyć również mieszkańcy gminy, po uprzednim dokonaniu zgłoszenia do Przewodniczącego Rady Gminy.

Zgłoszenie powinno zostać złożone najpóźniej w dniu poprzedzającym sesję i musi być poparte podpisami:

- co najmniej 20 mieszkańców – w gminach do 20 000 mieszkańców,
- co najmniej 50 mieszkańców – w gminach powyżej 20 000 mieszkańców.

Mieszkańcy dopuszczani są do udziału w debacie według kolejności zgłoszeń, przy czym liczba osób mogących zabrać głos wynosi maksymalnie 15, o ile Rada Gminy nie postanowi inaczej.

## 2. SŁOWO OD WÓJTA



**Szanowni Państwo,**

przedstawiam Raport o stanie Gminy Gozdowo za 2025 rok, stanowiący podsumowanie działalności samorządu w minionym roku oraz obraz aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej naszej gminy.

Rok 2025 był czasem konsekwentnej realizacji zadań własnych gminy, a także podejmowania działań ukierunkowanych na dalszy rozwój infrastruktury, poprawę jakości życia mieszkańców oraz wzmacnianie potencjału lokalnej społeczności.

Szczególny nacisk położono na inwestycje drogowe, rozwój infrastruktury technicznej, wsparcie oświaty oraz działania w zakresie polityki społecznej. Podejmowane inicjatywy były odpowiedzią na potrzeby mieszkańców oraz wyzwania stojące przed samorządem.

Dziękuję wszystkim osobom i instytucjom zaangażowanym w rozwój Gminy Gozdowo za współpracę i wspólne działania na rzecz naszej społeczności.

Z wyrazami szacunku,  
**Wójt Gminy Gozdowo**  
/-/ **Dariusz Kalkowski**

# INFORMACJE PODSTAWOWE



1. Charakterystyka Gminy Gozdowo



2. Władze Gminy Gozdowo



3. Urząd Gminy – struktura organizacyjna




4. Jednostki organizacyjne Gminy Gozdowo

5. Jednostki pomocnicze (sołectwa)

# 1. CHARAKTERYSTYKA GMINY GOZDOWO


## PODSTAWOWE INFORMACJE

Gmina Gozdowo jest gminą wiejską, położoną w województwie mazowieckim, w powiecie sierpeckim. Siedzibą władz gminy jest miejscowość Gozdowo.

 Na koniec 2025 roku liczba mieszkańców zameldowanych na terenie gminy wynosiła **5 667 osób**.

Struktura osadnicza gminy ma charakter typowo wiejski, z dominacją zabudowy rozproszonej oraz znacznym udziałem terenów rolniczych.

## POWIERZCHNIA I STRUKTURA UŻYTKOWANIA GRUNTÓW


 Powierzchnia Gminy Gozdowo wynosi **126,7 km<sup>2</sup>**, co plasuje ją na **1009 miejscu** wśród gmin w Polsce pod względem wielkości.

 Struktura użytkowania gruntów wskazuje na rolniczy charakter gminy. Największy udział stanowią:

- użytki rolne – **10 635 ha**,
- lasy i zadrzewienia – **1 264 ha**,
- grunty zabudowane i zurbanizowane – **488 ha**,
- pozostałe grunty – **239 ha**,
- wody – **9 ha**.

Znaczny udział użytków rolnych świadczy o istotnej roli rolnictwa w lokalnej gospodarce oraz wpływa na sposób zagospodarowania przestrzennego gminy.

## POŁOŻENIE


 Gmina Gozdowo położona jest w północno-zachodniej części województwa mazowieckiego oraz w południowej części powiatu sierpeckiego.

Jej lokalizacja zapewnia stosunkowo dobre połączenie z ośrodkami miejskimi regionu. Miejscowość Gozdowo znajduje się w odległości:

- około **15 km od Sierpca**,
- około **25 km od Płocka**.

Położenie gminy sprzyja zarówno rozwojowi funkcji rolniczych, jak i stopniowemu rozwojowi infrastruktury oraz usług dla mieszkańców.

## SĄSIEDZTWO I POWIĄZANIA PRZESTRZENNE

 Gmina Gozdowo graniczy:

- od północy – z **gminą Sierpc**,
- od wschodu – z **gminami Zawidz i Bielsk**,
- od południa – z **gminami Stara Biała i Brudzeń Duży**,
- od zachodu – z **gminą Mochowo**.

Położenie w sąsiedztwie innych gmin powiatu sierpeckiego oraz gmin powiatu płockiego sprzyja współpracy między samorządami, w szczególności w zakresie infrastruktury, transportu oraz realizacji wspólnych przedsięwzięć.



Na terenie Gminy Gozdowo zlokalizowane są liczne obiekty dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego, które podlegają ochronie konserwatorskiej. Obejmują one zarówno zabytki wpisane do Wojewódzkiej Ewidencji Zabytków i Rejestru Zabytków, jak i miejsca pamięci oraz pomniki przyrody.

Zasoby te stanowią istotny element tożsamości lokalnej, świadectwo historii gminy oraz ważny potencjał dla rozwoju turystyki i edukacji regionalnej.

## OCHRONA ZABYTKÓW

### Wojewódzka Ewidencja Zabytków – 21 obiektów

- dwory i parki dworskie (Czachowo, Dziegielewo, Kolczyn, Lelice)
- zespoły sakralne (Gozdowo, Bonisław, Kurowo) cmentarze i obiekty towarzyszące
- obiekty użyteczności publicznej (szkoły, plebanie)

### Rejestr Zabytków – 7 obiektów

- kościoły i obiekty sakralne (Gozdowo, Kurowo)
- parki zabytkowe (Dziegielewo, Lelice)
- kaplica cmentarna (Bonisław)



## ZASOBY PRZYRODY

### Pomniki przyrody – 6 obiektów


- drzewa pomnikowe (lipy, dęby)
- grupy drzew (Gozdowo, Lelice)
- głąz narzutowy w Gozdowie



## DZIEDZICTWO KULTUROWE

### Tablice i miejsca pamięci – 9 obiektów

- pomniki pamięci narodowej (Lelice, Zbójno)
- miejsca historyczne i groby (Kurowo, Bonisław)
- tablice upamiętniające osoby i wydarzenia (Jan Paweł II, Czesław Kaczmarek, Maria Konopnicka)


 Na terenie Gminy Gozdowo znajduje się bogaty zasób obiektów dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego, obejmujący zabytki, miejsca pamięci oraz pomniki przyrody, które stanowią istotny element tożsamości lokalnej i potencjału turystycznego gminy.

## 4. WŁADZE GMINY GOZDOWO


### ORGAN WYKONAWCZY

Wójt Gminy Gozdowo – Dariusz Kalkowski


Kadencja: 2024–2029

 Wójt Gminy Gozdowo pełni funkcję organu wykonawczego gminy, realizując zadania określone przepisami prawa oraz uchwałami Rady Gminy. Mandat Wójta wynika z wyboru dokonanego przez mieszkańców w wyborach bezpośrednich. Wybory na kadencję 2024–2029 odbyły się w dniu 7 kwietnia 2024 r., natomiast w dniu 6 maja 2024 r., podczas pierwszej sesji Rady Gminy Gozdowo, Wójt złożył ślubowanie.


### ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI

-  Do kluczowych obszarów działania Wójta należą w szczególności:
- realizacja uchwał Rady Gminy,
  - prowadzenie bieżących spraw gminy,
  - reprezentowanie gminy na zewnątrz,
  - wykonywanie budżetu gminy,
  - gospodarowanie mieniem komunalnym,
  - nadzór nad działalnością jednostek organizacyjnych.


### ZARZĄDZANIE I ORGANIZACJA

 Wójt kieruje pracą Urzędu Gminy oraz koordynuje funkcjonowanie gminnych jednostek organizacyjnych. W ramach przysługujących kompetencji wydaje zarządzenia regulujące sprawy organizacyjne, administracyjne oraz związane z realizacją zadań gminy. Działania Wójta obejmują również nadzór nad prawidłowym funkcjonowaniem administracji samorządowej oraz zapewnienie sprawnej obsługi mieszkańców.

### DZIAŁALNOŚĆ W 2025 ROKU

 W 2025 roku działania Wójta koncentrowały się na realizacji zadań inwestycyjnych, rozwoju infrastruktury oraz wzmacnianiu potencjału społecznego gminy. Podejmowano przedsięwzięcia związane z modernizacją dróg, rozwojem infrastruktury technicznej oraz poprawą jakości usług publicznych. Istotnym elementem działalności było również pozyskiwanie środków zewnętrznych oraz wspieranie inicjatyw lokalnych. Równolegle prowadzono działania na rzecz zapewnienia sprawnego funkcjonowania urzędu oraz utrzymania bieżącego kontaktu z mieszkańcami.

### ZARZĄDZENIA I UPOWAŻNIENIA

-  W 2025 roku Wójt Gminy Gozdowo:
- wydał **167 zarządzeń**,
  - udzielił **70 upoważnień** pracownikom do działania w imieniu organu wykonawczego gminy.

## ORGAN STANOWIĄCY I KONTROLNY

### Rada Gminy Gozdowo

Kadencja: 2024–2029

Rada Gminy Gozdowo jest organem stanowiącym i kontrolnym gminy, działającym na podstawie przepisów prawa oraz statutu gminy. W jej skład wchodzi 15 radnych wybieranych w wyborach bezpośrednich.

Wybory do Rady Gminy Gozdowo na kadencję 2024–2029 odbyły się w dniu 7 kwietnia 2024 r., natomiast podczas pierwszej sesji w dniu 6 maja 2024 r. radni złożyli ślubowanie i rozpoczęli wykonywanie mandatu.

### ZAKRES DZIAŁAŁANIA RADY GMINY

- Do podstawowych zadań Rady Gminy należy w szczególności:
- uchwalanie statutu gminy,
  - uchwalanie budżetu gminy,
  - podejmowanie uchwał w sprawach podatków i opłat lokalnych,
  - uchwalanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego,
  - kontrola działalności Wójta oraz gminnych jednostek organizacyjnych.

### FUNKCJONOWANIE RADY GMINY

Rada obraduje na sesjach zwoływanych przez Przewodniczącego Rady. Terminy sesji, ich miejsce oraz porządek obrad podawane są do publicznej wiadomości, co zapewnia przejrzystość działania organu oraz dostęp mieszkańców do informacji o sprawach gminy. Obrady są transmitowane i utrwalane za pomocą urządzeń rejestrujących obraz i dźwięk, co umożliwia bieżące śledzenie prac Rady oraz ich późniejsze odtworzenie.

### SKŁAD RADY GMINY



1. Dariusz Śmigieński – Przewodniczący Rady
2. Marta Szałecka – Zastępca Przewodniczącego
3. Bogdan Kaczorowski
4. Barbara Agnieszka Mańkowska
5. Włodzimierz Mierzejewski
6. Piotr Nagiewicz
7. Robert Tomasz Rzeszotarski
8. Leszek Smoleński
9. Norbert Szczypecki
10. Sebastian Szczypecki
11. Sławomir Szemborski
12. Ryszard Tomaszewski
13. Hieronim Tyburski
14. Mariusz Paweł Wiśniewski
15. Sławomir Zaremski



## DZIAŁALNOŚĆ W 2025 ROKU

📄 W 2025 roku Rada Gminy Gozdowo realizowała swoje zadania poprzez podejmowanie uchwał oraz udział w pracach komisji stałych.

### Działalność Rady koncentrowała się w szczególności na:

- podejmowaniu uchwał związanych z realizacją budżetu gminy,
- rozpatrywaniu spraw dotyczących rozwoju infrastruktury,
- analizie i opiniowaniu projektów uchwał,
- rozpatrywaniu wniosków i spraw zgłaszanych przez mieszkańców.

### Działalność Rady Gminy w liczbach:

- liczba sesji: **14**
- liczba podjętych uchwał: **61**
- liczba interpelacji, zapytań i wniosków złożonych pisemnie: **4**
- uchwały przekazane do organów nadzoru:
  - Wojewoda Mazowiecki: **41**
  - Regionalna Izba Obrachunkowa: **30**
- liczba uchwał opublikowanych w Dzienniku Urzędowym Województwa Mazowieckiego: **17**
- liczba posiedzeń komisji stałych: **21**  
(w tym **3 posiedzenia wspólne**)

## NADZÓR NAD DZIAŁALNOŚCIĄ UCHWAŁODAWCZĄ

📄 Zgodnie z art. 90 ust. 1 i 2 ustawy o samorządzie gminnym podjęte przez Radę Gminy uchwały przekazywane są do organów nadzoru, tj. Wojewody Mazowieckiego oraz Regionalnej Izby Obrachunkowej. Wszystkie uchwały publikowane są w Biuletynie Informacji Publicznej, a akty prawa miejscowego ogłaszane są w Dzienniku Urzędowym Województwa Mazowieckiego.

## DOSTĘP DO MATERIAŁÓW

🌐 W celu zapewnienia transparentności działania samorządu, nagrania obrad, materiały z posiedzeń sesji oraz komisji stałych są powszechnie dostępne dla mieszkańców.

Materiały te udostępniane są:

- na stronie internetowej Gminy: [www.gozdowo.eu](http://www.gozdowo.eu) (zakładka eSesja),
- na portalu mieszkańca: [gozdowo.esesja.pl](http://gozdowo.esesja.pl),
- w Biurze Rady Gminy Gozdowo (**pokój nr 4**).

Dzięki temu mieszkańcy mają możliwość bieżącego zapoznawania się z działalnością Rady oraz podejmowanymi rozstrzygnięciami.

## KOMISJE RADY GMINY

👥 W ramach Rady Gminy funkcjonują komisje stałe, które odgrywają istotną rolę w przygotowywaniu i opiniowaniu spraw będących przedmiotem obrad. Komisje stanowią organy pomocnicze Rady i są powoływane spośród radnych.

Do podstawowych zadań komisji należy w szczególności:

- analiza projektów uchwał,
- opiniowanie spraw kierowanych pod obrady Rady,
- inicjowanie działań w zakresie spraw lokalnych,
- kontrola działalności Wójta oraz jednostek organizacyjnych gminy.

Działalność komisji wpływa na sprawność i jakość podejmowanych decyzji oraz umożliwia szczegółowe opracowanie zagadnień przed ich rozpatrzeniem na sesji.

## DZIAŁALNOŚĆ KOMISJI STAŁYCH W 2025 ROKU

Komisje Rady Gminy Gozdowo realizowały swoje zadania poprzez opiniowanie projektów uchwał, analizę spraw będących przedmiotem obrad Rady oraz kontrolę działalności jednostek organizacyjnych gminy.

Poniżej przedstawiono zestawienie działalności komisji:

### Komisja Rewizyjna

#### Skład osobowy:

**Mierzejewski Włodzimierz – Przewodniczący**  
**Tomaszewski Ryszard – Zastępca**  
Szemborski Sławomir  
Mańkowska Barbara  
Rzeszotarski Robert

#### Liczba posiedzeń:

- 8 posiedzeń**, w tym:
- 6 posiedzeń we własnym gronie,
  - 2 posiedzenia wspólne ze wszystkimi komisjami stałymi,
  - 1 posiedzenie w ramach przeprowadzanej kontroli.

#### Zakres działalności w 2025 roku (posiedzenia własne):

- analiza sprawozdania z wykonania budżetu gminy za 2024 rok,
- opracowanie opinii dotyczącej wykonania budżetu oraz przygotowanie wniosku o udzielenie absolutorium Wójtowi Gminy,
- analiza sprawozdań finansowych jednostek organizacyjnych gminy,
- kontrola realizacji dochodów z tytułu opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi,
- ocena przygotowania i realizacji inwestycji gminnych,
- kontrola wydatkowania środków budżetowych przez jednostki oświatowe,
- kontrola wykorzystania dotacji przez organizacje pozarządowe i kluby sportowe,
- analiza wydatków na działalność jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych,
- rozpatrywanie spraw i wniosków zgłaszanych przez mieszkańców.

#### Działalność kontrolna

- W 2025 roku Komisja przeprowadziła kontrolę w Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej w Gozdowie, obejmującą:
  - ocenę zgodności wydawanych decyzji administracyjnych z obowiązującymi przepisami,
  - analizę sprawozdań finansowych i budżetowych jednostki,
  - ocenę struktury organizacyjnej oraz jakości zarządzania.

Kontrolą objęto II półrocze 2024 roku.

W wyniku przeprowadzonych czynności **nie stwierdzono nieprawidłowości**.

#### Działalność Komisji Rewizyjnej

koncentrowała się na analizie i opiniowaniu spraw finansowych, budżetowych oraz inwestycyjnych gminy. Komisja realizowała swoje zadania systematycznie, wspierając Radę Gminy w podejmowaniu decyzji mających wpływ na stabilność finansową i rozwój gminy.

## Komisja Budżetu Finansów i Planowania

### Skład osobowy:

**Smoleński Leszek – Przewodniczący**  
**Mierzejewski Włodzimierz –**  
**Zastępca**

Mańkowska Barbara  
Szałecka Marta  
Zarembki Sławomir

### Liczba posiedzeń:

**12 posiedzeń**, w tym:

- 9 posiedzeń we własnym gronie,
- 3 posiedzenia wspólne z komisjami stałymi.

### Zakres działalności Komisji (posiedzenia własne):

- opiniowanie projektów uchwał budżetowych i finansowych, w tym zmian budżetu i Wieloletniej Prognozy Finansowej,
- analiza i opiniowanie emisji obligacji oraz zasad ich wykupu,
- analiza wydatków budżetowych, w szczególności w jednostkach oświatowych,
- opiniowanie projektów uchwał dotyczących gospodarki komunalnej i opłat lokalnych,
- opiniowanie projektów uchwał dotyczących gospodarowania mieniem gminy (nabycie nieruchomości),
- opiniowanie zasad finansowania zadań publicznych i dotacji celowych,
- analiza planowanych inwestycji gminnych,
- opiniowanie uchwał dotyczących funkcjonowania jednostek organizacyjnych gminy,
- opiniowanie projektów uchwał w zakresie polityki społecznej (np. opłaty za pobyt w klubach dziecięcych),
- analiza i opiniowanie spraw bieżących związanych z finansami gminy.

Łącznie Komisja zaopiniowała **57 projektów uchwał**.

### Organizacja pracy Komisji

Na posiedzenia zapraszani byli: Przewodniczący Rady Gminy, Wójt Gminy, pracownicy Urzędu Gminy oraz kierownicy jednostek organizacyjnych.

Dokumentacja prac Komisji prowadzona jest na bieżąco, a protokoły przechowywane są w Biurze Rady Gminy.

### Działalność Komisji Budżetu Finansów i Planowania

koncentrowała się na analizie i opiniowaniu spraw finansowych, budżetowych oraz inwestycyjnych gminy. Komisja realizowała swoje zadania systematycznie, wspierając Radę Gminy w podejmowaniu decyzji mających wpływ na stabilność finansową i rozwój gminy.

## Komisja Zdrowia, Oświaty, Kultury i Spraw Społecznych

### **Skład osobowy:**

**Tyburski Hieronim – Przewodniczący**  
**Nagiewicz Piotr – Zastępca**  
Smoleński Leszek  
Zarembski Sławomir  
Szczypecki Norbert

### **Liczba posiedzeń:**

- 6 posiedzeń**, w tym:
- 3 posiedzenia we własnym gronie,
  - 3 posiedzenia wspólne ze wszystkimi komisjami stałymi.

### **Zakres działalności Komisji (posiedzenia własne):**

- analiza funkcjonowania Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Gozdowie,
  - analiza działalności Gminnej Biblioteki Publicznej w Gozdowie,
  - analiza działalności Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej,
  - ocena funkcjonowania klubów dziecięcych na terenie gminy,
  - opiniowanie programów z zakresu wspierania rodziny,
  - analiza poziomu wynagrodzeń nauczycieli w jednostkach oświatowych,
  - ocena zasobów pomocy społecznej gminy,
  - opiniowanie programów wspierania edukacji dzieci i młodzieży,
  - analiza funkcjonowania placówek oświatowych oraz ich planów organizacyjnych,
  - ocena działalności kulturalnej, w tym Młodzieżowej Orkiestry Dętej,
  - rozpatrywanie spraw społecznych związanych z funkcjonowaniem gminy.
- Łącznie Komisja zaopiniowała 21 projektów uchwał.

### **Organizacja pracy Komisji**

Na posiedzenia zapraszani byli: Przewodniczący Rady Gminy, Wójt Gminy, pracownicy Urzędu Gminy oraz kierownicy jednostek organizacyjnych, którzy przedstawiali materiały i udzielali wyjaśnień.  
Dokumentacja z prac Komisji jest prowadzona na bieżąco, a protokoły przechowywane są w Biurze Rady Gminy.



### **Działalność Komisji Zdrowia, Oświaty, Kultury i Spraw Społecznych**

**koncentrowała się na sprawach związanych z ochroną zdrowia, oświatą, kulturą oraz polityką społeczną gminy.**

**Komisja realizowała swoje zadania w sposób systematyczny, wspierając Radę Gminy w podejmowaniu decyzji dotyczących jakości życia mieszkańców.**

## Komisja Rolnictwa, Ochrony Środowiska i Bezpieczeństwa Publicznego

### Skład osobowy:

**Szemborski Sławomir –  
Przewodniczący**  
**Zarembki Sławomir – Zastępca**  
Tomaszewski Ryszard  
Nagiewicz Piotr  
Szałecka Marta

### Liczba posiedzeń:


- 6 posiedzeń**, w tym:
- 3 posiedzenia we własnym gronie,
  - 3 posiedzenia wspólne ze wszystkimi komisjami stałymi.

### Zakres działalności Komisji (posiedzenia własne):

- opiniowanie projektów uchwał w zakresie zagospodarowania przestrzennego,
  - analiza stanu bezpieczeństwa publicznego na terenie gminy,
  - analiza stanu bezpieczeństwa przeciwpożarowego,
  - opiniowanie programów dotyczących opieki nad zwierzętami oraz zapobiegania bezdomności zwierząt,
  - analiza działalności jednostek i instytucji działających na rzecz rolnictwa,
  - ocena funkcjonowania Spółki Wodnej oraz gospodarki wodnej na terenie gminy,
  - analiza działalności Gminnego Zakładu Gospodarki Komunalnej w zakresie prac porządkowych i remontowych,
  - ocena przygotowania gminy do sezonu zimowego,
  - analiza spraw związanych z ochroną środowiska,
  - rozpatrywanie spraw dotyczących rolnictwa oraz bezpieczeństwa mieszkańców.
- Łącznie Komisja zaopiniowała 22 projekty uchwał.

### Organizacja pracy Komisji

Na posiedzenia zapraszani byli: Przewodniczący Rady Gminy, Wójt Gminy, pracownicy Urzędu Gminy oraz kierownicy jednostek organizacyjnych i instytucji współpracujących z gminą, którzy przedstawiali materiały i udzielali wyjaśnień. Dokumentacja z prac Komisji prowadzona jest na bieżąco, a protokoły przechowywane są w Biurze Rady Gminy.

 **Działalność Komisji Rolnictwa, Ochrony Środowiska i Bezpieczeństwa Publicznego koncentrowała się na zagadnieniach związanych z rolnictwem, ochroną środowiska oraz bezpieczeństwem publicznym. Komisja realizowała swoje zadania w sposób systematyczny, wspierając Radę Gminy w podejmowaniu decyzji dotyczących bezpieczeństwa i warunków życia mieszkańców.**

## Komisja Skarg, Wniosków i Petycji

### Skład osobowy:

Barbara Mańkowska –  
Przewodnicząca  
Leszek Smoleński – Zastępca  
Tyburski Hieronim  
Szałecka Marta  
Szczypecki Sebastian

### Liczba posiedzeń:

5 posiedzeń

### Zakres działalności Komisji:

Komisja w 2025 roku zajmowała się rozpatrywaniem skarg, wniosków i petycji kierowanych do Rady Gminy oraz opiniowaniem materiałów na sesję.

#### Rozpatrywane sprawy:

##### Petycje – 2, w tym:

- petycja mieszkańców Sołectwa Bronoszewice dotycząca sprzeciwu wobec budowy elektrowni fotowoltaicznej – uwzględniona,
- petycja Ogólnopolskiego Stowarzyszenia Sędziów „AEQUITAS” – uznana za bezzasadną.

##### Skargi – 4, w tym:

- skarga dotycząca uchwały Rady Gminy w sprawie wygaśnięcia mandatu – przekazana według właściwości do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego,
- skarga na działalność Wójta Gminy – uznana za bezzasadną,
- skarga mieszkańca dotycząca opłaty za gospodarowanie odpadami – wycofana przez skarżącego,
- skarga mieszkańca dotycząca funkcjonowania gminy (m.in. zatrudnienia, opłat, inwestycji) – uznana za bezzasadną.

### Organizacja pracy Komisji

Na posiedzenia zapraszani byli: Przewodniczący Rady Gminy, Wójt Gminy, pracownicy Urzędu Gminy oraz kierownicy jednostek organizacyjnych, którzy przedstawiali materiały i udzielali wyjaśnień.

Dokumentacja z prac Komisji prowadzona jest na bieżąco, a protokoły przechowywane są w Biurze Rady Gminy.



#### Działalność Komisji Skarg Wniosków i Petycji

koncentrowała się na rzetelnym rozpatrywaniu skarg, wniosków i petycji wpływających do Rady Gminy.

Komisja realizowała swoje zadania w sposób bezstronny i zgodny z obowiązującymi przepisami, zapewniając mieszkańcom możliwość zgłaszania spraw istotnych dla funkcjonowania gminy.

## Udział Komisji w posiedzeniach wspólnych w 2025 roku

W 2025 roku komisje stałe Rady Gminy Gozdowo, uczestniczyły w posiedzeniach wspólnych, których liczba była zróżnicowana w zależności od zakresu prac poszczególnych komisji.

### Liczba posiedzeń wspólnych:

- Komisja Rewizyjna – **2 posiedzenia**,
- Komisja Budżetu, Finansów i Planowania – **3 posiedzenia**,
- Komisja Zdrowia, Oświaty, Kultury i Spraw Społecznych – **3 posiedzenia**,
- Komisja Rolnictwa, Ochrony Środowiska i Bezpieczeństwa Publicznego – **3 posiedzenia**.

### Na posiedzeniach wspólnych komisje zajmowały się w szczególności:

- analizą Raportu o stanie Gminy Gozdowo za 2024 rok,
  - analizą sprawozdania z wykonania budżetu gminy za 2024 rok,
  - oceną działalności Gminnego Zakładu Gospodarki Komunalnej w Gozdowie,
  - analizą realizacji programów społecznych i profilaktycznych,
  - oceną realizacji zadań oświatowych w roku szkolnym 2024/2025,
  - opiniowaniem projektów uchwał dotyczących strategii i programów gminnych,
  - analizą inwestycji gminnych, w tym budowy Centrum Opiekuńczo-Mieszkalnego w Gozdowie,
  - opiniowaniem projektów uchwał w zakresie podatków i opłat lokalnych na 2026 rok,
  - analizą projektu budżetu gminy na 2026 rok oraz Wieloletniej Prognozy Finansowej.
- Na posiedzenia wspólne Komisji stałych zapraszani byli: Przewodniczący Rady Gminy, Wójt Gminy, pracownicy Urzędu Gminy oraz kierownicy jednostek organizacyjnych Gminy i podmiotów współpracujących z Gminą, którzy omawiali sprawy i tematy będące w ich kompetencji.
- Wszystkie działania Komisji stałych rady Gminy Gozdowo są dokumentowane, protokoły ewidencjonowane i przechowywane w Biurze Rady Gminy.

### Posiedzenia wspólne

umożliwiły kompleksowe omówienie najważniejszych zagadnień dotyczących funkcjonowania gminy oraz wypracowanie wspólnych stanowisk przed podejmowaniem decyzji przez Radę Gminy.

## 5. URZĄD GMINY W GOZDOWIE

**Urząd Gminy w Gozdowie** stanowi jednostkę organizacyjną gminy, realizującą zadania o charakterze administracyjnym, organizacyjnym i obsługowym. Zapewnia bieżące funkcjonowanie samorządu oraz wspiera Wójta Gminy w wykonywaniu jego ustawowych obowiązków, a także w realizacji uchwał Rady Gminy.

**Do podstawowych zadań Urzędu należy** obsługa mieszkańców, prowadzenie spraw administracyjnych, finansowych oraz organizacyjnych, a także koordynacja działań jednostek organizacyjnych gminy.

### PODSTAWY ORGANIZACYJNE FUNKCJONOWANIA URZĘDU

- Organizację oraz zasady funkcjonowania** Urzędu Gminy określają w szczególności:
- **Regulamin Organizacyjny** nadany Zarządzeniem Nr 97/2024 Wójta Gminy Gozdowo z dnia 14 sierpnia 2024 r. zmieniony Zarządzeniem
  - **Regulamin Pracy** wprowadzony Zarządzeniem Nr 133/2024 Wójta Gminy Gozdowo z dnia 3 grudnia 2024 r.



### DANE TELEADRESOWE

- 🕒 Urząd Gminy w Gozdowie funkcjonuje w następujących godzinach:
- poniedziałek: 7:00 – 15:00
  - wtorek: 7:00 – 16:00
  - środa – czwartek: 7:00 – 15:00
  - piątek: 7:00 – 14:00

W uzasadnionych przypadkach, w szczególności w zakresie spraw realizowanych przez Urząd Stanu Cywilnego, obsługa mieszkańców może odbywać się również poza standardowymi godzinami pracy.

### OBSŁUGA MIESZKAŃCÓW I OBIEG DOKUMENTÓW

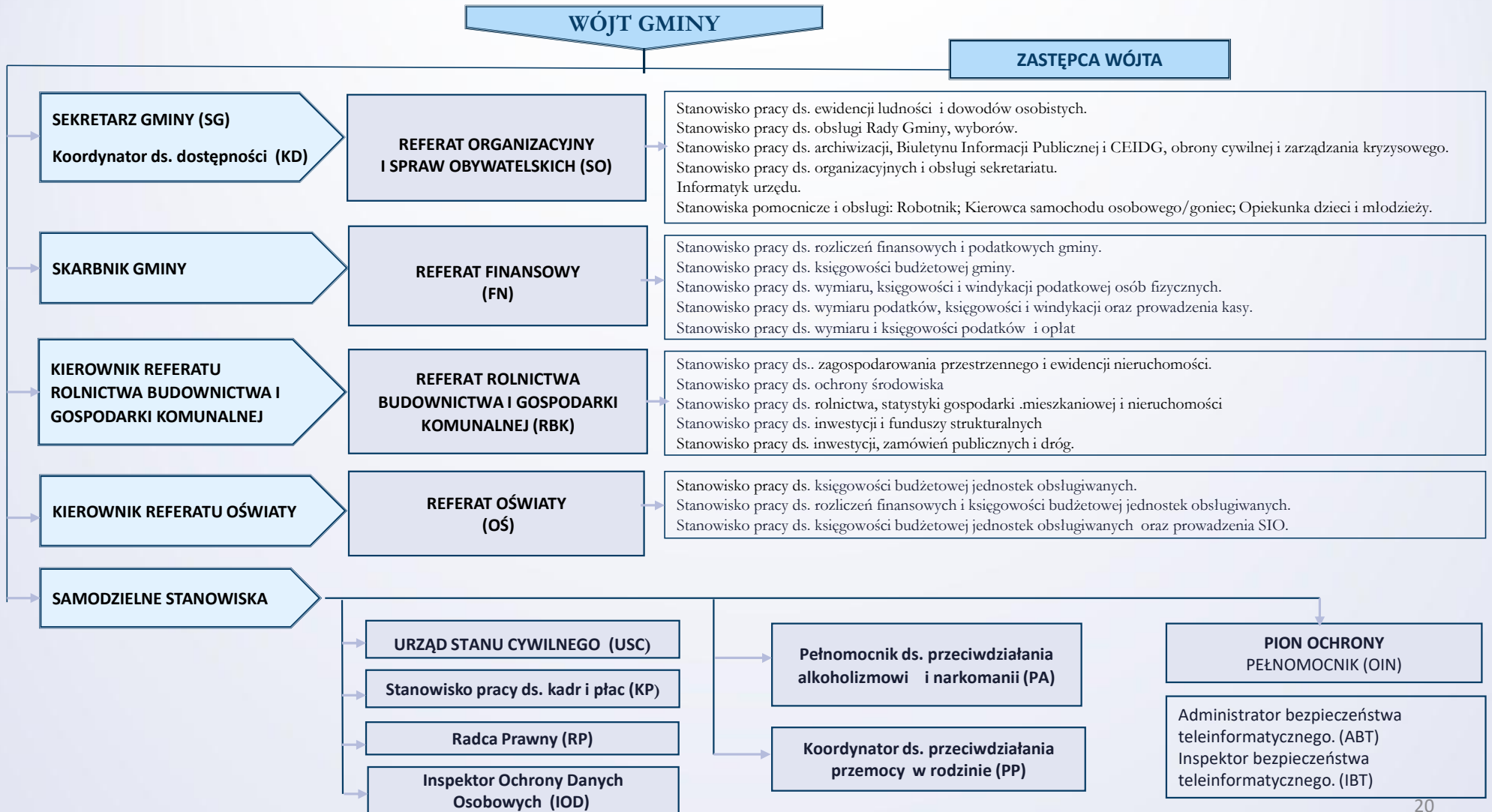
- 📄 W Urzędzie prowadzony jest dziennik podawczy, w którym rejestrowane są wszystkie wpływające pisma oraz dokumenty.
- W 2025 roku do Urzędu wpłynęło i zostało zarejestrowanych **12 193 pisma**, co odzwierciedla skalę realizowanych spraw oraz aktywność mieszkańców i instytucji współpracujących z gminą.

### OBSŁUGA KORESPONDENCJI I KOSZTY

- ✉️ W 2025 roku Urząd Gminy realizował zadania związane z obsługą korespondencji wychodzącej, w tym:
- listy polecone – **3 325 szt.**,
  - listy zwykłe – **177 szt.**

Koszt usług pocztowych świadczonych przez Poczta Polska wyniósł **45 009 zł**. Dodatkowo pracownicy Urzędu doręczyli bezpośrednio mieszkańcom około **6 897 przesyłek**, co przyczyniło się do usprawnienia komunikacji oraz ograniczenia kosztów.

## SCHEMAT ORGANIZACYJNY URZĘDU GMINY W GOZDOWIE



Rys. 2 Schemat organizacyjny Urzędu Gminy w Gozdowie

## ZATRUDNIENIE

-  W 2025 roku w Urzędzie Gminy w Gozdowie zatrudnionych było średnio **29 pracowników**, w tym:
- **22 osoby** na stanowiskach urzędniczych,
  - **7 osób** na stanowiskach obsługi.

Struktura zatrudnienia zapewniała sprawną realizację zadań administracyjnych oraz bieżącą obsługę mieszkańców.


W 2025 roku w Urzędzie Gminy Gozdowo realizowano działania związane z polityką kadrową, obejmujące zatrudnianie pracowników oraz dostosowywanie struktury organizacyjnej do bieżących potrzeb jednostki.

Prowadzono postępowania rekrutacyjne na wolne stanowiska urzędnicze oraz kierownicze, w tym związane z funkcjonowaniem jednostek organizacyjnych gminy. Nabory odbywały się zgodnie z obowiązującymi przepisami i zasadami przejrzystości.

Równolegle podejmowano działania mające na celu zapewnienie ciągłości pracy urzędu oraz sprawnej obsługi mieszkańców, w tym uzupełnianie braków kadrowych i organizację pracy w poszczególnych referatach.

Pracownicy Urzędu uczestniczyli w szkoleniach i formach doskonalenia zawodowego, co przyczyniało się do podnoszenia jakości świadczonych usług publicznych.

## PRAKTYKI ZAWODOWE


 W 2025 roku Urząd Gminy Gozdowo zorganizował praktyki zawodowe dla uczniów oraz studentów, wspierając rozwój kompetencji zawodowych młodzieży.

Praktyki odbyło łącznie **6 osób**, w tym:

- **3 uczniów szkół średnich:**
  - 1 uczeń w zawodzie technik administracji,
  - 1 uczeń w zawodzie technik rachunkowości,
  - 1 uczeń w zawodzie technik grafiki komputerowej,
- **3 studentów** kierunków:
  - bezpieczeństwo narodowe,
  - informatyka w biznesie,
  - ekonomia.

Realizacja praktyk stanowiła element współpracy ze szkołami i uczelniami oraz umożliwiła uczestnikom zdobycie pierwszych doświadczeń zawodowych w administracji publicznej, a także poznanie specyfiki pracy w jednostce samorządu terytorialnego.


## WSPÓŁPRACA Z INSTYTUCJAMI RYNKU PRACY

 Urząd Gminy Gozdowo oraz jednostki organizacyjne gminy w 2025 roku aktywnie współpracowały z Powiatowym Urzędem Pracy w Sierpcu w zakresie aktywizacji osób bezrobotnych.

W ramach tej współpracy realizowano działania polegające na organizacji staży zawodowych oraz robót publicznych. Inicjatywy te umożliwiały uczestnikom zdobycie doświadczenia zawodowego, rozwój kompetencji oraz zwiększenie szans na powrót na rynek pracy.

Podejmowane działania miały istotne znaczenie społeczne oraz przyczyniały się do wspierania lokalnego rynku pracy.


## STAŻE

 W 2025 roku zorganizowano staże dla **5 osób** bezrobotnych, realizowane w następujących okresach:

- od 1 marca 2025 r. do 31 lipca 2025 r. – dla 1 osoby,
- od 1 kwietnia 2025 r. do 31 sierpnia 2025 r. – dla 3 osób,
- od 1 sierpnia 2025 r. do 30 grudnia 2025 r. – dla 1 osoby.

Realizacja staży umożliwiła uczestnikom zdobycie praktycznych umiejętności oraz doświadczenia zawodowego w administracji samorządowej.



## ROBOTY PUBLICZNE

 W 2025 roku zorganizowano roboty publiczne dla **5 osób** bezrobotnych, realizowane w dwóch okresach:


- od 1 kwietnia do 31 sierpnia 2025 r.,
- od 1 maja do 30 września 2025 r.



Zatrudnienie w ramach robót publicznych przyczyniło się do realizacji bieżących zadań gminy, a także stanowiło istotny element aktywizacji zawodowej uczestników.

## 4. JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE GMINY

Nazwa jednostki	Kierownictwo	Zakres działalności i cele
<p>Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej w Gozdowie</p> 	<p>Kierownik <b>Patryk Karolkowski</b></p>	<p>♦ <b>Zakres:</b>                      Utrzymanie sieci wodociągowej i kanalizacyjnej                      Gospodarka odpadami komunalnymi                      Utrzymanie dróg i infrastruktury technicznej                      Prace remontowe i utrzymanie porządku w przestrzeni publicznej</p> <p>🎯 <b>Cele:</b>                      Efektywna gospodarka zasobami komunalnymi                      Poprawa jakości środowiska i estetyki przestrzeni publicznej                      Zapewnienie niezawodnych usług technicznych mieszkańcom</p>
<p>Gminna Biblioteka Publiczna w Gozdowie z filią w Lelicach</p> 	<p>Dyrektor <b>Honorata Nagórka</b></p>	<p>♦ <b>Zakres:</b>                      Gromadzenie i udostępnianie zbiorów bibliotecznych, Organizowanie wydarzeń literackich, edukacyjnych i kulturalnych, Prowadzenie działań animacyjnych dla dzieci, młodzieży i dorosłych</p> <p>🎯 <b>Cele:</b>                      Promowanie czytelnictwa i rozwój kultury lokalnej, Wzmacnianie tożsamości społeczności lokalnej, Wspieranie edukacji i rozwoju osobistego mieszkańców</p>
<p>Gminny Ośrodek Kultury w Gozdowie</p>	<p>-----</p>	<p>♦ <b>Zakres:</b>                      Organizowanie wydarzeń kulturalnych i warsztatów, Prowadzenie zajęć artystycznych i rekreacyjnych, Wspieranie lokalnych artystów i twórców ludowych</p> <p>🎯 <b>Cele:</b>                      Utrwalanie i rozwój lokalnych tradycji, Integracja społeczna i rozwój wspólnoty lokalnej, Umożliwienie mieszkańcom aktywnego uczestnictwa w kulturze.</p>

Nazwa jednostki	Kierownictwo	Zakres działalności i cele
<p><b>Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Gozdowie</b></p> 	<p><b>Kierownik</b> <b>Renata Pajkowska</b></p>	<p>♦ <b>Zakres:</b>            Udzielanie pomocy finansowej i rzeczowej osobom potrzebującym, Realizacja świadczeń rodzinnych, wychowawczych i alimentacyjnych, Wsparcie dla osób starszych, chorych i niepełnosprawnych, Praca socjalna i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu</p> <p>🎯 <b>Cele:</b>            Zapewnienie mieszkańcom w trudnej sytuacji życiowej godnych warunków życia, Wspieranie aktywności społecznej i zawodowej, Wzmacnianie integracji i solidarności społecznej.</p>
<p><b>Środowiskowy Dom Samopomocy w Ostrowach</b></p> 	<p><b>Kierownik</b> <b>Rafał Borkowski</b></p>	<p>♦ <b>Zakres:</b>            Dzielne wsparcie dla osób z zaburzeniami psychicznymi i niepełnosprawnościami, Terapia zajęciowa, psychologiczna i społeczna, Treningi umiejętności codziennych i społecznych, Rehabilitacja ruchowa i opieka dzienna.</p> <p>🎯 <b>Cele:</b>            Utrzymanie uczestników w środowisku lokalnym, poprawa funkcjonowania w życiu codziennym, Przeciwdziałanie izolacji i wykluczeniu społecznemu.</p>
<p><b>Warsztat Terapii Zajęciowej w Ostrowach</b></p>	<p><b>Kierownik</b> <b>Magdalena Nawrocka</b></p>	<p>♦ <b>Zakres:</b>            Rehabilitacja zawodowa i społeczna osób z niepełnosprawnościami, Zajęcia w pracowniach (plastyczna, krawiecka, kulinarna, komputerowa itd.), Przygotowanie do podjęcia pracy lub dalszej aktywizacji zawodowej.</p> <p>🎯 <b>Cele:</b>            Rozwój samodzielności i aktywności społecznej, Przygotowanie uczestników do zatrudnienia, Wzmacnianie kompetencji i umiejętności praktycznych</p>
<p><b>Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gozdowie</b></p> 	<p><b>Kierownik</b> <b>Renata Kowalska-Krystek</b></p>	<p>♦ <b>Zakres:</b>            Podstawowa opieka zdrowotna (lekarze rodzinni, pielęgniarki, badania)            Profilaktyka i promocja zdrowia            Współpraca z NFZ i instytucjami medycznymi</p> <p>🎯 <b>Cele:</b>            Zapewnienie dostępu do usług zdrowotnych dla mieszkańców gminy            Poprawa stanu zdrowia i świadomości zdrowotnej społeczeństwa            Zapobieganie chorobom i wczesna diagnostyka</p>

Nazwa jednostki	Kierownictwo	Zakres działalności i cele
<p data-bbox="44 370 403 391">Szkoła Podstawowa w Gozdowie</p> 	<p data-bbox="564 375 663 396">Dyrektor</p> <p data-bbox="518 423 709 444">Lidia Malinowska</p>	<p data-bbox="825 375 924 396">♦ Zakres:</p> <p data-bbox="819 402 1331 423">Realizacja obowiązku szkolnego w zakresie klas I–VIII</p> <p data-bbox="819 430 1934 480">Prowadzenie zajęć dydaktyczno-wychowawczych i opiekuńczych zgodnie z podstawą programową określoną przez Ministerstwo Edukacji</p> <p data-bbox="819 487 1782 508">Organizowanie zajęć pozalekcyjnych (koła zainteresowań, zajęcia sportowe, artystyczne, językowe)</p> <p data-bbox="819 514 1545 535">Opieka pedagogiczna i psychologiczna dla uczniów wymagających wsparcia</p> <p data-bbox="819 542 1562 563">Organizacja wycieczek edukacyjnych, wydarzeń szkolnych i akcji społecznych</p> <p data-bbox="819 570 1293 591">Współpraca z rodzicami i lokalnym środowiskiem</p> <p data-bbox="819 597 1835 618">Przeciwdziałanie wykluczeniu edukacyjnemu, wspieranie dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi</p>
<p data-bbox="44 609 380 630">Szkoła Podstawowa w Lelicach</p> 	<p data-bbox="564 664 663 685">Dyrektor</p> <p data-bbox="518 714 709 735">Krzysztof Józwiak</p>	<p data-bbox="825 631 903 652">🎯 Cele:</p> <p data-bbox="819 659 1598 680">Zapewnienie wszystkim dzieciom równego dostępu do wysokiej jakości edukacji</p> <p data-bbox="819 686 1644 708">Kształtowanie wiedzy ogólnej oraz umiejętności niezbędnych do dalszego kształcenia</p> <p data-bbox="819 714 1745 735">Rozwój kompetencji kluczowych (m.in. czytanie, liczenie, myślenie logiczne, cyfrowe, językowe)</p> <p data-bbox="819 742 1556 763">Kształtowanie samodzielności, odpowiedzialności i umiejętności współpracy</p> <p data-bbox="819 769 1659 790">Przygotowanie uczniów do aktywnego uczestnictwa w życiu społecznym i zawodowym</p>
<p data-bbox="44 865 310 915">Publiczne Przedszkole w Gozdowie</p>	<p data-bbox="564 917 663 938">Dyrektor</p> <p data-bbox="501 967 730 989">Agnieszka Olszewska</p>	<p data-bbox="825 865 924 886">♦ Zakres:</p> <p data-bbox="819 893 1507 914">Realizacja wychowania przedszkolnego dla dzieci w wieku od 3 do 6 lat</p> <p data-bbox="819 920 1900 971">Prowadzenie zajęć dydaktyczno-wychowawczych i opiekuńczych zgodnie z podstawą programową wychowania przedszkolnego</p> <p data-bbox="819 977 1829 998">Wspieranie wszechstronnego rozwoju dziecka (poznawczego, emocjonalnego, społecznego i fizycznego)</p> <p data-bbox="819 1005 1824 1026">Organizowanie zajęć dodatkowych (artystycznych, ruchowych, językowych, rozwijających zainteresowania)</p> <p data-bbox="819 1032 1751 1053">Zapewnienie opieki pedagogicznej i wsparcia psychologicznego dzieciom wymagającym pomocy</p> <p data-bbox="819 1060 1738 1081">Organizacja uroczystości przedszkolnych, wydarzeń okolicznościowych i działań integracyjnych</p> <p data-bbox="819 1088 1734 1109">Wspieranie dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi oraz przeciwdziałanie wykluczeniu</p> <p data-bbox="825 1122 903 1143">🎯 Cele:</p> <p data-bbox="819 1149 1587 1170">Zapewnienie dzieciom bezpiecznych i przyjaznych warunków do nauki i zabawy</p> <p data-bbox="819 1177 1696 1198">Wspieranie harmonijnego rozwoju dziecka oraz przygotowanie do podjęcia nauki w szkole</p> <p data-bbox="819 1205 1545 1226">Kształtowanie podstawowych umiejętności społecznych i komunikacyjnych</p> <p data-bbox="819 1232 1442 1253">Rozwijanie samodzielności, kreatywności oraz ciekawości świata</p> <p data-bbox="819 1260 1671 1281">Kształtowanie postaw prospołecznych, odpowiedzialności i umiejętności współdziałania</p> <p data-bbox="819 1287 1226 1308">Wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci</p>

Nazwa jednostki	Kierownictwo	Zakres działalności i cele
<p><b>Klub Dziecięcy „Radosna Kraina” w Gozdowie</b></p> 	<p><b>Kierownik</b> <b>Aneta Chmura</b></p>	<p>♦ <b>Zakres:</b>            Sprawowanie opieki nad dziećmi w wieku od 20. tygodnia życia do ukończenia 3. roku życia (w uzasadnionych przypadkach – do 4. roku życia)            Zapewnienie bezpiecznych i higienicznych warunków opieki            Wspieranie rozwoju emocjonalnego, społecznego, poznawczego i ruchowego dzieci            Organizowanie zajęć ogólnorozwojowych, zabaw edukacyjnych, sensorycznych, muzycznych i plastycznych            Przygotowywanie dzieci do dalszego etapu edukacyjnego – przedszkola</p> <p>🎯 <b>Cele:</b>            Zapewnienie opieki dzieciom w wieku do lat 3 w sposób zorganizowany i dostosowany do potrzeb rozwojowych najmłodszych            Umożliwienie rodzicom i opiekunom podjęcia aktywności zawodowej poprzez zapewnienie profesjonalnej opieki nad dziećmi            Wspieranie wczesnego rozwoju dziecka w przyjaznym, bezpiecznym i stymulującym środowisku            Wspomaganie procesu adaptacji dziecka do życia w grupie            Kształtowanie podstawowych umiejętności społecznych i samodzielności</p>
<p><b>Klub Dziecięcy „Kubusiowy Raj” w Lelicach</b></p> 	<p><b>Kierownik</b> <b>Monika Spychała</b></p>	

Tab. 1. Jednostki organizacyjne Gminy Gozdów

## 5. JEDNOSTKI POMOCNICZE GMINY (SOŁECTWA)

Gmina Gozdowo pod względem administracyjnym składa się z 31 sołectw obejmujących 42 miejscowości.

### WYBORY SOŁECKIE KADENCJA 2024 – 2029

W terminie od 8 czerwca do 24 czerwca 2024 roku przeprowadzono wybory sołtysów oraz rad sołeckich na terenie Gminy Gozdowo. Wybory odbyły się zgodnie z obowiązującymi przepisami oraz harmonogramem przyjętym zarządzeniem Wójta Gminy.

W wyniku przeprowadzonych wyborów większość dotychczasowych sołtysów uzyskała ponownie mandat zaufania mieszkańców i kontynuuje pełnienie swojej funkcji w nowej kadencji. Jednocześnie w części sołectw nastąpiły zmiany na stanowiskach sołtysów, wynikające z decyzji mieszkańców oraz rezygnacji dotychczasowych władz sołeckich.

W jednym z sołectw zaszła konieczność przeprowadzenia wyborów uzupełniających, co było związane z rezygnacją dotychczasowego sołtysa.

### WYBORY UZUPEŁNIAJĄCE SOŁECTWO BRONOSZEWICE

Na podstawie Uchwały Nr XIX/115/2025 Rady Gminy Gozdowo z dnia 19 września 2025 roku oraz Zarządzenia Wójta Gminy Gozdowo Nr 111/2025 z dnia 25 września 2025 roku przeprowadzono wybory uzupełniające sołtysa.

Zebranie wyborcze odbyło się w dniu 15 października 2025 roku w świetlicy wiejskiej w Bronoszewicach.

**Na sołtysa wybrany został: Daniel Brudzyński.**

### SOŁTYSI W KADENCJI 2024 -2029

▪ <b>Antoniewo</b> Jacek Szeliga	▪ <b>Kuniewo</b> Marcin Smoliński	▪ <b>Rękawczyn</b> Norbert Szczypecki
▪ <b>Białuty</b> Jadwiga Książkowska	▪ <b>Kurówko</b> Adam Pesta	▪ <b>Reczewo</b> Małgorzata Brudzyńska
▪ <b>Bombalice</b> Ewelina Marcinkowska	▪ <b>Kolczyn</b> Joanna Kozakowska	▪ <b>Rogienice</b> Renata Ludwiczak
▪ <b>Bonisław</b> Ewa Jankowska	▪ <b>Kowalewo Podborne</b> Zofia Matczak	▪ <b>Rogieniczki</b> Małgorzata Cackowska
▪ <b>Bronoszewice</b> Dul Róża (rezygnacja) Brudzyński Daniel	▪ <b>Kowalewo</b> Tomasz Chmielewski	▪ <b>Rycharce</b> Kamila Przygucka
▪ <b>Cetlin</b> Tomasz Kozłowski	▪ <b>Kowalewo Skorupki</b> Robert Pytelewski	▪ <b>Rempin</b> Ewa Kraska
▪ <b>Czachorowo</b> Aneta Chuma	▪ <b>Kozice Smorzewo</b> Ryszard Bąkowski	▪ <b>Węgrzynowo</b> Łukasz Szczygliński
▪ <b>Dzięgielewo</b> Katarzyna Rędzikowska	▪ <b>Lelice</b> Stanisław Śmigielski	▪ <b>Zakrzewko</b> Maria Będzikowska
▪ <b>Golejewo</b> Danuta Leonarska	▪ <b>Łysakowo</b> Paweł Gołembiewski	▪ <b>Zbójno</b> Anna Kukowska
▪ <b>Gozdowo</b> Marcin Szewczykowski	▪ <b>Miodusy</b> Kamil Kulik	
▪ <b>Głuchowo</b> Małgorzata Krajenta	▪ <b>Ostrowy</b> Sławomir Szałdecki	

Tab. 2. Sołtysi Gminy Gozdowo w kadencji 2024-2029

# MIESZKAŃCY

---



1. Struktura demograficzna Gminy



2. Zmiany demograficzne



3. Statystyka spraw cywilnych

4. Rynek pracy i bezrobocie



5. Działalność gospodarcza



6. Rolnictwo

# 1. STRUKTURA DEMOGRAFICZNA GMINY







Liczba mieszkańców Gminy Gozdowo w 2025 r. – **5667**

Przedział wiekowy	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Kobiety	Mężczyźni	Kobiety	Mężczyźni	Kobiety	Mężczyźni	Kobiety	Mężczyźni	Kobiety	Mężczyźni	Kobiety	Mężczyźni
85+	74	28	72	32	77	33	90	29	98	28	103	25
80-84	103	53	89	41	82	41	65	48	59	37	62	38
75-79	77	58	93	70	105	66	111	60	124	78	128	85
70-74	145	111	142	110	130	120	131	124	130	118	121	107
65-69	136	134	144	141	154	140	161	147	153	170	163	177
60-64	173	210	167	197	165	199	150	203	167	177	165	182
55-59	171	197	173	202	169	188	182	185	175	181	174	179
50-54	186	195	184	194	189	196	185	184	190	185	186	180
45-49	198	192	197	189	201	190	196	196	190	194	199	197
40-44	214	225	209	216	210	227	215	217	209	230	195	227
35-39	200	227	208	236	200	232	196	216	193	219	213	223
30-34	216	238	214	238	216	236	215	253	205	254	194	239
25-29	216	239	194	232	204	222	198	223	192	206	179	192
20-24	181	199	186	183	179	173	160	160	155	155	139	153
15-19	151	165	145	161	134	173	135	182	142	183	157	188
10-14	161	192	166	188	165	187	160	162	166	167	163	152
5-9	165	149	164	156	167	159	183	167	169	172	165	164
0-4	166	175	154	159	140	155	131	143	120	125	114	135
<b>OGÓŁEM LICZBA LUDNOŚCI</b>	<b>5.918</b>		<b>5.846</b>		<b>5.825</b>		<b>5.763</b>		<b>5716</b>		<b>5667</b>	

Tab. 3. Struktura ludności Gminy Gozdowo w latach 2020-2025

## 2. ZMIANY DEMOGRAFICZNE


### ZDARZENIA Z ZAKRESU EWIDENCJI LUDNOŚCI W 2025 ROKU

-  Liczba ludności w 2025 r. – **5667**
-  Spadek liczby ludności r/r 2024/2025 – **49**
-  Zameldowania na pobyt stały: 2021 – 171; 2022 -155; 2023 – 182; 2024 - 153; **2025 - 185**
-  Wymeldowania z pobytu stałego: 2021- 238; 2022 -117; 2023 -169; 2024 – 204; **2025 - 228**
-  Wnioski o wydanie dowodu osobistego: **566**
-  Zgłoszenia utraty dowodu osobistego: **24**

W latach 2021–2025 liczba ludności zmniejszyła się z **5846 do 5667** osób, co oznacza wyraźną tendencję spadkową. Ujemne saldo migracji – widoczne w większej liczbie wymeldowań niż zameldowań – dodatkowo pogłębia ten trend.

Jednocześnie struktura wiekowa mieszkańców wskazuje na **wzrost udziału osób starszych**, szczególnie w grupach 70+, przy jednoczesnym spadku liczby dzieci i młodzieży. Oznacza to postępujące starzenie się społeczeństwa oraz zmniejszanie się liczby osób w wieku przedprodukcyjnym.

Najliczniejszą grupę nadal stanowią osoby w wieku produkcyjnym, jednak ich liczba stopniowo maleje, co w przyszłości może wpłynąć na lokalny rynek pracy oraz rozwój społeczno-gospodarczy gminy.

 **Analiza danych demograficznych Gminy Gozdowo wskazuje na systematyczny spadek liczby mieszkańców oraz postępujący proces starzenia się społeczeństwa.**

### 3. STATYSTYKA SPRAW CYWILNYCH

#### ZDARZENIA Z ZAKRESU USC W 2025 ROKU

- 👶 Liczba Urodzeń: **61**
- ☠️ Liczba Zgonów: **71**
- 💍 Liczba zawartych małżeństw:
  - w 2024 roku: **28** w tym: śluby konkordatowe: **20**, śluby cywilne: **8**
  - w 2025 roku: **29** w tym:
    - 🏠 śluby konkordatowe: **23**,
    - 🏛️ śluby cywilne: **6**
- 🎂 Liczba par obchodzących 50-lecie małżeństwa: **12**
- 💕 Liczba par obchodzących 60-lecie małżeństwa: **5**

★ W 2025 roku liczba zgonów (71) przewyższyła liczbę urodzeń (61), co wskazuje na utrzymujący się ujemny przyrost naturalny w gminie. Tendencja ta wpisuje się w obserwowany w ostatnich latach trend, gdzie liczba zgonów w większości okresów była wyższa niż liczba urodzeń.

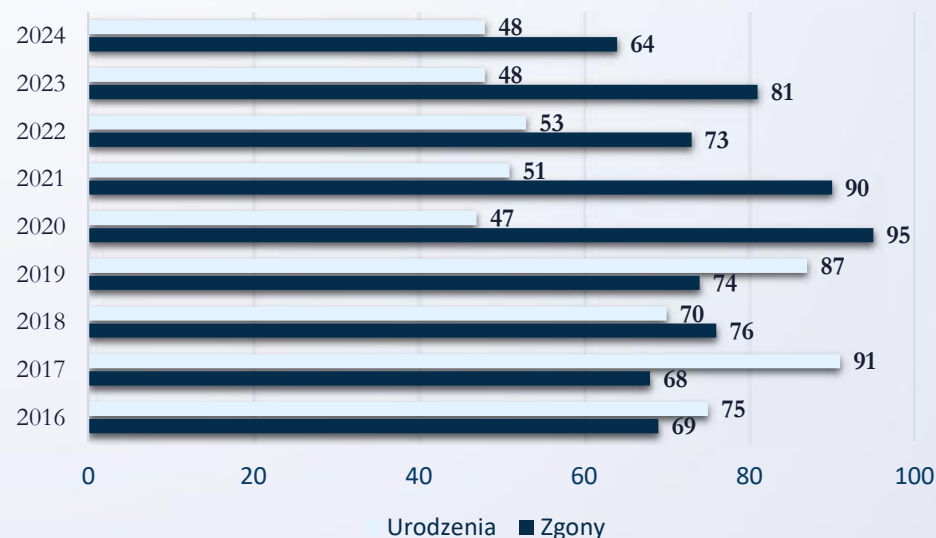
Jednocześnie odnotowano niewielki wzrost liczby zawartych małżeństw – z 28 w 2024 roku do 29 w 2025 roku, przy dominującym udziale ślubów konkordatowych.

Dane dotyczące jubileuszy małżeńskich (50- i 60-lecie pożycia) potwierdzają trwałość związków oraz strukturę demograficzną wskazującą na rosnący udział osób starszych w populacji gminy.

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Urodzenia	61	48	48	53	51	47	87	70	91
Zgony	71	64	81	73	90	95	74	76	68

Tab. 4. Urodzenia i zgony w latach 2017-2025

#### Urodzenia i zgony w latach 2017-2025



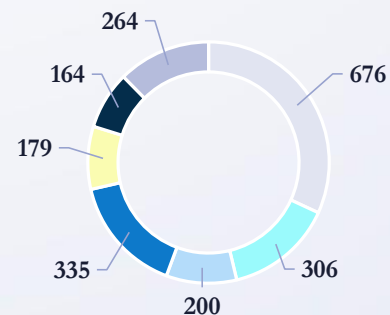
Wyk. 1. Urodzenia i zgony w latach 2017-2025

## 4. RYNEK PRACY I BEZROBOCIE

MIASTO i GMINY POWIATU SIERPECKIEGO	OGÓŁEM	w tym kobiet	z prawem do zasiłku ogółem	w tym kobiet
Miasto SIERPC	676	339	103	52
GMINA Sierpc	306	160	56	29
<b>GMINA Gozdowo</b>	<b>200</b>	<b>112</b>	<b>29</b>	<b>16</b>
GMINA Mochowo	335	186	36	13
GMINA Rościszewo	179	97	29	15
GMINA Szczutowo	164	82	21	7
GMINA Zawidz	264	127	37	17
<b>Ogółem</b>	<b>2124</b>	<b>1103</b>	<b>311</b>	<b>149</b>

Tab. 5. Bezrobocie w powiecie sierpeckim wg stanu na 31.12.2025r.

Liczba bezrobotnych w gminach powiatu sierpeckiego w 2025 roku



■ Miasto Sierpc   
 ■ Gmina Sierpc   
 ■ Gmina Gozdowo   
 ■ Gmina Mochowo  
■ Gmina Rościszewo   
 ■ Gmina Szczutowo   
 ■ Gmina Zawidz

Wyk. 2. Liczba bezrobotnych w powiecie sierpeckim w 2025 roku

★ Na tle powiatu sierpeckiego Gmina Gozdowo plasuje się wśród jednostek o umiarkowanym poziomie bezrobocia – niższym niż w gminie Mochowo czy mieście Sierpc, ale wyższym niż w gminie Szczutowo i Rościszewo.

Wybrane kategorie bezrobotnych	Ogółem					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bez kwalifikacji zawodowych	76	58	44	44	44	<b>54</b>
Bez doświadczenia zawodowego	83	65	47	52	42	<b>51</b>
Kobiety, które nie podjęły pracy po urodzeniu dziecka	67	52	43	40	34	<b>37</b>
Do 30 roku życia	91	73	50	47	43	<b>63</b>
Do 25 roku życia	33	36	28	31	25	<b>38</b>
Długotrwale bezrobotni	210	156	103	92	83	<b>109</b>
Powyżej 50 roku życia	70	59	53	54	49	<b>49</b>
Posiadające co najmniej jedno dziecko do 6 roku życia	65	47	41	42	34	<b>32</b>
Niepełnosprawni	11	12	10	13	8	<b>9</b>

Tab. 6. Struktura bezrobocia w Gminie Gozdowo w latach 2020-2025

✳ **W 2025 roku liczba osób bezrobotnych w Gminie Gozdowo wyniosła 200, w tym 112 stanowiły kobiety. Osoby z prawem do zasiłku stanowiły niewielką część ogółu bezrobotnych (29 osób), co może wskazywać na przewagę bezrobocia długotrwałego lub brak uprawnień do świadczeń.**

**Analiza struktury bezrobocia wskazuje, że istotny problem stanowią osoby długotrwale bezrobotne (109 osób w 2025 roku), choć ich liczba na przestrzeni lat ulegała spadkowi, a następnie ponownemu wzrostowi. Zauważalny jest również wzrost liczby osób młodych do 30 roku życia oraz do 25 roku życia, co może świadczyć o trudnościach w wejściu na rynek pracy przez osoby młode.**

**Wśród bezrobotnych znaczącą grupę stanowią osoby bez kwalifikacji zawodowych oraz bez doświadczenia zawodowego, co ogranicza ich możliwości zatrudnienia. Występuje także grupa osób w wieku powyżej 50 roku życia, dla których powrót na rynek pracy jest utrudniony.**

## 5. DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA

### WNIOSKI PRZYJĘTE DO REJESTRU CEIDG W URZĘDZIE GMINY W GOZDOWIE

Rodzaj wniosku	Liczba	
	2024	2025
założenie działalności	14	9
zmiana	37	19
zmiana ze wznowieniem działalności	7	4
zmiana z zawieszeniem działalności	13	14
zakończenie działalności	11	14
<b>Ogółem</b>	<b>82</b>	<b>↓ 60</b>

Tab. 7. Zdarzenia z zakresu CEIDG-1 w Urzędzie Gminy w Gozdowie

Tabela przedstawia liczbę spraw obsługiwanych bezpośrednio w Urzędzie Gminy. Część wniosków składana jest również elektronicznie poprzez system CEIDG.

Podatek od nieruchomości	Stawka maksymalna	Stawka w gminie	Różnica
związany z prowadzeniem działalności gospodarczej - grunty	1,38 zł	1,10 zł	0,28 zł
związany z prowadzeniem działalności gospodarczej - budynki (w zakresie handlu i usług)	34,00 zł	23,00 zł	11,00 zł

Tab. 8. Podatki dot. prowadzenia działalności gospodarczej w 2025 roku

📌 W 2025 roku w Urzędzie Gminy Gozdowo przyjęto **60 wniosków** dotyczących działalności gospodarczej, co oznacza spadek w porównaniu do roku poprzedniego (82 wnioski). Największą grupę stanowiły wnioski dotyczące zmian w istniejącej działalności, co świadczy o aktywności już funkcjonujących przedsiębiorców.

✉️ Liczba nowo zakładanych działalności gospodarczych była niższa niż w roku wcześniejszym, co może wskazywać na ostrożność mieszkańców w podejmowaniu nowych inicjatyw. Jednocześnie liczba wniosków dotyczących zawieszenia i zakończenia działalności utrzymuje się na zbliżonym poziomie, co potwierdza rotację podmiotów gospodarczych na lokalnym rynku.

🌟 **Aktywność gospodarcza w gminie ma charakter stabilny, jednak widoczny jest spadek liczby nowych działalności.**

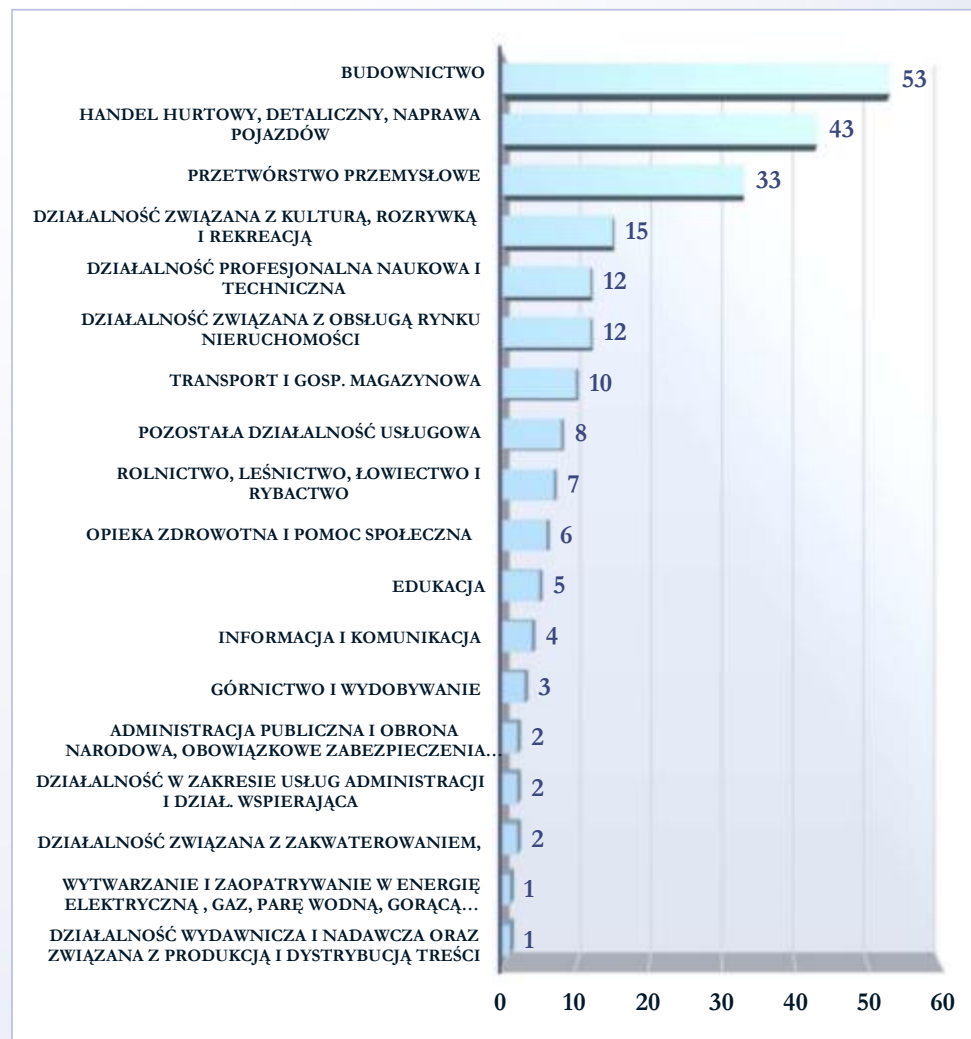
👉 Gmina stosuje stawki podatku od nieruchomości niższe od maksymalnych, co stanowi czynnik sprzyjający prowadzeniu działalności gospodarczej i może zachęcać do inwestowania na jej terenie.

## DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA W LICZBACH

Według danych na dzień 31.12.2025 r. liczba zarejestrowanych działalności gospodarczych wskazujących teren gminy Gozdowo jako główne miejsce prowadzenia działalności wynosiła **219** i była nieznacznie niższa niż w roku poprzednim (222) w tym:


- Rolnictwo, Leśnictwo, Łowiectwo i Rybactwo – **7**
- Górnictwo i Wydobywanie – **3**
- Przetwórstwo przemysłowe – **33**
- Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych - **1**
- Budownictwo – **53**
- Handel hurtowy, detaliczny, naprawa pojazdów sam., wyłączając motocykle – **43**
- Transport i gosp. magazynowa – **10**
- Działalność związana z zakwaterowaniem, usługami gastronomicznymi – **2**
- Działalność wydawnicza i nadawcza oraz związana z produkcją i dystrybucją treści - **1**
- Informacja i komunikacja - **4**
- Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości - **12**
- Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna – **12**
- Działalność w zakresie usług administracji i dział. wspierająca – **2**
- Administracja publiczna i obrona narodowa - **2**
- Edukacja - **5**
- Opieka zdrowotna i pomoc społeczna - **6**
- Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją - **15**
- Pozostała działalność usługowa - **8**

Struktura działalności gospodarczej w gminie wskazuje na dominację branży budowlanej oraz handlowej. Pozostałe sektory mają mniejszy udział, co świadczy o koncentracji lokalnej przedsiębiorczości wokół podstawowych usług i produkcji.



Wyk. 3 Rodzaje prowadzonej działalności gospodarczej w 2025 roku

## 6. ROLNICTWO


 Rolnictwo stanowi jeden z kluczowych obszarów funkcjonowania Gminy Gozdowo. Znaczny udział użytków rolnych w strukturze przestrzennej gminy wpływa na dominujący charakter rolniczy oraz istotną rolę tej branży w lokalnej gospodarce.

Dane dotyczące liczby podatników podatku rolnego wskazują na stabilność sektora rolniczego oraz jego duże znaczenie dla mieszkańców gminy.


### PODATNICY PODATKU ROLNEGO

Rok	Liczba podatników podatku rolnego
2022	1772
2023	1807
2024	1836
2025	1857

Tab. 9. Liczba podatników podatku rolnego w Gminie Gozdowo

 Analiza danych wskazuje na systematyczny wzrost liczby podatników podatku rolnego w latach 2022–2025, co potwierdza utrzymującą się stabilność sektora rolniczego oraz jego znaczenie w strukturze gospodarczej gminy.

### WSPARCIE ROLNICTWA

 W 2025 roku producenci rolni mogli ubiegać się o zwrot podatku akcyzowego zawartego w cenie oleju napędowego wykorzystywanego do produkcji rolnej.

#### Terminy składania wniosków:

- **1–28 lutego 2025 r.** - (zakup paliwa: 01.08.2024 – 31.01.2025)
- **1 sierpnia – 1 września 2025 r.** - (zakup paliwa: 01.02.2025 – 31.07.2025)

#### Warunki:

- wniosek składany do Wójta Gminy Gozdowo,
- wymagane faktury VAT za zakup paliwa,
- w przypadku bydła – zaświadczenie z ARiMR o liczbie DJP.

#### Terminy wypłat:

- **kwiecień 2025 r.** – dla I naboru,
- **październik 2025 r.** – dla II naboru.

#### Liczba złożonych wniosków:

- I nabór - **326**
- II nabór - **309**

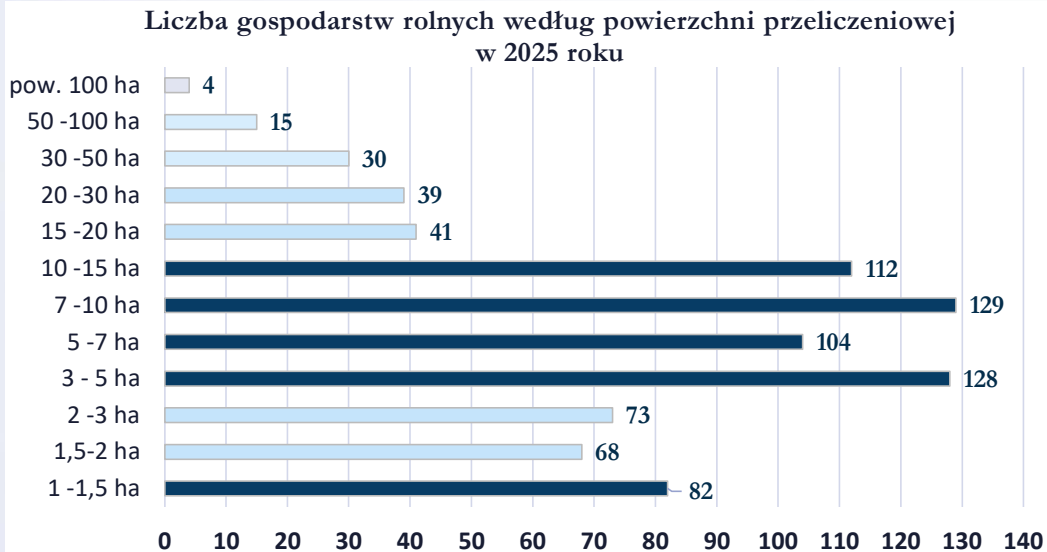
#### Wypłacone kwoty w 2025 roku:

- kwiecień 2025 r. – **1.033.109,10 zł**
- październik 2025 r. – **584.326,48 zł**

**OGÓŁEM: 584.326,48 zł**

## 6. ROLNICTWO

### STRUKTURA GOSPODARSTW ROLNYCH



Wyk. 4. Liczba gospodarstw rolnych wg powierzchni przeliczeniowej w Gminie Gozdowo w 2025 roku

✳️ **Struktura gospodarstw wskazuje na dominację małych i średnich gospodarstw rodzinnych przy jednoczesnym rozwoju większych jednostek produkcyjnych, co świadczy o stopniowej dywersyfikacji rolnictwa w gminie.**



🌱 Struktura gospodarstw rolnych według powierzchni przeliczeniowej wskazuje na dominację gospodarstw o małej i średniej powierzchni, co jest charakterystyczne dla gmin o rozdrobnionej strukturze agrarnej.

**Najliczniejszą** grupę stanowią gospodarstwa w przedziałach **od 3 do 10 ha**, co świadczy o znaczącym udziale gospodarstw rodzinnych prowadzących produkcję na potrzeby własne oraz lokalnego rynku.

Jednocześnie obecność gospodarstw większych powierzchniowo (powyżej 15 ha) wskazuje na stopniowe różnicowanie struktury rolnictwa oraz rozwój bardziej wyspecjalizowanych i towarowych form produkcji rolnej.

Taka struktura sprzyja zarówno zabezpieczeniu potrzeb lokalnych mieszkańców, jak i rozwojowi gospodarstw o wyższym potencjale produkcyjnym.

# REALIZOWANE POLITYKI, PROGRAMY ORAZ STRATEGIE

---



1. Obowiązujące polityki, programy i strategie



2. Działania podejmowane w ramach realizacji dokumentów strategicznych w 2025 roku




3. Zarządzanie przestrzenią - Studium i miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego

# 1. OBOWIĄZUJĄCE POLITYKI PROGRAMY I STRATEGIE

Realizacja zadań Gminy Gozdowo opiera się na dokumentach strategicznych i programowych, które wyznaczają kierunki rozwoju oraz określają priorytety działań w najważniejszych obszarach funkcjonowania samorządu. Przyjęte strategie i programy stanowią podstawę planowania i wdrażania polityk publicznych, obejmując m.in. rozwój przestrzenny, politykę społeczną, ochronę zdrowia oraz gospodarkę komunalną.

Nazwa dokumentu strategicznego	Podstawa obowiązywania	Obszar
<b>Strategia Rozwoju Gminy Gozdowo na lata 2021-2030</b>	Uchwała Nr XLI/297/22 z dnia 23 czerwca 2022 roku	Ogólny
<b>Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Gozdowo</b>	Uchwała Nr XXXII/214/21 z dnia 17 maja 2021 roku	Zagospodarowanie przestrzenne
<b>Program współpracy Gminy Gozdowo z organizacjami pozarządowymi na 2024 rok</b>	Uchwała Nr LVII/397/23 z dnia 28 listopada 2023 r.	Polityka społeczna
<b>Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych i Przeciwdziałania Narkomanii dla Gminy Gozdowo na lata 2022-2025</b>	Uchwała Nr XXXVII/253/21 z dnia 29 grudnia 2021 roku Uchwała nr XXXVIII/275/22 z dnia 25 marca 2022 roku	Ochrona zdrowia
<b>Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Gozdowo na 2024 rok</b>	Uchwała Nr LXII/428/24 z dnia 28 marca 2024 roku.	Gospodarka komunalna
<b>Gminny Program Wspierania Rodziny na terenie Gminy Gozdowo na lata 2025– 2027</b>	Uchwała Nr XIII/83/2025 z dnia 28 marca 2025 roku	Polityka społeczna
<b>Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej oraz Ochrony Ofiar Przemocy Domowej na lata 2024 – 2028</b>	Uchwała LXII/427/24 z dnia 28 marca 2024 roku .	Polityka społeczna
<b>Wieloletni osłonowy Program „Posiłek w szkole i w domu” na lata 2024-2028</b>	Uchwała Nr LXII/426/24 z dnia 28 marca 2024 roku	Polityka społeczna
<b>Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych Na Lata 2024-2027 Gminnego Zakładu Gospodarki Komunalnej w Gozdowie</b>	Uchwała Nr VI/37/24 z dnia 30 września 2024 roku	Wodociągi i kanalizacja
<b>Lokalny program wspierania edukacji uzdolnionych dzieci i młodzieży pobierających naukę na terenie gminy Gozdowo</b>	Uchwała Nr XV/93/2025 z dnia 14 maja 2025r.	Oświata
<b>Gminna Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2025 – 2031</b>	Uchwała XVI/100/2025 Rady Gminy Gozdowo z dnia 24 czerwca 2025r.	Polityka społeczna

Tab. 10. Obowiązujące dokumenty strategiczne

 **Analiza dokumentów strategicznych wskazuje, że:**

- ✓ działania gminy obejmują zarówno **rozwój przestrzenny**, jak i **politykę społeczną oraz gospodarkę komunalną**
- ✓ szczególnie istotną rolę odgrywają **programy społeczne**, ukierunkowane na wsparcie mieszkańców i rozwiązywanie problemów społecznych
- ✓ obowiązujące strategie i programy tworzą **spójny system planowania rozwoju gminy**, zapewniający ciągłość działań
- ✓ podejmowane działania są **zgodne z przyjętymi kierunkami rozwoju**

## 2. DZIAŁANIA PODEJMOWANE W RAMACH REALIZACJI DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH W 2025 ROKU

Nazwa dokumentu strategicznego	Wybrane działania w 2025 roku
Strategia Rozwoju Gminy Gozdowo na lata 2021-2030	<p><b>Strategia Rozwoju Gminy Gozdowo na lata 2021–2030 stanowi podstawowy dokument wyznaczający długofalowe kierunki rozwoju gminy.</b> Określa cele strategiczne oraz działania w kluczowych obszarach, takich jak rozwój infrastruktury, poprawa jakości życia mieszkańców, ochrona środowiska oraz rozwój gospodarczy. W 2025 roku realizacja strategii odbywała się poprzez bieżące działania inwestycyjne oraz społeczne, zgodne z przyjętymi kierunkami rozwoju gminy.</p>
Program współpracy Gminy Gozdowo z organizacjami pozarządowymi na 2025 rok	<p><b>Program określa zasady i formy współpracy gminy z organizacjami pozarządowymi oraz wskazuje zadania priorytetowe realizowane w 2025 roku.</b></p> <p>Zarządzeniem Wójta Gminy Gozdowo ustalono harmonogram realizacji zadań publicznych. W ramach otwartego konkursu ofert wpłynęło 6 ofert, które zostały rozpatrzone pozytywnie.</p> <p>Na realizację zadań publicznych przeznaczono środki w łącznej wysokości <b>32 000 zł</b>.</p> <p><b>W ramach programu zrealizowano:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Zawody wędkarskie o Puchar Wójta Gminy Gozdowo w sołectwie Gozdowo na kwotę <b>5.000,00 zł</b>,</li><li>▪ Organizacja zawodów wędkarskich z okazji Dnia Dziecka w sołectwie Gozdowo na kwotę <b>5.000,00 zł</b></li><li>▪ Prowadzenie szkółki wędkarskiej dla dzieci i młodzieży ze szkół z terenu Gminy Gozdowo na kwotę <b>2.000,00 zł</b></li><li>▪ Prowadzenie dla dzieci i młodzieży zajęć sportowych na terenie gminy Gozdowo ze szczególnym uwzględnieniem piłki nożnej na kwotę <b>10.000,00 zł</b></li><li>▪ Prowadzenie dla dzieci i młodzieży zajęć sportowych w Szkole Podstawowej w Gozdowie ze szczególnym uwzględnieniem piłki ręcznej oraz piłki nożnej na kwotę <b>5.000,00 zł</b></li><li>▪ Rozwój kultury oraz świadomości edukacyjnej z zakresu turystyki na terenie gminy Gozdowo na kwotę <b>5.000,00 zł</b></li></ul> <p>Zadania zostały zrealizowane do 30 listopada 2025 r.</p> <p>Wszystkie działania, realizowane w ramach finansowej i niefinansowej współpracy jednostki samorządu z organizacjami pozarządowymi, przyczyniły się do promocji Gminy Gozdowo oraz budowania i wzmocnienia partnerskich relacji i zaangażowania społeczności lokalnej.</p> <p><b>Realizacja programu przyczyniła się do zwiększenia aktywności społecznej mieszkańców oraz wzmocnienia współpracy gminy z organizacjami pozarządowymi.</b></p>

## Nazwa dokumentu strategicznego

## Wybrane działania w 2025 roku

Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych i Przeciwdziałania Narkomanii dla Gminy Gozdowo na lata 2022-2025

W 2025 roku zadania z zakresu przeciwdziałania alkoholizmowi oraz wspierania trzeźwości realizowane były przez **Gminną Komisję Rozwiązywania Problemów Alkoholowych** powołaną Zarządzeniem Wójta Gminy Gozdowo.

Komisja działała w składzie **4 osób**, odbywając **17 posiedzeń**, podczas których rozpatrywano sprawy związane z uzależnieniami oraz podejmowano działania wspierające osoby i rodziny dotknięte problemem.

### Środki finansowe w 2025 roku

Na realizację programu przeznaczono łącznie: **122 053,13 zł**

w tym:

- pomoc terapeutyczna i rehabilitacyjna – **60 254,35 zł**
- pomoc psychospołeczna i prawna – **8 400,00 zł**
- działania profilaktyczne i edukacyjne – **40 053,73 zł**
- wsparcie instytucji i organizacji – **13 345,05 zł**

### Regulacja sprzedaży alkoholu

Na terenie gminy obowiązują limity zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych:

- **Poza miejscem sprzedaży:**

do 4,5% i piwo – **21**

4,5%–18% – **21**

powyżej 18% – **20**

- **W miejscu sprzedaży:**

do 4,5% i piwo – **5**

4,5%–18% – **5**

powyżej 18% – **5**

**Realizacja programu przyczyniła się do zwiększenia dostępności pomocy dla osób uzależnionych, wsparcia rodzin oraz prowadzenia działań profilaktycznych na terenie gminy.**

## Nazwa dokumentu strategicznego

**Gminny Program Wspierania Rodziny na terenie Gminy Gozdowo na lata 2025– 2027**

## Wybrane działania w 2025 roku

W 2025 roku działania w ramach programu realizowane były przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Gozdowie i obejmowały kompleksowe wsparcie rodzin przeżywających trudności opiekuńczo-wychowawcze.

### Zakres udzielonego wsparcia

Rodzinom zapewniono m.in.:

- pomoc asystenta rodziny,
- wsparcie finansowe,
- pomoc psychologiczną i prawną,
- wsparcie w zakresie uzależnień oraz przeciwdziałania przemocy.

Wsparcie realizowane było w formie poradnictwa oraz pracy socjalnej.

### Asystent rodziny

- liczba asystentów: **1**
- liczba rodzin objętych wsparciem: **18**
- liczba dzieci w tych rodzinach: **33**

**W 2025 roku żadne dziecko z tych rodzin nie zostało umieszczone w pieczy zastępczej.**

### Pieczka zastępcza

- liczba dzieci objętych pieczą: **6**

Koszty:

- piecza zastępcza: **41 475,69 zł**
  - placówki opiekuńczo-wychowawcze: **124 036,66 zł**
- łącznie: 165 512,35 zł**

### Środki finansowe w 2025 roku

Na realizację programu przeznaczono: **295 969,14 zł**

w tym:

- środki z dotacji i Funduszu Pracy – **37 725,70 zł**
- środki własne gminy – **258 243,44 zł**

**Realizacja programu przyczyniła się do skutecznego wsparcia rodzin oraz ograniczenia kierowania dzieci do pieczy zastępczej poprzez działania profilaktyczne i pracę asystenta rodziny.**

**Gminny Program Przeciwdziałania  
Przemocy Domowej oraz Ochrony  
Ofiar Przemocy Domowej na lata  
2024 – 2028**

W 2025 roku działania w zakresie przeciwdziałania przemocy domowej realizowane były we współpracy wielu instytucji, w tym: Gminnego Zespołu Interdyscyplinarnego, Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej, Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Policji, służby zdrowia oraz placówek oświatowych.

**Funkcjonowanie Zespołu Interdyscyplinarnego**

Zespół Interdyscyplinarny, powołany zarządzeniem Wójta Gminy, działał w składzie: **11 osób**

W 2025 roku odbyło się: **21 posiedzeń**

Podczas spotkań analizowano sytuacje rodzin dotkniętych przemocą, oceniano skuteczność działań pomocowych oraz omawiano możliwości wzmocnienia działań profilaktycznych i edukacyjnych.

**Procedura „Niebieskiej Karty”**

- liczba rodzin objętych procedurą: **16**
- w tym nowe procedury w 2025 r.: **9**

W ramach działań sporządzono:

- formularze „Niebieska Karta C” – **6**
- formularze „Niebieska Karta D” – **2**

**Zakończenie procedur**

W 2025 roku zakończono: **13 procedur**

w tym:

- **8 przypadków** – ustanie przemocy i realizacja planu pomocy
- **5 przypadków** – brak zasadności dalszych działań

**Zakres udzielonej pomocy**

Osoby dotknięte przemocą otrzymały m.in.:

pomoc psychologiczną i prawną,  
wsparcie w ramach pracy socjalnej,  
pomoc psychologiczno-pedagogiczną dla dzieci,  
informacje o dostępnych formach wsparcia oraz konsekwencjach prawnych przemocy.

**Działania realizowane w 2025 roku przyczyniły się do skutecznego wsparcia rodzin dotkniętych przemocą oraz wzmocnienia współpracy międzyinstytucjonalnej w zakresie przeciwdziałania przemocy domowej.**

## Nazwa dokumentu strategicznego

## Wybrane działania w 2025 roku

Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Gozdowo na 2024 rok

Realizacja programu została powierzona Gminnemu Zakładowi Gospodarki Komunalnej w Gozdowie, który odpowiadał za bieżące działania związane z opieką nad zwierzętami bezdomnymi.

### Zakres realizowanych działań

W 2025 roku zapewniono:

- opiekę weterynaryjną na podstawie umów z gabinetami weterynaryjnymi,
- odłów, transport i przetrzymywanie bezdomnych psów w schronisku,
- zbiórkę i utylizację padłych zwierząt z dróg publicznych,
- doraźną opiekę nad bezdomnymi zwierzętami na terenie gminy.

### Skala działań

- liczba psów objętych opieką: **12**

### Koszty realizacji programu

Łączny koszt w 2025 roku: **35 744,18 zł**

**Realizacja programu zapewniła opiekę nad bezdomnymi zwierzętami oraz przyczyniła się do ograniczenia zjawiska bezdomności zwierząt na terenie gminy.**

Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych Na Lata 2024-2027 Gminnego Zakładu Gospodarki Komunalnej w Gozdowie

W 2025 roku działania realizowane były przez Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej w Gozdowie i obejmowały modernizację infrastruktury wodociągowej oraz rozbudowę sieci kanalizacyjnej.

### Zadania modernizacyjne

- wymiana przepustnic na SUW Lelice oraz SUW Gozdowo  
wartość zadania: **20 000,00 zł**

### Zrealizowane inwestycje


W ramach realizacji planu wykonano:

- projekt sieci kanalizacyjnej wraz z budową – ul. Wschodnia, Lelice
- budowa sieci kanalizacyjnej – ul. Zbożowa, Lelice
- budowa sieci kanalizacyjnej (etap II) – ul. Cisowa, Gozdowo
- budowa sieci wodociągowej – ul. Piekarska, Lelice

**Realizowane działania przyczyniły się do poprawy infrastruktury technicznej gminy oraz zwiększenia dostępności sieci wodociągowej i kanalizacyjnej dla mieszkańców.**

Nazwa dokumentu strategicznego	Wybrane działania w 2025 roku
<p>Wieloletni osłonowy Program „Posiłek w szkole i w domu” na lata 2024-2028</p>	<p>W 2025 roku program realizowany był przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Gozdowie we współpracy ze szkołami z terenu gminy. Jego celem było ograniczenie zjawiska niedożywienia dzieci, młodzieży oraz osób dorosłych znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej, a także wzmocnienie funkcji opiekuńczej szkół.</p> <p><b>Formy udzielonej pomocy</b> Wsparcie realizowane było w trzech formach:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ posiłek,</li> <li>▪ świadczenie pieniężne na zakup żywności,</li> <li>▪ pomoc rzeczowa w postaci produktów żywnościowych.</li> </ul> <p><b>Skala wsparcia w 2025 roku</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba osób objętych pomocą: <b>147</b> w tym <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dzieci: <b>56</b></li> <li>▪ osoby dorosłe: <b>91</b></li> </ul> </li> <li>▪ zasiłki celowe na zakup żywności: <b>36 090,00 zł</b></li> </ul> <p><b>Koszty realizacji programu</b> Łączny koszt: <b>85 863,45 zł</b> w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dotacja z budżetu państwa – <b>64 488,00 zł</b></li> <li>▪ środki własne gminy – <b>21 375,45 zł</b></li> </ul>

Tab. 11. Wybrane działania w ramach dokumentów strategicznych w 2025 roku.

 **W 2025 roku Gmina Gozdowo konsekwentnie realizowała założenia dokumentów strategicznych, zapewniając spójność działań rozwojowych oraz wzmacniając potencjał społeczno-gospodarczy gminy, co pozwoliło skutecznie odpowiadać na potrzeby mieszkańców.**

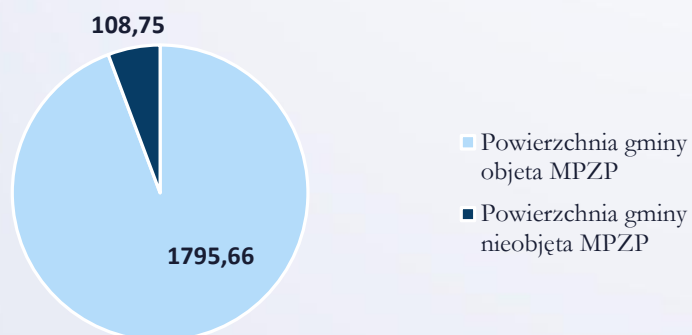
### 3. ZARZĄDZANIE PRZESTRZENIĄ – STUDIUM I MIEJSCOWE PLANY ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO

Zagospodarowanie przestrzenne gminy realizowane jest na podstawie studium uwarunkowań oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, które określają sposób wykorzystania terenów i zasady ich zabudowy.

#### MIEJSCOWY PLAN ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO

- Liczba obowiązujących Planów w 2025 roku: **13**
- Powierzchnia objęta MPZP (w ha): **1795,66**
- Udział powierzchni gminy objętej MPZP: **14,2%**

Powierzchnia gminy a obszar objęty planem



Wyk. 5. Obszar objęty MPZP w 2025 roku

#### PLAN OGÓLNY GMINY GOZDOWO

W dniu **23 października 2024 r.** Rada Gminy Gozdowo podjęła uchwałę o przystąpieniu do sporządzenia planu ogólnego gminy.

W wyniku przeprowadzonego postępowania przetargowego wyłoniono wykonawcę – firmę WMW-PROJEKT S.C. z siedzibą w Łodzi. Umowa została podpisana w dniu 27 stycznia 2025 r., a wartość zamówienia wynosi **270 477,00 zł brutto**.

W toku procedury planistycznej umożliwiono składanie wniosków do planu – w wyznaczonym terminie wpłynęło łącznie **146** wniosków, w tym **87** od osób fizycznych, **18** od instytucji oraz **41** wniosków własnych urzędu.

W dniu 21 stycznia 2026 r. odbyło się posiedzenie Gminnej Komisji Urbanistyczno-Architektonicznej, podczas którego dokonano analizy projektu planu.

Obecnie trwają prace nad wprowadzeniem poprawek, po których dokument zostanie skierowany do dalszych uzgodnień i opiniowania.



**Etap realizacji:**  
**opracowanie projektu i uzgodnienia**

✦ **Sporządzanie planu ogólnego stanowi istotny element systemu planowania przestrzennego, który w przyszłości zastąpi studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego.**

## POSTĘPOWANIA ADMINISTRACYJNE W LATACH 2024–2025

### Warunki zabudowy

2024: 45

2025: 50 ↑

### Inwestycje celu publicznego

2024: 8

2025: 18 ↑

### Decyzje środowiskowe

2024: 41

2025: 41 →

Łącznie w 2025 roku prowadzono 109 postępowań administracyjnych (wzrost o 15 względem 2024 r.)



Wyk. 6. Postępowania administracyjne w latach 2024-2025 roku

📌 W 2025 roku odnotowano wzrost liczby postępowań administracyjnych, szczególnie w zakresie inwestycji celu publicznego, przy utrzymaniu stabilnego poziomu decyzji środowiskowych.

## Rodzaj przedsięwzięcia

## Miejscowość

Decyzja  
(pozytywna/negatywna)**DECYZJE O WARUNKACH ZABUDOWY W 2025 ROKU**

kopalnia kruszywa naturalnego	Zbójno	w trakcie procedowania
budowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego wraz z niezbędną infrastrukturą i budynkiem gospodarczym	Lelice	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego	Ostrowy	odmowa wszcz. post.
budowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego	Lelice	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego	Gozdowo	negatywna
budowa budynku rekreacji indywidualnej	Ostrowy	odmowa wszcz. post.
budowa zbiornika ścieków dowożonych, budynku technologicznego, tacy najazdowej oraz zbiornika na osad wraz z infrastrukturą towarzyszącą.	Lelice	pozytywna
rozbudowa i nadbudowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego w zabudowie zagrodowej	Lelice	sprawa bez rozpoznania
budowa trzech budynków mieszkalnych jednorodzinnych wraz z niezbędną infrastrukturą	Gozdowo	pozytywna
wykonanie studni głębinowej nr 1 na potrzeby fermy chowu i hodowli drobiu	Ostrowy	pozytywna
rozbudowa budynku mieszkalnego	Bombalice	negatywna
budowa zbiornika na gaz	Rogieniczki	pozytywna
budowa wagi samochodowej	Ostrowy	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego	Cetlin	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego	Cetlin	pozytywna
rozbudowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego w zabudowie zagrodowej	Białuty	pozytywna
budowa dwóch budynków mieszkalnych jednorodzinnych oraz garażu	Gozdowo	pozytywna
budowa hali stalowej	Rogienice	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego w zabudowie zagrodowej	Rycharcice	pozytywna
budowa hali produkcyjno-usługowej	Bombalice	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego i garażu	Zbójno	pozytywna
budowa ośmiu budynków mieszkalnych jednorodzinnych	Kolonia Przybyszewo	pozytywna
budowa dwóch budynków mieszkalnych jednorodzinnych	Lelice	pozytywna
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 0,6 MW wraz z infrastrukturą towarzyszącą	Golejewo	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego	Kowalewo Podborne	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego	Ostrowy	pozytywna

Rodzaj przedsięwzięcia	Miejscowość	Decyzja (pozytywna/negatywna)
budowa budynku letniskowego całorocznego	Kozice Smorzwo	pozytywna
budowa budynku magazynowego	Zbójno	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego	Boniśław	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego	Kolonia Przybyszewo	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego	Kuskowo Bronoszewice	pozytywna
budowa 12 budynków mieszkalnych jednorodzinnych	Lelice	pozytywna
budowa budynku mieszkalno-usługowego, garażu i budynku gospodarczego	Gozdowo	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego	Węgrzynowo	pozytywna
zalesienie gruntów rolnych	Białuty	pozytywna
zalesienie gruntów rolnych	Rycharcice	pozytywna
zalesienie gruntów rolnych	Rycharcice	pozytywna
rozbudowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego	Czachowo	pozytywna
budowa budynku inwentarskiego dla bydła mlecznego o łącznej obsadzie 175 DJP w gospodarstwie rolnym wraz z niezbędną infrastrukturą	Kurówko	pozytywna
budowa dwóch budynków mieszkalnych jednorodzinnych	Lelice	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego	Gozdowo	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego	Boniśław	pozytywna
zmiana sposobu użytkowania części budynku inwentarskiego na budynek mieszkalny	Kolczyn	sprawa bez rozpoznania
rozbudowa budynku gospodarczego o wiatę stalową	Gozdowo	pozytywna
rozbudowa budynku mieszkalnego w zabudowie zagrodowej	Rogieniczki	pozytywna
budowa sześciu budynków mieszkalnych	Dzięgielewo	w trakcie procedowania
odbudowa i rozbudowie budynku mieszkalnego	Rycharcice	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego	Gozdowo	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego jednorodzinnego w zabudowie zagrodowej	Kurówko	pozytywna
budowa budynku mieszkalnego w zabudowie zagrodowej	Rogieniczki	pozytywna

Tab. 12. Decyzje o ustaleniu lokalizacji celu publicznego w 2025 roku

✦ W 2025 roku decyzje o warunkach zabudowy dotyczyły przede wszystkim budownictwa mieszkaniowego jednorodzinnego. Przewaga decyzji pozytywnych świadczy o utrzymującym się zainteresowaniu inwestycyjnym oraz rozwoju zabudowy na terenie gminy.

Rodzaj przedsięwzięcia	Miejscowość	Decyzja (pozytywna/negatywna)
<b>DECYZJE O USTALENIU LOKALIZACJI CELU PUBLICZNEGO W 2025 ROKU</b>		
przebudowa drogi w miejscowości Gozdowo ul. Sosnowa	Gozdowo	pozytywna
przebudowa drogi w miejscowości Kolonia Przybyszewo (ul. Sosnowa – etap 2)	Kolonia Przybyszewo	wycofanie wniosku
budowa sieci kablowej nn 0,4 kV wraz z szafką pomiarową w msc. Lelice	Lelice	wycofanie wniosku
budowa sieci kablowej nN – 0,4 kV dla zwiększenia mocy dz. 110/1 w msc. Reczewo	Reczewo	pozytywna
przebudowa elektroenergetycznej sieci 0,4 kV, przebudowa elektroenergetycznej stacji transformatorowej 15/0,4 kV, budowa elektroenergetycznej sieci 0,4 kV.	Kurówko	pozytywna
budowa sieci kanalizacyjnej w m. Lelice ul. Leśna	Lelice	pozytywna
budowa sieci napowietrznej elektroenergetycznej nn 0,4 kV	Rempin	pozytywna
budowa linii elektroenergetycznej wysokiego napięcia z kanalizacją teletechniczną i infrastrukturą towarzyszącą	Łysakowo	pozytywna
budowa elektroenergetycznej sieci kablowej 0,4 kV	Kolonia Przybyszew	odmowa wszcz. post.
budowa sieci kablowej 15 kV, budowa słupowej stacji transformatorowej 15/0,4 kV, budowa sieci kablowe 0,4 kV, budowa sieci napowietrznej 0,4 kV	Kowalewo Podborne	pozytywna
<i>budowa linii elektroenergetycznej średniego napięcia z kanalizacją teletechniczną i infrastrukturą towarzyszącą</i>	Cetlin	pozytywna
<i>budowa sieci elektroenergetycznej nn wraz ze złączami kablowo pomiarowymi</i>	Lelice	odmowa wszcz. post.
<i>budowa elektroenergetycznej sieci 0,4 kV</i>	Kurówko	pozytywna
<i>przebudowa i budowa sieci kablowej 0,4 kV</i>	Czachowo	pozytywna
<i>budowa elektroenergetycznej sieci kablowej średniego napięcia 15 kV oraz niskiego napięcia 0,4kV</i>	Gozdowo	pozytywna
<i>budowa sieci kablowej elektroenergetycznej nn 0,4 kV wraz ze złączami kablowo-pomiarowymi do zasilania</i>	Lelice	odmowa wszcz. post.
<i>budynków mieszkalnych w miejscowości Lelice</i>		
<i>budowa sieci kablowej elektroenergetycznej nn 0,4 kV wraz ze złączami kablowo-pomiarowymi</i>	Lelice	wycofanie wniosku
<i>budowa sieci elektroenergetycznej nn wraz ze złączami kablowo-pomiarowymi</i>	Antoniewo	pozytywna

Tab. 13. Decyzje o ustaleniu lokalizacji celu publicznego w 2025 roku

✦ W 2025 roku decyzje o ustaleniu lokalizacji celu publicznego dotyczyły głównie inwestycji infrastrukturalnych, w szczególności sieci elektroenergetycznych oraz kanalizacyjnych. Dominowały rozstrzygnięcia pozytywne, natomiast przypadki odmów oraz wycofania wniosków miały charakter jednostkowy.

## Rodzaj przedsięwzięcia

## Miejscowość

Decyzja  
(pozytywna/negatywna)**DECYZJE O ŚRODOWISKOWYCH UWARUNKOWANIACH W 2025 ROKU**

budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Czarnominek	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Czarnominek	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Czarnominek	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Czarnominek	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Czarnominek	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Golejewo	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Golejewo	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Golejewo	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Golejewo	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Rempin	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Czachowo	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
rozbudowa fermy kurcząt o dwa kurniki o liczbie stanowisk 50 000 szt. w każdym wraz z niezbędną infrastrukturą towarzyszącą	Ostrowy	<b>w trakcie procedowania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Rycharcice Gnaty	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Rycharcice Gnaty	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Golejewo	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Golejewo	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Golejewo	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Golejewo	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Rycharcice	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Golejewo	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Golejewo	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Czachowo	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Czachowo	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Czachowo	<b>sprawa bez rozpoznania</b>
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Czachowo	<b>sprawa bez rozpoznania</b>

Rodzaj przedsięwzięcia	Miejscowość	Decyzja (pozytywna/negatywna)
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Czachowo	sprawa bez rozpoznania
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Golejewo	sprawa bez rozpoznania
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Gozdowo	sprawa bez rozpoznania
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Gozdowo	sprawa bez rozpoznania
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Gozdowo	sprawa bez rozpoznania
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Gozdowo	sprawa bez rozpoznania
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Gozdowo	sprawa bez rozpoznania
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Gozdowo	sprawa bez rozpoznania
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Gozdowo	sprawa bez rozpoznania
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Gozdowo	sprawa bez rozpoznania
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Rycharcice Gnaty	sprawa bez rozpoznania
budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 50 MW wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną	Rycharcice	sprawa bez rozpoznania
budowa budynku inwentarskiego dla bydła mlecznego do łącznej obsady 175 DJP w gospodarstwie rolnym	Kurówko	pozytywna
budowa dwóch kurników do chowu kurcząt o liczbie stanowisk 40 000 szt. w każdym wraz z niezbędną infrastrukturą towarzyszącą	Zakrzewko	w trakcie procedowania
budowa biometanowni	Zbójno	zawieszono postępowanie
wydobycie kopaliny kruszywa naturalnego ze złoża „Węgrzynowo VIII” metodą odkrywkową, stokowo-wgłębnie, systemem ścianowym, bez użycia materiałów wybuchowych	Węgrzynowo	pozytywna

Tab. 14. Decyzje o środowiskowych uwarunkowaniach w 2025 roku

✦ W 2025 roku postępowania dotyczące decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach dotyczyły głównie inwestycji związanych z odnawialnymi źródłami energii, w szczególności farm fotowoltaicznych. Znaczna część spraw została pozostawiona bez rozpoznania, jednak wydano również decyzje pozytywne oraz prowadzono postępowania w toku.

✦ W 2025 roku na terenie Gminy Gozdowo utrzymywała się aktywność inwestycyjna, koncentrująca się głównie na budownictwie mieszkaniowym jednorodzinnym. Zdecydowaną większość stanowiły decyzje pozytywne, co wskazuje na sprzyjające warunki dla rozwoju zabudowy. Jednocześnie widoczny jest wzrost liczby postępowań administracyjnych, przy zachowaniu stabilnego poziomu decyzji środowiskowych.

# FINANSE GMINY

---



1. Informacje ogólne o budżecie gminy



2. Analiza dochodów



3. Podatki i opłaty lokalne



4. Analiza wydatków



5. Informacje o majątku



6. Pozyskane dotacje i środki zewnętrzne



7. Kondycja finansowa w 2025 roku

# 1. INFORMACJE OGÓLNE O BUDŻECIE GMINY

Budżet Gminy Gozdowo w 2025 roku uchwalony został uchwałą Rady Gminy Gozdowo nr IX/68/24 z dnia 30.12.2024 roku, zakładając:

Zakładał on:

uzyskanie dochodów w kwocie **43 547 650,30 zł**; w tym:

- dochody bieżące w kwocie **38 959 081,01 zł**,
- dochody majątkowe w kwocie **4 588 569,29 zł**

realizację wydatków na poziomie **42 209 965,36 zł**;

w tym:

- wydatki bieżące w kwocie **35 595 950,68 zł**,
- wydatki majątkowe w kwocie **6 614 014,68 zł**

pozyskanie przychodów w kwocie **140 955,30 zł**;

realizację rozchodów na poziomie **1.478.640,24 zł**.

W 2025 roku dokonano łącznie 22 zmiany budżetu, z czego 12 uchwałami Rady Gminy Gozdowo i 10 zarządzeniami Wójta Gminy Gozdowo.

Plan dochodów i wydatków budżetu po zmianach na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosi:

Plan dochodów budżetu – **53 490 107,39 zł**

Plan wydatków budżetu – **56 705 664,96 zł**

Plan przychodów - **5 143 999,81 zł**

Plan rozchodów - **1 928 442,24 zł**

Wykonanie budżetu gminy Gozdowo za rok 2025:

Dochody wykonano w wysokości **50 611 301,14 zł**, co stanowi **94,62 %** planowanych dochodów.

Wydatki wykonano w wysokości **53 640 077,30 zł**, co stanowi **94,59 %** planowanych wydatków.

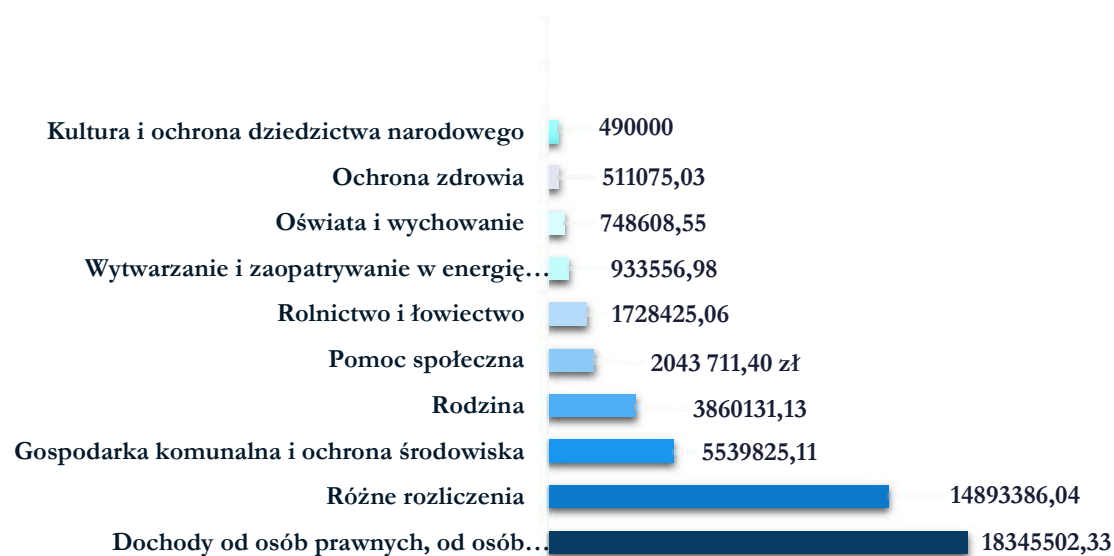
## 2. ANALIZA DOCHODÓW

### 10 NAJISTOTNIEJSZYCH PARAGRAFÓW DOCHODOWYCH W 2025 ROKU

Dział	Opis	Dochody
756	Dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem	18 345 502,33
758	Różne rozliczenia	14 893 386,04
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	5 539 825,11
855	Rodzina	3 860 131,13
852	Pomoc społeczna	2 043 711,40
010	Rolnictwo i łowiectwo	1 728 425,06
400	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę	933 556,98
801	Oświata i wychowanie	748 608,55
851	Ochrona zdrowia	511 075,03
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	490 000,00

Tab. 15. Najistotniejsze paragrafy dochodowe w Gminie Gozdowo w 2025 roku

### Struktura dochodów w 2025 r.



Wyk. 7. Struktura dochodów w 2025r.

★ **Największy udział w dochodach Gminy Gozdowo w 2025 roku stanowią wpływy z podatków i opłat od osób prawnych i fizycznych oraz dochody z działu „Różne rozliczenia”, obejmujące głównie subwencje i udziały budżetowe. Istotne znaczenie mają również dochody związane z gospodarką komunalną i ochroną środowiska, pomocą społeczną oraz wsparciem rodzin. Struktura dochodów wskazuje na stabilne źródła finansowania budżetu oraz zróżnicowanie wpływów umożliwiające realizację bieżących zadań i inwestycji gminnych.**

### 3. PODATKI I OPŁATY LOKALNE

#### WPŁYWY Z TYTUŁU PODATKÓW I OPŁAT W 2025 ROKU

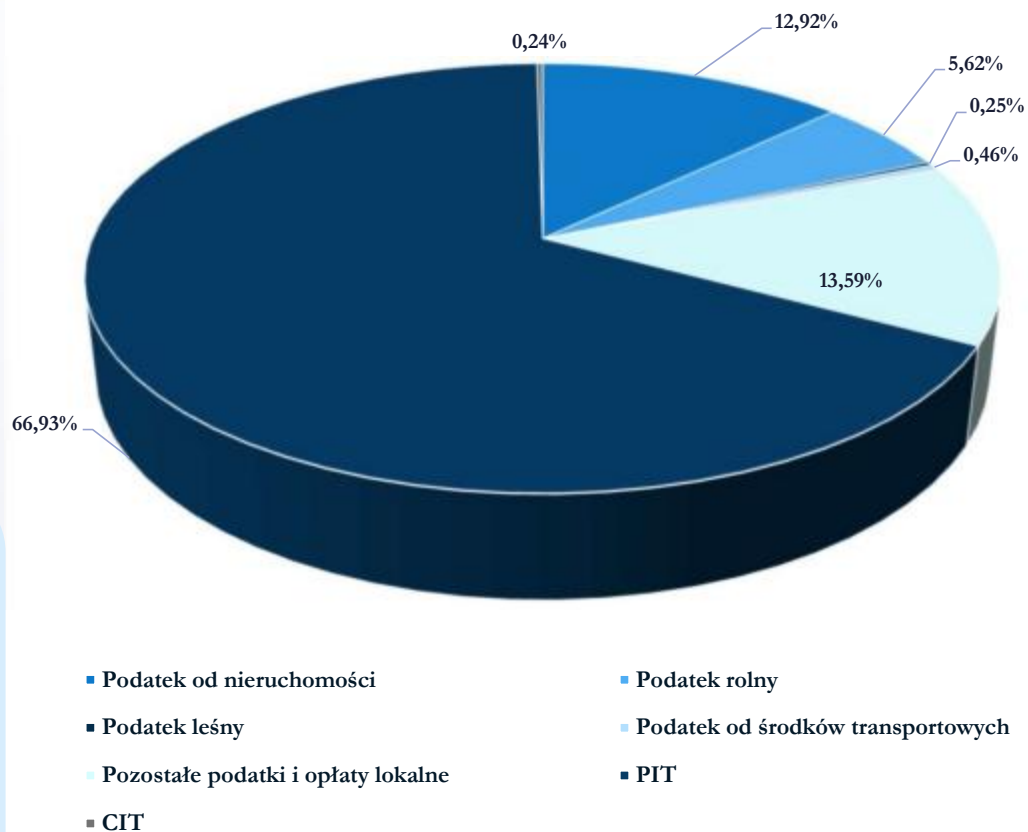
##### Wpływy z tytułu podatków i opłat w 2025 roku:

- Podatek od nieruchomości – **2.647.268,38 zł**
- Podatek rolny – **1.150.839,85 zł**
- Podatek leśny – **50.787,62 zł**
- Podatek od środków transportowych – **93.983,00 zł**
- Pozostałe podatki i opłaty lokalne – **2.783.953,45 zł**
- PIT – **13.711.941,89 zł**
- CIT – **49.242,58 zł**

Łączny koszt udzielonych ulg i zwolnień podatkowych w roku 2025 wynosi:  
**1.395.166,00 zł**,  
w tym dla osób fizycznych – **1.281.037,39 zł**.

✦ **Struktura wpływów z podatków i opłat lokalnych w 2025 roku** pokazuje, że największe znaczenie dla dochodów gminy mają udziały w podatku PIT, które stanowią blisko 67% wszystkich wpływów. Istotny udział mają również pozostałe podatki i opłaty lokalne oraz podatek od nieruchomości. Dochody z podatku rolnego pozostają ważnym elementem budżetu gminy o charakterze rolniczym, natomiast wpływy z podatku leśnego, CIT oraz podatku od środków transportowych mają mniejszy udział w strukturze dochodów. Przyznane ulgi i zwolnienia podatkowe stanowią formę wsparcia mieszkańców i podmiotów funkcjonujących na terenie gminy, przy jednoczesnym zachowaniu stabilności finansowej budżetu.

Wpływy z tytułu podatków i opłat w 2025 roku



Wyk. 8. Wpływy z tytułu podatków i opłat w 2025r.

## ZALEGŁOŚCI OSÓB FIZYCZNYCH Z TYTUŁU WYMIARU PODATKÓW

Rodzaj zobowiązania – Łączne zobowiązanie pieniężne (podatek od nieruchomości, podatek rolny i podatek leśny - osoby fizyczne)	Upomnienia		Tytuły wykonawcze	
	Ilość (szt.)	Kwota należności głównej (w zł)	Ilość (szt.)	Kwota należności głównej (w zł)
2020	369	95.603,58	20	9.749,00
2021	387	96.348,11	37	22.763,80
2022	266	67.475,82	48	29.379,60
2023	173	56.921,99	17	12.569,00
2024	202	111.730,09	6	13.023,94
2025	<b>193</b>	<b>103.312,76</b>	<b>17</b>	<b>21.201,45</b>

Tab. 16. Zaległości osób fizycznych w łącznym zobowiązaniu pieniężnym z tytułu wymiaru podatków

Zaległości osób fizycznych w latach 2020 -2025



Wyk. 9. Zaległości osób fizycznych w latach 2020-2025

🌟 Dane wskazują na stabilizację poziomu zaległości podatkowych przy jednoczesnym zwiększeniu efektywności działań windykacyjnych. Spadek liczby upomnień względem lat wcześniejszych oraz wzrost wartości należności objętych egzekucją świadczą o skuteczniejszym dochodzeniu należności przez gminę.

## PODATEK OD NIERUCHOMOŚCI W 2025 ROKU

### STAWKI PODATKU OD NIERUCHOMOŚCI

#### Podstawa prawna:

Uchwała Rady Gminy Gozdowo z dnia 28 listopada 2024 r., z uwzględniająca obowiązujące limity ustawowe.

#### ✗ Zwolnienia z podatku:

- budynki mieszkalne lub ich części
- nieruchomości związane z ochroną przeciwpożarową
- nieruchomości związane z bezpieczeństwem publicznym (zwolnienia nie dotyczą działalności gospodarczej)

### DOCHODY Z TYTUŁU PODATKU OD NIERUCHOMOŚCI

Podatek od nieruchomości	2023		2024		2025	
	Od osób prawnych	Od osób fizycznych	Od osób prawnych	Od osób fizycznych	Od osób prawnych	Od osób fizycznych
Saldo 01 stycznia	3.222,03	36.365,01	3.122,29	48.451,99	<b>2.635,00</b>	<b>53.578,29</b>
Przypis	1.812.146,00	680.171,00	1.938.132,00	729.852,00	<b>2.006.040,00</b>	<b>702.445,00</b>
Odpis	23.041,00	6.565,00	31.210,00	39.907,60	<b>18.420,00</b>	<b>25.572,10</b>
Umorzenia	-----	-----	-----	1.808,00	<b>0,00</b>	<b>845,10</b>
Wpłaty	1.806.188,84	661.074,28	1.907.409,29	685.316,10	<b>1.979.060,00</b>	<b>665.573,38</b>
Nadpłaty	-----	3.274,14	-----	14.135,14	<b>2.635,00</b>	<b>17.707,05</b>

Tab. 17. Dochody z tytułu podatku od nieruchomości za lata 2023-2025

#### Stawki podatku:

##### 🌿 Grunty:

- grunty związane z prowadzeniem działalności gospodarczej – **1,10 zł / m<sup>2</sup>**
- grunty pod wodami powierzchniowymi (jeziora, zbiorniki) – **6,08 zł / ha**
- grunty pozostałe, w tym zajęte na działalność pożytku publicznego – **0,32 zł / m<sup>2</sup>**
- grunty niezabudowane objęte obszarem rewitalizacji – **4,00 zł / m<sup>2</sup>**

##### 🏠 Budynki lub ich części:

- budynki mieszkalne – **1,05 zł / m<sup>2</sup>**
- budynki związane z prowadzeniem działalności gospodarczej – **23,00 zł / m<sup>2</sup>**
- budynki związane z obrotem kwalifikowanym materiałem siewnym – **15,50 zł / m<sup>2</sup>**
- budynki związane z udzielaniem świadczeń zdrowotnych – **6,76 zł / m<sup>2</sup>**
- budynki pozostałe (w tym działalność pożytku publicznego) – **5,78 zł / m<sup>2</sup>**
- budynki gospodarcze na nieruchomościach rolnych – **3,15 zł / m<sup>2</sup>**

##### 🏗️ Budowle:

- budowle – **2% ich wartości**

★ Stawki podatku od nieruchomości na 2025 rok zostały ustalone z uwzględnieniem obowiązujących limitów ustawowych oraz lokalnych uwarunkowań gminy. Ustalony poziom stawek podatku od nieruchomości zapewnia stabilność dochodów własnych gminy oraz uwzględnia potrzeby mieszkańców i podmiotów gospodarczych.

## PODATEK ROLNY W 2025 ROKU

### STAWKI PODATKU ROLNEGO

#### Podstawa prawna:

Uchwała Nr VIII/52/24 Rady Gminy Gozdowo z dnia 28 listopada 2024 r. w sprawie obniżenia średniej ceny skupu żyta przyjmowanej do obliczenia podatku rolnego na 2025 rok.

#### Podstawa naliczenia:

średnia cena skupu żyta przyjęta do obliczeń – **64,00 zł / dt**  
(obniżona z 86,34 zł / dt)


#### Stawki podatku rolnego:

- dla gruntów gospodarstw rolnych (powyżej 1 ha lub 1 ha przeliczeniowego)  
→ **160,00 zł / ha** przeliczeniowy
- dla pozostałych gruntów rolnych (poniżej 1 ha)  
→ **320,00 zł / ha** fizyczny

### DOCHODY Z TYTUŁU PODATKU ROLNEGO

Podatek od nieruchomości	2023		2024		2025	
	Od osób prawnych	Od osób fizycznych	Od osób prawnych	Od osób fizycznych	Od osób prawnych	Od osób fizycznych
Saldo 01 stycznia	-----	28.615,68	-----	39.342,37	<b>0,00</b>	<b>49.909,04</b>
Przypis	13.643,00	1.097.122,00	2.402,00	1.164.543,00	<b>2.697,00</b>	<b>1.180.407,00</b>
Odpis	1.954,00	17.569,00	-----	28.269,00	<b>283,00</b>	<b>26.141,00</b>
Umorzenia	-----	956,00	-----	1.110,00	<b>0,00</b>	<b>882,00</b>
Wpłaty	11.689,00	1.067.612,55	2.402,00	1.125.914,33	<b>2.414,00</b>	<b>1.148.,33</b>
Nadpłaty	-----	633,44	-----	4.383,86	<b>0,00</b>	<b>16.317,43</b>

Tab. 18. Dochody z tytułu podatku rolnego za lata 2023-2025

 Pomimo zastosowania obniżonej stawki podatku rolnego, dochody z tego tytułu w 2025 roku utrzymały się na wysokim poziomie. Wysoka skuteczność wpłat potwierdza stabilność finansową oraz efektywność systemu poboru należności.

## PODATEK LEŚNY W 2025 ROKU

### STAWKI PODATKU LEŚNEGO

#### Podstawa prawna:

Komunikat Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego z dnia 18 października 2024 r. w sprawie średniej ceny sprzedaży drewna, opublikowany w Monitorze Polskim.

#### Podstawa naliczenia:

średnia cena sprzedaży drewna uzyskana przez nadleśnictwa za pierwsze trzy kwartały 2024 r. – **327,43 zł / m<sup>3</sup>**

#### Stawka podatku leśnego:

→ podatek leśny – **72,03 zł / ha**

Stawka obowiązuje bez konieczności podejmowania odrębnej uchwały przez Radę Gminy.

### DOCHODY Z TYTUŁU PODATKU LEŚNEGO

Podatek od nieruchomości	2023		2024		2025	
	Od osób prawnych	Od osób fizycznych	Od osób prawnych	Od osób fizycznych	Od osób prawnych	Od osób fizycznych
Saldo 01 stycznia	-----	708,30	-----	1.122,00	<b>0,00</b>	<b>1.571,40</b>
Przypis	43.193,00	18.265,00	43.216,00	19.217,00	<b>35.725,00</b>	<b>15.772,00</b>
Odpis	2,00	153,00	-----	714,00	<b>188,00</b>	<b>62,00</b>
Umorzenia	-----	-----	-----	7,00	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Wpłaty	43.193,00	17.848,30	43.216,00	18.053,60	<b>35.537,00</b>	<b>15.250,62</b>
Nadpłaty	-----	155,00	-----	111,00	<b>0,00</b>	<b>176,15</b>

Tab. 19. Dochody z tytułu podatku leśnego za lata 2023-2025

★ Dochody z tytułu podatku leśnego w 2025 roku utrzymują się na stabilnym poziomie, zbliżonym do lat poprzednich, co wynika z niezmiennej podstawy naliczania opartej na średniej cenie drewna. Struktura wpływów wskazuje na dominujący udział osób prawnych, przy jednoczesnym stabilnym poziomie wpłat od osób fizycznych. Wysoka ściągальność należności oraz niewielki poziom umorzeń i odpisów świadczą o efektywnym funkcjonowaniu systemu poboru podatku leśnego. Podatek ten stanowi stałe, przewidywalne źródło dochodów własnych gminy, wspierające realizację zadań bieżących.

## PODATEK OD ŚRODKÓW TRANSPORTOWYCH W 2025 ROKU

### STAWKI PODATKU OD ŚRODKÓW TRANSPORTOWYCH

#### Podstawa prawna:

Uchwała Nr VIII/53/24 Rady Gminy Gozdowo z dnia 28 listopada 2024 r. w sprawie określenia wysokości rocznych stawek podatku od środków transportowych na 2025 rok

#### Stawki podatku od środków transportowych:

##### Samochody ciężarowe (DMC):

→ powyżej 3,5 t do 5,5 t – **781,00 zł**

→ powyżej 5,5 t do 9 t – **844,00 zł**

→ powyżej 9 t i poniżej 12 t – **1 159,00 zł**

→ powyżej 12 t – *zgodnie z załącznikiem do uchwały (zależnie od liczby osi i zawieszenia)*

##### Ciągniki siodłowe i balastowe:

→ od 3,5 t do poniżej 12 t – **1 348,00 zł**

→ powyżej 12 t – *zgodnie z załącznikiem do uchwały*

##### Przyczepy i naczepy:

→ od 7 t do poniżej 12 t – **680,00 zł**

→ powyżej 12 t – *zgodnie z załącznikiem do uchwały*

##### Autobusy:


→ poniżej 22 miejsc – **1 285,00 zł**

→ 22 miejsca i więcej – **1 764,00 zł**

### DOCHODY Z TYTUŁU PODATKU OD ŚRODKÓW TRANSPORTOWYCH

Podatek od nieruchomości	2023		2024		2025	
	Od osób prawnych	Od osób fizycznych	Od osób prawnych	Od osób fizycznych	Od osób prawnych	Od osób fizycznych
Saldo 01 stycznia	-----	-----	-----	- 351,00	0,00	2079,00
Przypis	34.304,00	60.867,00	32.704,00	68.054,00	30 011,00	64 730,00
Odpis	4.705,00	803,00	1.934,00	3.191,00	0,00	2 837,00
Umorzenia	-----	-----	-----	-----	0,00	0,00
Wpłaty	29.599,00	60.415,00	30.770,00	62.433,00	30 011,00	63 972,00
Nadpłaty	-----	351,00	-----	-----	0,00	2079,00

Tab. 20. Dochody z tytułu podatku od środków transportowych za lata 2023-2025

 Stawki podatku od środków transportowych na 2025 rok zostały ustalone z uwzględnieniem obowiązujących limitów ustawowych oraz dostosowane do lokalnych uwarunkowań gospodarczych. Zróżnicowanie stawek w zależności od masy pojazdu, liczby osi oraz rodzaju zawieszenia pozwala na bardziej sprawiedliwe opodatkowanie użytkowników infrastruktury drogowej. Podatek ten stanowi istotne źródło dochodów własnych gminy, przy jednoczesnym zachowaniu konkurencyjności stawek dla przedsiębiorców prowadzących działalność transportową.

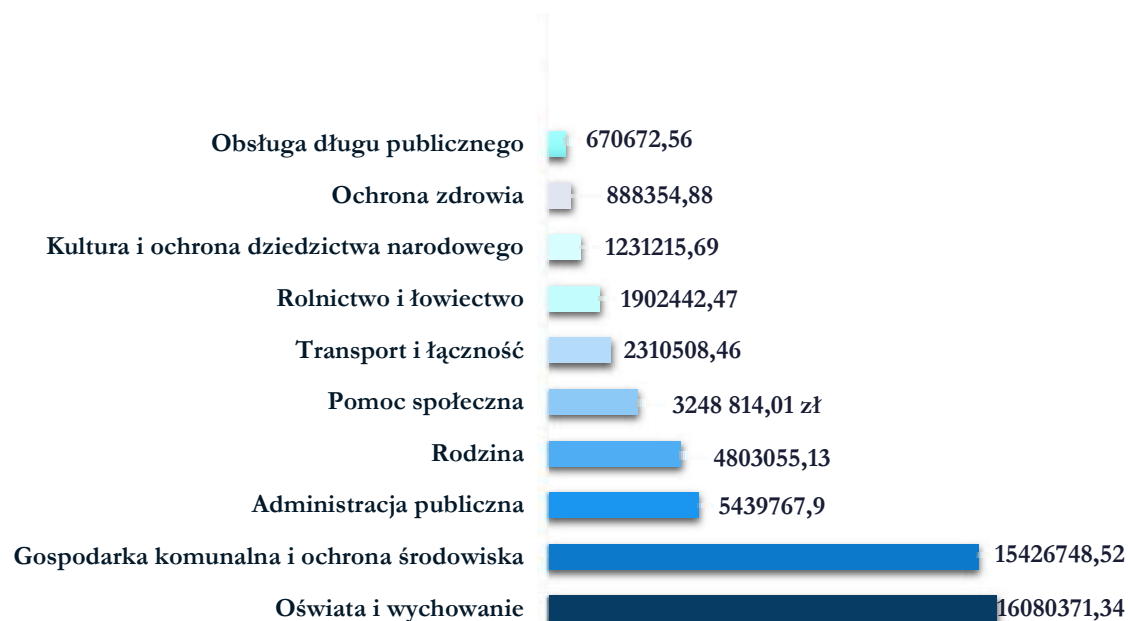
## 4. ANALIZA WYDATKÓW

### 10 NAJISTOTNIEJSZYCH DZIAŁÓW WYDATKÓW W 2025 ROKU

Nr działu	Nazwa działu	Wydatki
801	Oświata i wychowanie	16 080 371,34
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	15 426 748,52
750	Administracja publiczna	5 439 767,90
855	Rodzina	4 803 055,13
852	Pomoc społeczna	3 248 814,01
600	Transport i łączność	2 310 508,46
010	Rolnictwo i łowiectwo	1 902 442,47
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	1 231 215,69
851	Ochrona zdrowia	888 354,88
757	Obsługa długu publicznego	670 672,56

Tab. 21. Najistotniejsze działy wydatków w Gminie Gozdowo w 2025 roku.

### Struktura wydatków w 2025 r.



Wyk. 10. Struktura wydatków w 2025 r.

Największy udział w wydatkach Gminy Gozdowo w 2025 roku stanowią środki przeznaczone na oświatę i wychowanie oraz gospodarkę komunalną i ochronę środowiska. Znaczące nakłady poniesiono również na administrację publiczną, pomoc społeczną i wsparcie rodzin, co potwierdza realizację kluczowych zadań samorządu. Struktura wydatków wskazuje na równoczesne zabezpieczenie bieżących potrzeb mieszkańców oraz realizację działań rozwojowych i inwestycyjnych.

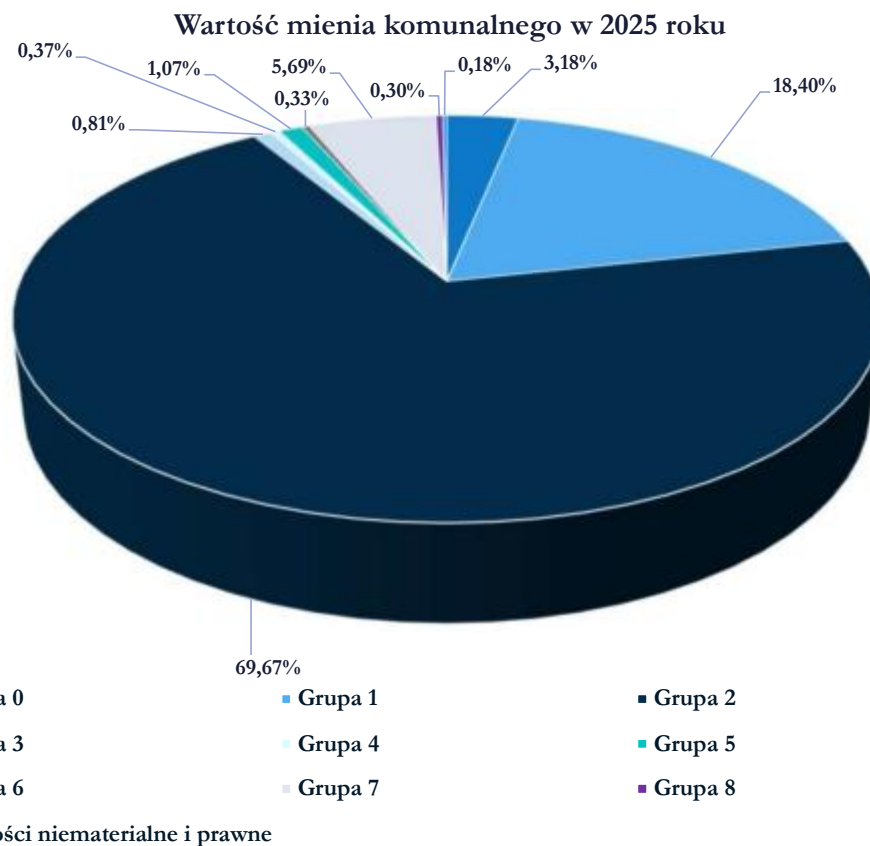
## 5. INFORMACJE O MAJĄTKU

### STAN MIENIA KOMUNALNEGO

Pozycja	Wartość
Grupa 0 – Grunty	4.189.023,16 zł
Grupa 1 - Budynki	24.220.481,52 zł
Grupa 2 – Obiekty inżynierii lądowej i wodnej	91.702.999,93 zł
Grupa 3 – Kotły, maszyny energetyczne	1.063.174,27 zł
Grupa 4 - Maszyny, urządzenia i aparaty ogólnego zastosowania	485.418,38 zł
Grupa 5 – Maszyny, urządzenia i aparaty specjalistyczne	1.411.636,69 zł
Grupa 6 – Urządzenia techniczne	433.493,87 zł
Grupa 7 – Środki transportu	7.487.746,34 zł
Grupa 8 – Narzędzia, przyrządy, ruchomości i wyposażenie gdzie indziej niesklasyfikowane	389.351,08 zł
Wartości niematerialne i prawne	234.781,03 zł
<b>OGÓŁEM</b>	<b>131.618.106,27 zł</b>

Tab. 22. Stan mienia komunalnego w 2025r.

★ **Struktura majątku gminy zdominowana jest przez infrastrukturę techniczną (blisko 70%), co potwierdza inwestycyjny charakter rozwoju gminy.**



Wyk. 11. Procentowa wartość mienia komunalnego w 2025r.

## ZMIANY WARTOŚCI MIENIA KOMUNALNEGO

W 2025 roku wartość majątku Gminy Gozdowo osiągnęła poziom 131 618 106,27 zł, co oznacza wzrost o 11% w stosunku do roku poprzedniego.

Analiza danych z lat 2012–2025 wskazuje na systematyczny i stabilny wzrost wartości mienia komunalnego, z wyraźnym przyspieszeniem w ostatnich latach. Tendencja ta jest efektem realizowanych inwestycji oraz skutecznego pozyskiwania środków zewnętrznych.

ROK	Wartość mienia komunalnego na dzień 31 grudnia	Kwota wzrostu wartości mienia w stosunku do roku poprzedniego	Wzrost w ujęciu %
2012	48.614.621,00	3.069.871,00	6,3 %
2013	51.235.508,37	2.620.887,37	5,1 %
2014	54.843.612,78	3.608.104,41	6,58 %
2015	59.272.253,00	4.428.640,00	7,47 %
2016	62.680.296,49	3.408.043,90	5,44 %
2017	66.160.122,32	3.479.825,83	5,26 %
2018	68.244.977,61	2.084.855,29	3,05 %
2019	69.501.994,52	1.257.016,91	1,81 %
2020	75.861.164,11	6.359.169,59	8,39 %
2021	77.318.847,24	1.457.683,13	1,88 %
2022	90.540.819,06	13.221.971,82	14,60 %
2023	96.209.919,39	5.669.100,33	5,89 %
2024	117.236.559,25	21.026.639,86	18 %
<b>2025</b>	<b>131.618.106,27 zł</b>	<b>14.381.547,02 zł</b>	<b>11 %</b>

✦ Wzrost wartości majątku w ostatnich latach potwierdza dynamiczny rozwój gminy oraz skuteczne zarządzanie jej zasobami.

Tab. 23 Stan mienia komunalnego w latach 2012-2025.

## 6. POZYSKANE DOTACJE I ŚRODKI ZEWNĘTRZNE

Nazwa zadania	Źródło finansowania	Wartość pozyskanych środków w 2025	Wartość ogólna zadania
Przebudowa drogi gminnej 370133 Kolczyn-Zakrzewko oraz nadzór inwestorski	Dotacja ze środków finans. budżetu Woj. Maz. na zadanie z zakresu budowy i modernizacji dróg dojazdowych do gruntów rolnych	122 182,14	259 364,28
Zakup wyposażenia w celu realizacji zadań z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej - wydatek inwestycyjny	Dotacja z Woj. Mazowieckiego na realizację zadań z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej	82 000,00	82 000,00
Zakup wyposażenia w celu realizacji zadań z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej - wydatek bieżący	Dotacja z Woj. Mazowieckiego na realizację zadań z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej	91 900,00	91 900,00
Zakup agregatu prądotwórczego na potrzeby jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej w Gozdowie	Dotacja z Woj. Mazowieckiego w ramach zadania „Mazowsze dla straży pożarnych – edycja 2025”	15 000,00	30 000,00
Dot. celowa z samorządu województwa na finansowanie lub dofinansowanie zadań w zakresie ochrony przeciwpożarowej - z przeznaczeniem na dofinansowanie zakupu wyposażenia dla Ochotniczej Straży Pożarnej w Gozdowie	Dotacja z Woj. Mazowieckiego w ramach zadania „Mazowsze dla straży pożarnych – edycja 2025”	14 100,00	28 200,00
Modernizacja Oczyszczalni Ścieków w m. Lelice wraz z budową sieci wodociągowo - kanalizacyjnej oraz zaadoptowanie starej Oczyszczalni Ścieków w Gozdowie na zbiornik ścieków dowożonych	Wsparcie bezzwrotne z planu rozwojowego z przeznaczeniem na realizację przedsięwzięcia w ramach inwestycji B3.1.1 „Inwestycje w zrównoważoną gospodarkę wodno-ściekową na terenach wiejskich” Dofinansowanie w wysokości 2.342.692,50 zł, pozostała kwota po zatwierdzeniu sprawozdań z wykonania zadania zostanie zrefundowana w roku 2026.	2 342 692,50	5 821 023,55

Nazwa zadania	Źródło finansowania	Wartość pozyskanych środków w 2025	Wartość ogólna zadania
<b>Opracowanie dokumentacji projektowej i utworzenie Centrum opiekuńczo-mieszkalnego w Gozdowie oraz nadzór inwestorski</b>	Dotacja ze środków finansowych budżetu Województwa Mazowieckiego w ramach Programu "Centra opiekuńczo-mieszkalne" pochodzące ze środków Funduszu Sprawiedliwościowego	<b>511 075,03</b>	<b>717 823,44</b>
<b>Remont strażnicy OSP Lelice</b>	Dotacja ze środków finansowych budżetu Województwa Mazowieckiego	<b>40 000,00</b>	<b>40 000,00</b>
<b>Modernizacja oświetlenia na terenie Gminy Gozdowo Przebudowa istniejącego placu zabaw przy Klubiku Dziecięcym "Kubusiowy Raj" w Lelicach oraz nadzór inwestorski</b>	Dotacja z WFOŚiGW w Warszawie Środki finansowe z Funduszu Pracy w ramach resortowego Programu „Aktywne Place Zabaw” 2025.	<b>97 563,60</b>	<b>121 954,50</b>
<b>Zagospodarowanie terenu przy stawie w m. Rogienice</b>	Środki finansowe w ramach Mazowieckiego Instrumentu Wsparcia Adaptacji do Zmian Klimatu – Mazowsze dla klimatu 2025 - wykonano w wysokości 29.916,00 zł.	<b>29 916,00</b>	<b>59 832,00</b>
<b>Przebudowa zbiornika retencyjnego w miejscowości Miodusy oraz nadzór inwestorski</b>	Dotacja ze środków finansowych budżetu Województwa Mazowieckiego (UMWM)	<b>347 500,00</b>	<b>wydatek zrealizowany w roku 2024</b>
<b>Przebudowa zbiornika retencyjnego w miejscowości Rogienice oraz nadzór inwestorski</b>	Dotacja ze środków finansowych budżetu Województwa Mazowieckiego (UMWM)	<b>284 500,00</b>	<b>wydatek zrealizowany w roku 2024</b>
<b>Przebudowa zbiornika retencyjnego w miejscowości Kurówko oraz nadzór inwestorski</b>	Dotacja ze środków finansowych budżetu Województwa Mazowieckiego (UMWM)	<b>82 811,00</b>	<b>93 000,00</b>
<b>Dotacja na zadanie inwestycyjne realizowane ze środków otrzymanych z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych dla parafii Gozdowo na realizację zad. pn. "Prace konserwatorsko-restauratorskie w kościele zabytkowym p.w. Św. Apostołów Piotra i Pawła w Kurowie"</b>	Dofinansowanie otrzymane z Samorządu Woj. Maz. na realizację zad. pn. „Przebudowa zbiornika retencyjnego w miejscowości Rogienice” oraz "Przebudowa zbiornika retencyjnego w miejscowości Miodusy" - refundacja wydatków dot. realizacji w/w zadań inw. w roku 2024	<b>632 000,00</b>	<b>wydatek zrealizowany w roku 2024</b>

Nazwa zadania	Źródło finansowania	Wartość pozyskanych środków w 2025	Wartość ogólna zadania
Dotacja na zadanie inwestycyjne realizowane ze środków otrzymanych z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych dla parafii Gozdowo na realizację zad. pn. "Prace konserwatorsko-restauratorskie w kościele zabytkowym p.w. Wszystkich Świętych w Gozdowie - etap I" oraz "Prace konserwatorsko-restauratorskie w Kościele zabytkowym p.w. Wszystkich Świętych w Gozdowie - etap II"	Dofinansowanie inwestycji z Rządowego Programu Odbudowy Zabytków	490 000,00	549 502,50
Budowa wraz z modernizacją infrastruktury gospodarki odpadami na terenie gminy Gozdowo	Środki otrzymane z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych na realizację zadań inwestycyjnych	2 700 403,56	2 707 403,56
Wzmocnienie krajowego systemu cyberbezpieczeństwa w ramach Projektu grantowego "Cyberbezpieczny Samorząd - Gmina Gozdowo" - Zapewnienie bezpiecznej obsługi procesów administracyjnych wspierających świadczenie usług publicznych - zadanie inwestycyjne	Dofinansowanie ze środków pochodzących z Funduszy Europejskich Rozwój Cyfrowy, w ramach Projektu grantowego "Cyberbezpieczny Samorząd"	163 950,80	20 049,00 - pozostałe środki do realizacji w roku 2026
Wzmocnienie krajowego systemu cyberbezpieczeństwa w ramach Projektu grantowego "Cyberbezpieczny Samorząd - Gmina Gozdowo" - Zapewnienie bezpiecznej obsługi procesów administracyjnych wspierających świadczenie usług publicznych - zadanie bieżące	Dofinansowanie ze środków pochodzących z Funduszy Europejskich Rozwój Cyfrowy, w ramach Projektu grantowego "Cyberbezpieczny Samorząd"	164 944,90	realizacja w roku 2026
Działania związane z Programem Czyste powietrze	Dotacja z MUW w ramach Programu Priorytetowego „Czyste powietrze	39 402,63	46 127,32
Usunięcie i unieszkodliwienie wyrobów zawierających azbest z terenu gminy Gozdowo	Dotacja z WFOŚiGW w Warszawie	49 997,63	53 732,00

Nazwa zadania	Źródło finansowania	Wartość pozyskanych środków w 2025	Wartość ogólna zadania
Dot. celowa z budżetu na finansowanie lub dofinansowanie zadań w zakresie ochrony przeciwpożarowej - z przeznaczeniem na dofinansowanie wydatków bieżących związanych z podniesieniem bezpieczeństwa przeciwpożarowego i prowadzeniem działań ratowniczych na rzecz Ochotniczej Straży Pożarnej w Lelicach	Dotacja z budżetu Powiatu Sierpeckiego dla gmin z powiatu sierpeckiego z przeznaczeniem na ochotnicze straże pożarne- w celu podniesienia bezpieczeństwa przeciwpożarowego i ratowniczego w powiecie sierpeckim	10 000,00	13 710,00
Odnowienie pracowni przyrodniczej, wyposażenie w nowe meble oraz pomoce dydaktyczne wraz ze zrealizowaniem programu edukacyjnego w utworzonej pracowni” w Szkole Podstawowej w Lelicach	Dotacja z WFOŚiGW w Warszawie na zad.pn. „Odnowienie pracowni przyrodniczej, wyposażenie w nowe meble oraz pomoce dydaktyczne wraz ze zrealizowaniem programu edukacyjnego w utworzonej pracowni” w Szkole Podstawowej w Lelicach)	36 012,45	67 364,55
<b>OGÓŁEM</b>		<b>8 608 347,96</b>	<b>11 057 189,30</b>

Tab. 24. Pozyskane dotacje i środki zewnętrzne w 2025 roku.

★ W 2025 roku Gmina Gozdowo skutecznie pozyskiwała środki zewnętrzne na realizację inwestycji infrastrukturalnych, społecznych, ekologicznych oraz związanych z bezpieczeństwem publicznym i ochroną dziedzictwa kulturowego. Dofinansowania pochodziły m.in. z Rządowego Funduszu Polski Ład, Krajowego Planu Odbudowy, Funduszy Europejskich, budżetu Samorządu Województwa Mazowieckiego, WFOŚiGW oraz programów rządowych i wojewódzkich. Pozyskane środki umożliwiły realizację zadań związanych z modernizacją gospodarki wodno-ściekowej, rozwojem infrastruktury drogowej i komunalnej, ochroną środowiska, poprawą bezpieczeństwa mieszkańców, cyberbezpieczeństwa oraz ochroną zabytków. Szeroki zakres realizowanych projektów świadczy o dużej aktywności gminy w zakresie pozyskiwania funduszy zewnętrznych oraz skutecznym wykorzystaniu dostępnych programów wsparcia na rzecz rozwoju lokalnego.

## 7. KONDYCJA FINANSOWA W 2025 ROKU

### Kondycja finansowa Gminy Gozdowo r/r

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Dochody ogółem na mieszkańca</b>	6.206,16 zł	8.167,13 zł	6.301,79 zł	10 887,17 zł.	<b>8.930,88 zł.</b>
<b>Dochody majątkowe na mieszkańca</b>	425,02 zł	1.625,67 zł	724,50 zł	4 019,03 zł.	<b>1.355,71 zł.</b>
<b>Wydatki ogółem na mieszkańca</b>	5.843,16 zł	8.207,69 zł	6.494,58 zł	11 264,61 zł.	<b>9.465,34 zł.</b>
<b>Wydatki majątkowe na mieszkańca</b>	541,15 zł	2.109,17	1.081,48 zł.	4 873,90 zł.	<b>2.263,76 zł.</b>
<b>Wynik wykonania budżetu</b>	2.122.104,09 zł	- 236.289,77	-1.111.062,15 zł	- 2 189 173,49 zł.	<b>- 3 028 776,16 zł.</b>
<b>Zadłużenie w stosunku do dochodów ogółem</b>	27,03 %	19,30 %	26,86 %	19,37 %.	<b>31,10%</b>






Tab. 25. Kondycja finansowa Gminy Gozdowo w latach 2021-2025

✳️ Analiza danych finansowych Gminy Gozdowo w latach 2021–2025 wskazuje na systematyczny wzrost poziomu dochodów i wydatków przypadających na jednego mieszkańca, co związane jest z realizacją licznych inwestycji infrastrukturalnych oraz pozyskiwaniem środków zewnętrznych. Najwyższy poziom wydatków majątkowych odnotowano w latach 2024–2025, co potwierdza intensywny rozwój inwestycyjny gminy. Ujemny wynik budżetu w ostatnich latach wynika przede wszystkim z realizacji dużych przedsięwzięć współfinansowanych ze środków zewnętrznych. Pomimo wzrostu poziomu zadłużenia w 2025 roku do 31,10% dochodów ogółem, wskaźnik ten pozostaje na bezpiecznym poziomie, co świadczy o zachowaniu stabilności finansowej i zdolności gminy do dalszego rozwoju.

# INWESTYCJE

---



- »» 1. Główne kierunki inwestycyjne
-  2. Inwestycje transportowe
-  3. Inwestycje społeczne
-  4. Inwestycje w ochronę środowiska
-  5. Inwestycje w ochronę przeciwpożarową
-  6. Inwestycje w ochronę dziedzictwa kulturowego

# 1. GŁÓWNE KIERUNKI INWESTYCYJNE

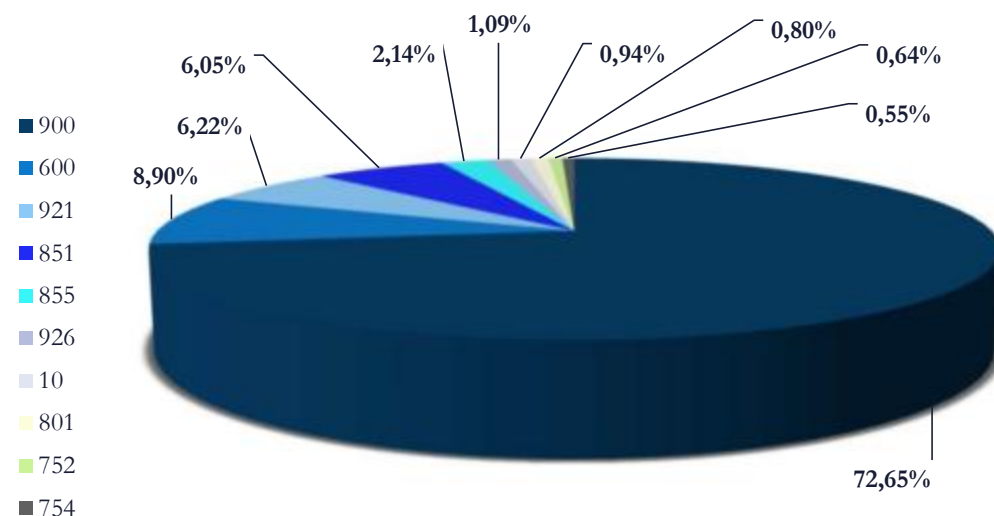
## Całkowita kwota wszystkich zrealizowanych inwestycji

- 2022 - 12.285.943,52 zł
- 2023 - 6.932.993,72 zł
- 2024 - 28 268 635,51 zł
- 2025 - **12.828.758,01 zł**

Rozdział	Opis	Wartość
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	<b>9 258 543,76</b>
600	Transport i łączność	<b>1 134 752,15</b>
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	<b>792 286,02</b>
851	Ochrona zdrowia	<b>771 154,00</b>
855	Rodzina	<b>272 746,60</b>
926	Kultura fizyczna	<b>139 338,90</b>
010	Rolnictwo i łowiectwo	<b>120 400,01</b>
801	Oświata i wychowanie	<b>102 220,00</b>
752	Obrona narodowa	<b>82 000,00</b>
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	<b>69 934,21</b>

Tab. 26. Największe działy inwestycji w Gminie Gozdowo w 2025 roku

Kierunki inwestycji w 2025 r.



Wykres. 12. Kierunki inwestycji w 2025r.

✦ **Największy udział w strukturze wydatków w 2025 roku stanowiły nakłady na gospodarkę komunalną i ochronę środowiska, które objęły ponad 72% wszystkich analizowanych wydatków. Wysoki poziom środków przeznaczonych na ten obszar wynika przede wszystkim z realizacji inwestycji infrastrukturalnych związanych z gospodarką wodno-ściekową oraz ochroną środowiska. Istotny udział miały również wydatki na transport i łączność, kulturę oraz ochronę zdrowia. Struktura wydatków wskazuje na koncentrację działań gminy na inwestycjach poprawiających jakość życia mieszkańców, rozwój infrastruktury komunalnej oraz bezpieczeństwo i dostępność usług publicznych.**

## 2. INWESTYCJE TRANSPORTOWE

### DROGI GMINNE

Przebudowa drogi gminnej nr 370133 Kolczyn–Zakrzewko

👉 Dofinansowanie: **122 182,14 zł**

📍 Źródło: Samorząd Województwa Mazowieckiego

– program wsparcia budowy i modernizacji dróg dojazdowych do gruntów rolnych

🏗️ Wartość zadania: **244 364,28 zł**

📊 Środki własne: **122 182,14 zł**

📈 Efekt inwestycji:

Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz dostępności komunikacyjnej terenów rolnych.



przed realizacją



po realizacji

📌 Realizacja inwestycji drogowych w 2025 roku przyczyniła się do poprawy infrastruktury komunikacyjnej oraz zwiększenia bezpieczeństwa mieszkańców.

## 3. INWESTYCJE SPOŁECZNE

### INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA

**Budowa Centrum Opiekuńczo–Mieszkalnego w Gozdowie**

🏆 **Dofinansowanie: 3 246 147,87 zł**

📍 **Źródło:** Fundusz Solidarnościowy

– resortowy program Ministra Rodziny i Polityki Społecznej

🏠 **Wartość zadania: 3 412 896,28 zł**

📊 **Środki własne: 166 748,41 zł**

📈 **Efekt inwestycji:**

Utworzenie nowoczesnego Centrum Opiekuńczo–Mieszkalnego zapewniającego wsparcie osobom z niepełnosprawnościami oraz poprawa dostępności usług społecznych na terenie gminy.

🌟 **Inwestycja stanowi istotny krok w rozwoju systemu wsparcia społecznego oraz poprawie jakości życia mieszkańców wymagających opieki.**



Postęp realizacji inwestycji



Efekt końcowy inwestycji

## INFRASTRUKTURA REKREACYJNA

💰 **Dofinansowanie: 260 395,72 zł**

📍 **Źródło:** Mazowiecki Urząd Wojewódzki w Warszawie  
– program „Aktywne Place Zabaw” 2025

🏠 **Wartość zadania: 270 252,00 zł**

🇵🇱 **Środki własne: 9 856,28 zł**

🔧 **Zakres inwestycji:**

Wykonanie bezpiecznej nawierzchni oraz montaż wyposażenia: zestawu zabawowego, huśtawki, tablic manipulacyjnych, ławek, kosza na śmieci oraz tablicy z regulaminem.

📊 **Efekt inwestycji:**


Poprawa bezpieczeństwa oraz jakości przestrzeni rekreacyjnej dla dzieci, a także zwiększenie dostępności nowoczesnej infrastruktury zabawowej.



📌 **Inwestycja przyczyniła się do poprawy bezpieczeństwa oraz stworzenia nowoczesnej i przyjaznej przestrzeni rekreacyjnej dla najmłodszych mieszkańców gminy.**


## OBRONA CYWILNA

 **Dofinansowanie: 173 900,00 zł**


 **Źródło:** Wojewódzki Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej 2025

 **Wartość zadania: 181 300,00 zł**

 **Środki własne: 7 400,00 zł**


 **Zakres inwestycji:**

Zakup specjalistycznego sprzętu i wyposażenia, w tym m.in.: agregatu prądotwórczego, zbiorników na wodę pitną, masztu oświetleniowego, radiotelefonów, osuszacza, nagrzewnicy, pilarek, plandek, worków przeciwpowodziowych oraz megafonu.

 **Efekt inwestycji:**

Wzmocnienie systemu bezpieczeństwa oraz zwiększenie gotowości gminy do reagowania w sytuacjach kryzysowych i zagrożeniach.



 **Realizacja zadania przyczyniła się do rozwoju systemu bezpieczeństwa oraz poprawy zdolności reagowania na zagrożenia i sytuacje nadzwyczajne.**

## INFRASTRUKTURA KULTURALNA

### Zakup instrumentów muzycznych dla Młodzieżowej Orkiestry Dętej przy OSP w Gozdowie

👉 **Dofinansowanie: 40 000,00 zł**

📍 **Źródło:** Samorząd Województwa Mazowieckiego

– zadanie „Kultura, sztuka, ochrona dóbr kultury i dziedzictwa narodowego”

– program wsparcia orkiestr na Mazowszu

🏠 **Wartość zadania: 47 000,00 zł**

📊 **Środki własne: 7 000,00 zł**

🛠️ **Zakres inwestycji:**

Zakup instrumentów muzycznych, w tym m.in.: trąbek, puzonów, klarnetów oraz saksofonów altowych.

📈 **Efekt inwestycji:**

Wzmocnienie potencjału Młodzieżowej Orkiestry Dętej oraz rozwój działalności kulturalnej i muzycznej na terenie gminy.



📌 Inwestycja przyczyniła się do rozwoju kultury lokalnej oraz aktywizacji młodzieży poprzez poprawę warunków funkcjonowania orkiestry.

## 4. INWESTYCJE W OCHRONĘ ŚRODOWISKA

### ZAGOSPODAROWANIE TERENU

Zagospodarowanie terenu przy stawie w m. Rogienice

👉 Dofinansowanie: 29 916,00 zł

📍 Źródło: Samorząd Województwa Mazowieckiego

– program „Mazowsze dla klimatu 2025”

📊 Wartość zadania: 59 832,00 zł

📊 Środki własne: 29 916,00 zł

🌳 Zakres inwestycji:

Nasadzenie 37 drzew oraz zagospodarowanie terenu wokół stawu.

📈 Efekt inwestycji:

Poprawa estetyki przestrzeni publicznej oraz zwiększenie powierzchni zieleni i działań proekologicznych.



### AZBEST

Usuwanie wyrobów zawierających azbest z terenu gminy

👉 Dofinansowanie: 49 997,63 zł

📍 Źródło: WFOŚiGW w Warszawie

📊 Wartość zadania: 53 732,00 zł

📊 Środki własne: 3 734,37 zł

🚧 Zakres inwestycji:

Odbiór, transport i unieszkodliwienie wyrobów zawierających azbest.

📈 Efekt inwestycji:

Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców oraz ograniczenie negatywnego wpływu szkodliwych materiałów na środowisko.

📍 Realizacja inwestycji przyczyniła się do poprawy jakości środowiska naturalnego oraz zwiększenia bezpieczeństwa i estetyki przestrzeni publicznej na terenie gminy.

## INFRASTRUKTURA WODNO-ŚCIEKOWA

**Modernizacja Oczyszczalni Ścieków w m. Lelice wraz z rozbudową infrastruktury wodno-kanalizacyjnej**

👉 **Dofinansowanie: 4 685 385,00 zł**

📍 **Źródło:** Krajowy Plan Odbudowy (KPO)

– inwestycja B3.1.1 „Zrównoważona gospodarka wodno-ściekowa na terenach wiejskich”

🏠 **Wartość zadania: 5 763 023,55 zł**

🇵🇱 **Środki własne: 1 077 638,55 zł**

🔧 **Zakres inwestycji:**

Budowa sieci wodociągowej w Gozdowie oraz kanalizacyjnej w Lelicach i Gozdowie, modernizacja oczyszczalni ścieków w Lelicach wraz ze zbiornikiem i stacją zlewną, adaptacja obiektu w Gozdowie na zbiornik ścieków dowożonych oraz opracowanie dokumentacji technicznej.

📈 **Efekt inwestycji:**

Poprawa gospodarki wodno-ściekowej, zwiększenie dostępności infrastruktury komunalnej oraz podniesienie standardu ochrony środowiska na terenie gminy.

🌟 **Inwestycja znacząco poprawiła gospodarkę wodno-ściekową oraz zwiększyła dostępność nowoczesnej infrastruktury komunalnej na terenie gminy.**



## OŚWIETLENIE ULICZNE

### Modernizacja oświetlenia na terenie gminy Gozdowo

👉 **Dofinansowanie: 97 563,60 zł**

📍 **Źródło:** WFOŚiGW w Warszawie  
– program „Modernizacja oświetlenia”

🏠 **Wartość zadania: 121 954,50 zł**

🇵🇱 **Środki własne: 24 390,90 zł**

💡 **Zakres inwestycji:**

Modernizacja 46 punktów oświetleniowych oraz wymiana 15 słupów oświetleniowych.

📈 **Efekt inwestycji:**

Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców oraz zwiększenie efektywności energetycznej infrastruktury oświetleniowej.

🚧 **Modernizacja oświetlenia przyczyniła się do poprawy bezpieczeństwa oraz zwiększenia efektywności energetycznej na terenie gminy.**



## 5. INWESTYCJE W OCHRONĘ DZIEDZICTWA KULTUROWEGO

Prace konserwatorsko–restauratorskie w kościele p.w. Wszystkich Świętych w Gozdowie – etap II

👉 **Dofinansowanie: 490 000,00 zł**

📍 **Źródło:** Rządowy Program Odbudowy Zabytków

🏠 **Wartość zadania: 549 502,50 zł**

🇵🇱 **Środki własne: 59 502,50 zł**

🔧 **Zakres inwestycji:**

Konserwacja i renowacja polichromii w prezbiterium, prace budowlano-konserwatorskie więźby dachowej, sklepienia ceglano-żelaznego oraz ścian nośnych.

📄 **Efekt inwestycji:**

Zachowanie i poprawa stanu technicznego zabytkowego obiektu oraz ochrona dziedzictwa kulturowego gminy



★ **Inwestycja przyczyniła się do ochrony dziedzictwa kulturowego oraz poprawy stanu technicznego zabytkowego obiektu.**

## 6. INWESTYCJE W OCHRONĘ PRZECIWPÓŻAROWĄ

### Remont magazynu w budynku OSP Lelice

👉 Dofinansowanie: **40 000,00 zł**

📍 Źródło: Samorząd Województwa Mazowieckiego  
– program „Mazowieckie Strażnice OSP-2025”

🏠 Wartość zadania: **40 000,00 zł**

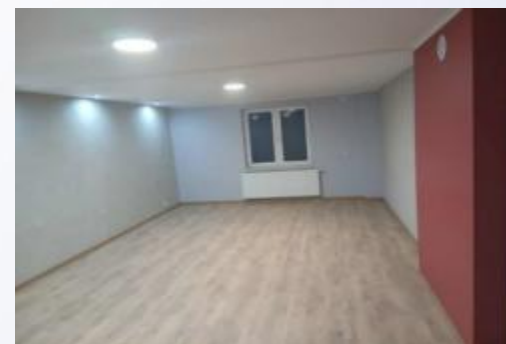
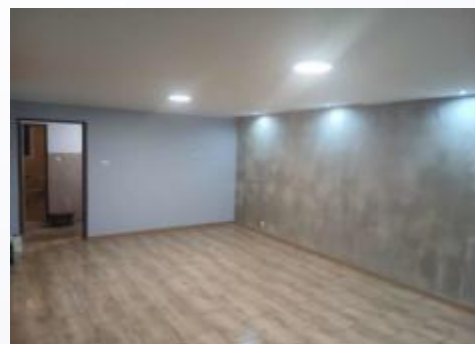
📊 Środki własne: **0,00 zł**

🔧 Zakres inwestycji:

Wykonanie prac remontowych obejmujących podłogę, ściany, sufit oraz instalację elektryczną.

📋 Efekt inwestycji:

Poprawa warunków funkcjonowania jednostki OSP oraz zwiększenie gotowości operacyjnej.



### Zakup wyposażenia dla jednostki OSP Gozdowo

👉 Dofinansowanie: **29 100,00 zł**

📍 Źródło: Samorząd Województwa Mazowieckiego  
– program „OSP – edycja 2025”

🏠 Wartość zadania: **58 200,00 zł**

📊 Środki własne: **29 100,00 zł**

🔧 Zakres inwestycji:

Zakup sprzętu i wyposażenia, w tym m.in.: agregatu prądotwórczego, odzieży koszarowej, rękawic, obuwia, zestawu ratownictwa medycznego oraz aparatu oddechowego.

📋 Efekt inwestycji:

Wzmocnienie potencjału operacyjnego jednostki OSP oraz poprawa bezpieczeństwa mieszkańców.



★ Zrealizowane inwestycje przyczyniły się do wzmocnienia potencjału jednostek OSP, wspierając rozwój systemu bezpieczeństwa oraz zwiększając skuteczność reagowania służb ratowniczych i poziom bezpieczeństwa mieszkańców gminy.

# INFRASTRUKTURA I GOSPODARKA KOMUNALNA

---



1. Gospodarka wodno-ściekowa



2. Transport i drogi



3. Gospodarka odpadami



4. Ceny usług komunalnych



5. Mieszkalnictwo komunalne



6. Ochrona środowiska

# 1. GOSPODARKA WODNO-ŚCIEKOWA

Gospodarka wodno-ściekowa stanowi jeden z kluczowych obszarów funkcjonowania gminy, obejmując dostarczanie wody, odbiór ścieków oraz rozwój infrastruktury technicznej. Na terenie gminy funkcjonują dwie oczyszczalnie ścieków – w Gozdowie i Lelicach.

## BUDŻET GZGK W 2025 ROKU

- Plan: **6 148 200,00 zł**
- Wydatki: **5 818 376,60 zł**

## DOCHODY

- Produkcja wody – **932 001,73 zł**
- Odbiór ścieków – **441 866,10 zł**

## WYDATKI

- Zaopatrzenie w wodę – **527 248,01 zł**
- Kanalizacja – **1 094 454,02 zł**
- Drogi i utrzymanie – **496 295,45 zł**
- Dowóz uczniów – **1 537 186,10 zł**

## ODBIÓR ŚCIEKÓW

### Obsługa ścieków w Gozdowie

Ścieki transportowane bezpośrednio na oczyszczalnię ścieków (kanalizacja grawitacyjna i ciśnieniowa)

Gozdowo, Rempin, Rękawczyn

Ścieki dowożone na punkty zlewne wozem asenizacyjnym

Gozdowo, Antoniewo, Kurówko, Kurowo, Ostrowy, Wilkowo, Kolonia Przybyszewo, Golejewo, Rycharcice Gnaty, Czarnomin, Czachowo, Dziegielewo, Kolczyn, Zakrzewko, Czachorowo, Rempin, Lisewo Duże, Lisewo Małe, Rękawczyn, Kozice, Smorzewo.

### Obsługa ścieków w Lelicach

Lelice, Bonisław, Zbójno

Lelice, Rogienice, Rogieniczki, Miodusy, Cetlin, Zbójno, Białuty, Kowalewo Podorne, Kowalewo Boguszuce, Węgrzynowo, Reczewo, Bonisław, Bombalice, Łysakowo, Rycharcice, Bronoszewice.

Tab. 27. Odbiór ścieków w Gminie Gozdowo

★ Gospodarka wodno-ściekowa w gminie rozwija się stabilnie, zapewniając sprawne funkcjonowanie infrastruktury komunalnej, co znajduje odzwierciedlenie we wzroście sprzedaży wody o 4% oraz usług odbioru ścieków o 2% w 2025 roku.

## WYBIOROWE ZAOPATRZENIE W WODĘ


### Wybrane parametry gospodarki wodnej w 2025 roku

- Produkcja wody:  
Stacja Uzdatniania Wody w Lelicach – **179.370 m<sup>3</sup>**  
Stacja Uzdatniania Wody w Gozdowie – **203.630 m<sup>3</sup>**
- Ilość sprzedanej wody pitnej wyniosła **318.931 m<sup>3</sup>**
- Średnie dobowe zużycie wody wyniosło **873 m<sup>3</sup>**
- Straty wody w 2025 r. wyniosły **8,7%**
- Długość sieci wodociągowej **175 km**
- Liczba awarii sieci wodociągowej w 2025 r. – **2**
- Ilość wystawionych faktur – **7 156 na kwotę 1.344 042,46 zł**
- Należności zaległe – **31. 062,17 zł**
- Zakup wody z Gminy Sierpc – **4,000 m<sup>3</sup>**

W 2025 roku za pobór wody wystawiono łącznie 213 upomnień.  
Wszczęto 17 postępowań o odcięcie dostaw wody z przyczyn zalegania z opłatą za zużyta wodę.

Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo 01 stycznia	24.558,59	50 903,99	37.423,34	60.866,15	<b>37.780,41</b>
Przypis	862.604,80	937 440,81	906 170,73	947.320,14	<b>918.493,39</b>
Odpis	-	-	-	-	<b>0</b>
Umorzenia	-	-	-	-	<b>0</b>
Wpłaty	841.586,71	937 440,81	926 340,68	971.341,55	<b>926.802,16</b>
Zwroty	-	-	38.317,64	-	<b>0</b>
Należności:	48.682,79	43 049,83	-	43.990,31	<b>31.062,17</b>
w tym zaległości	36.170,96	31 796,85			
Nadpłaty	3.106,11	5 626,49	23.860,13	5.765,38	<b>7.644,05</b>
Saldo na 31 grudnia	45.576,68	37 423,34	17.253,39	32.015,03	<b>23.706,26</b>

Tab. 28. Rozliczenie finansowe dostaw wody za lata 2021-2025

 System zbiorowego zaopatrzenia w wodę w 2025 roku funkcjonował stabilnie i efektywnie, zapewniając ciągłość dostaw dla mieszkańców gminy. Odnotowano wzrost zużycia wody, przy jednoczesnym utrzymaniu niskiej liczby awarii oraz kontrolowanego poziomu strat. Prowadzona gospodarka finansowa, w tym skuteczna windykacja należności, pozwoliła na zachowanie równowagi ekonomicznej systemu oraz jego dalsze sprawne funkcjonowanie.


## ZBIOROWE ODPROWADZANIE ŚCIEKÓW

### Wybrane parametry gospodarki ściekowej w 2025 roku

- Ilość odebranych ścieków od mieszkańców:  
Oczyszczalnia Ścieków w Lelicach – **27.315 m<sup>3</sup>**  
Oczyszczalnia ścieków w Gozdowie – **59.466 m<sup>3</sup>**
- Średnia dobowa produkcja ścieków wynosiła – **237 m<sup>3</sup>**
- Długość sieci kanalizacyjnej – **39,2 km**
- Liczba awarii sieci kanalizacyjnej – **4**
- Ilość osadów przekazanych przez GZGK do rolniczego wykorzystania – **185,5 ton**
- Liczba wydanych warunków technicznych na budowę nowych przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych – **67**.

Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo 01 stycznia	4 069,84	14 854,46	8.047,14	11.047,76	<b>9.598,89</b>
Przypis	276 505,30	305 266,61	280 359,64	314.558,76	<b>326.809,25</b>
Odpis	-	-	-	-	<b>0</b>
Umorzenia	-	-	-	-	<b>0</b>
Wpłaty	267 322,09	310 472,52	282 588,37	316.936,70	<b>327.126,94</b>
Zwroty	-	-	6.920,65	-	<b>0</b>
Należności:	14 854,46	9 571,43	-	7.726,22	<b>8.193,26</b>
w tym zaległości	8 270,29	6 522,85	-	-	-
Nadpłaty	1 601,41	1 524,29	8.023,51	3.223,75	<b>3.935,53</b>
Saldo na 31 grudnia	13 253,05	8 047,14	5.818,41	6.375,14	<b>6.057,45</b>

Tab. 29. Rozliczenie finansowe odbioru ścieków za lata 2020 -2024

 System odprowadzania ścieków w 2025 roku funkcjonował w sposób stabilny, zapewniając sprawną obsługę mieszkańców oraz ciągłość pracy infrastruktury. Utrzymano niski poziom awaryjności sieci przy jednoczesnym wzroście ilości odbieranych ścieków oraz rozwoju przyłączy. Prowadzona gospodarka osadami oraz działania inwestycyjne i eksploatacyjne przyczyniają się do zwiększenia efektywności systemu i poprawy standardu usług komunalnych.

## 2. TRANSPORT I DROGI

W 2025 roku Gmina Gozdowo kontynuowała działania na rzecz poprawy dostępności komunikacyjnej mieszkańców oraz rozwoju infrastruktury drogowej. Istotną rolę odgrywa transport szkolny oraz funkcjonowanie komunikacji gminnej.

### INFRASTRUKTURA DROGOWA

Łączna długość dróg gminnych: **108,307 km**,

w tym:

- drogi asfaltowe – **78,203 km**
- drogi tłuczniowe – **8,90 km**
- drogi wzmocnione żwirem – **15,474 km**
- drogi gruntowe – **5,730 km**



✦ **Transport i infrastruktura drogowa w gminie funkcjonują stabilnie, zapewniając mieszkańcom dostępność komunikacyjną oraz bezpieczeństwo. Znaczące nakłady na dowóz uczniów oraz utrzymanie dróg potwierdzają istotną rolę tego obszaru w realizacji zadań własnych gminy.**

### TRANSPORT GMINNY I DOWÓZ UCZNIÓW

**Dowóz uczniów:**

- łączna liczba przejechanych kilometrów: **178 159 km**
- łączny koszt: **1 537 186,10 zł**

**Struktura kosztów:**

- paliwo – **252 103,53 zł**
- materiały – **34 141,96 zł**
- usługi – **16 273,80 zł**
- przeglądy – **4 071,98 zł**
- legalizacja tachografów – **738,00 zł**

**Dofinansowanie:**

Fundusz Rozwoju Przewozów Autobusowych – **43 125,60 zł**

### Komunikacja gminna w Gminie Gozdowo

Liczba linii autobusowych gminnych	1
Kierunek	Rempin-Gozdowo – Stare Proboszczewice
Liczba kursów dziennie	2
Liczba wozokilometrów w 2024	14375,20
Liczba sprzedanych biletów	1100
Liczba przewiezionych pasażerów komunikacji gminnej	1100
Kierunek	23,8

Tab. 30. Komunikacja gminna w 2025 roku

### 3. GOSPODARKA ODPADAMI

Na terenie Gminy Gozdowo funkcjonuje system selektywnej zbiórki odpadów komunalnych „u źródła” oraz Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK) w Gozdowie. Mieszkańcy mają zapewniony dostęp do selektywnego odbioru oraz możliwości przekazywania odpadów problemowych.

#### ODPADY ODEBRANE

Odpady komunalne odebrane z terenu gminy

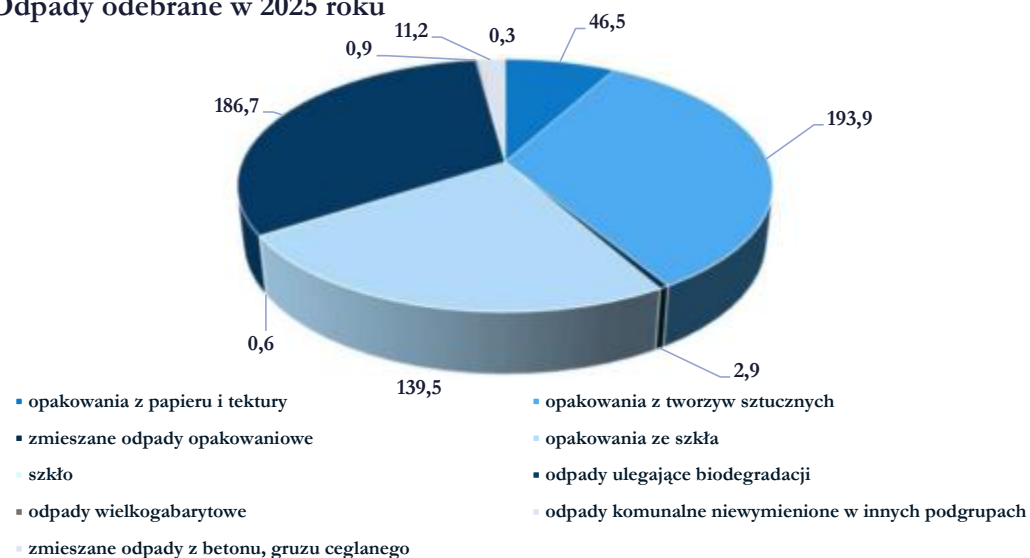
Odpady ogółem:

- niesegregowane (zmieszane): **1024,04 t**
- segregowane: **588,46 t**

Odpady selektywnie zebrane:

- opakowania z papieru i tektury – **46,54 t**
- opakowania z tworzyw sztucznych – **193,90 t**
- zmieszane odpady opakowaniowe – **2,94 t**
- opakowania ze szkła – **139,46 t**
- szkło – **0,62 t**
- odpady ulegające biodegradacji – **186,66 t**
- odpady wielkogabarytowe – **0,88 t**
- odpady komunalne niewymienione w innych podgrupach – **11,20 t**
- zmieszane odpady z betonu, gruzu ceglanego i materiałów ceramicznych – **6,26 t**

Odpady odebrane w 2025 roku



Wyk. 13. Odpady odebrane w 2025 roku

System gospodarki odpadami w gminie funkcjonuje stabilnie, jednak nadal dominują odpady zmieszane. Wzrost poziomu selektywnej zbiórki stanowi kluczowy kierunek dalszych działań, mających na celu poprawę efektywności systemu oraz spełnienie wymogów środowiskowych.

## ODPADY ZEBRANE W PSZOK

Odpady komunalne zebrane w PSZOK (w tonach) – **88,4600**

w tym:

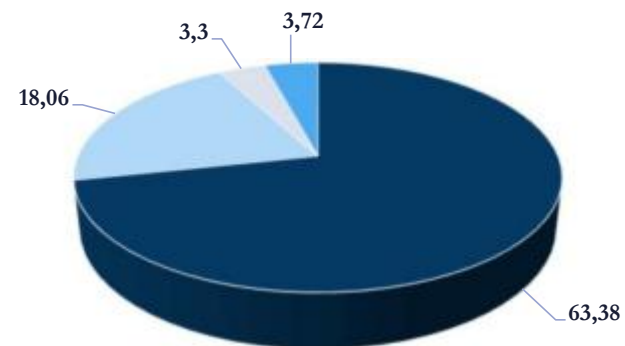
▪ Zużyte opony	<b>18,0600</b>
▪ Tekstylia	<b>3,7200</b>
▪ Zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne	
▪ inne niż wymienione w 20 01 21, 20 01 23 i 20 01 35	<b>3,3000</b>
▪ Odpady wielkogabarytowe	<b>63,3800</b>

★ PSZOK w Gozdowie umożliwia mieszkańcom przekazywanie odpadów problemowych, w tym niebezpiecznych, w sposób bezpieczny i zgodny z przepisami.

Łączna ilość odpadów komunalnych odebranych i zebranych w gminie wynosi:

- 2024 - 1 490,2900 Mg.
- 2025 - 1700,92 Mg. ↑

## Odpady zebrane w PSZOK w 2025 roku



- Odpady wielogabarytowe
- Zużyte opony
- Zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne
- Tekstylia

Wyk. 14. Odpady zebrane w PSZOK w 2025 roku

★ W 2025 roku odnotowano wzrost ilości odebranych i zebranych odpadów komunalnych do poziomu 1 700,92 Mg (z 1 490,29 Mg w 2024 r.), co świadczy o zwiększonej skali funkcjonowania systemu gospodarowania odpadami.

## ZAGOSPODAROWANIE ODPADÓW W 2025 ROKU

W 2025 roku Gmina Gozdowo realizowała zadanie odbioru, transportu i zagospodarowania odpadów komunalnych na podstawie przeprowadzonego postępowania przetargowego.

**Wykonawca zadania:**

**ECOVIR Sp. z o.o., Grabówiec**

**Okres realizacji:**

**01.04.2025 r. – 31.12.2025 r. (276 dni)**

**Wartość umowy:**

**1 281 571,42 zł brutto**

**Zagospodarowanie odpadów:**

Zmieszane odpady komunalne z terenu gminy były kierowane do następujących instalacji:

- Przedsiębiorstwo Gospodarowania Odpadami w Płocku Sp. z o.o.
- PreZero Recycling Zachód Sp. z o.o. (Piotrowo Pierwsze)
- Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Sierpcu Sp. z o.o. (Rachocin)
- Instalacja Komunalna w Lipnie
- NOVAGO Żnin Sp. z o.o.

✦ System zagospodarowania odpadów w gminie oparty jest na współpracy z wyspecjalizowanymi instalacjami, co zapewnia ciągłość odbioru oraz właściwe przetwarzanie odpadów komunalnych.

## ROZLICZENIE ZAGOSPODAROWANIA ODPADÓW

### ROZLICZENIE ZAGOSPODAROWANIA ODPADÓW

Zagospodarowanie odpadów przez firmę ECOVIR	1.946.647,29
Koszty administracji i obsługi	99.372,78
<b>Ogółem wydatki poniesione na zagospodarowanie odpadów</b>	<b>2.046.020,07</b>
Przypisy (naliczenia wynikające ze złożonych deklaracji)	1 546 703,00
Wpłaty za zagospodarowanie odpadów za rok 2025	1 400 552,94
Zaległości z tytułu wpłat za zagospodarowanie odpadów za okres 1.01. 2025 r.– 31.12. 2025 r.	138 115,35
Zaległości pozostałe z lat ubiegłych za okres 2013 - 2024	193 854,50
Liczba mieszkańców segregujących odpady zgłoszona przez właścicieli nieruchomości	4 937,00
Liczba nieruchomości segregujących odpady zgłoszona przez właścicieli nieruchomości	1 662

Tab. 31. Rozliczenie zagospodarowania odpadów w 2025 roku

### ZALEGŁOŚCI Z TYTUŁU OPŁAT

W 2025 roku wystawiono **236 upomnień** na łączną kwotę **98 820,33 zł**.

**Struktura spłaty zaległości:**

- uregulowano w całości: 125 osób – 50 741,00 zł (51,35%)
- uregulowano częściowo: 24 osoby – 12 265,73 zł (12,41%)
- brak spłaty: 87 osób – 35 813,60 zł (36,24%)

### POSTĘPOWANIA EGZEKUCYJNE

W 2025 roku wystawiono **51 tytułów wykonawczych** na kwotę **57 975,20 zł**, które przekazano do Urzędu Skarbowego w Sierpcu.

**Efekty egzekucji:**

- **ściągnięto w całości:** 10 spraw – 10 158,56 zł (17,52%)
- **ściągnięto częściowo:** 4 sprawy – 4 875,04 zł (8,41%)
- **brak skuteczności:** 37 spraw – 42 941,60 zł (74,07%)

✦ Analiza wskazuje na umiarkowaną skuteczność działań windykacyjnych – ponad połowa zaległości została uregulowana, jednak nadal istotna część należności wymaga dalszych działań egzekucyjnych.

## 5. GOSPODARKA MIESZKANIOWA

### MIESZKANIOWY ZASÓB GMINY

Liczba lokali mieszkalnych komunalnych wg stanu na dzień 31.12.2025r.: **23**

Średnia powierzchnia lokalu mieszkalnego w 2025 r.: **45**

Położenie i adres	Liczba lokali
Gozdowo, ul. Krystyna Gozdawy 21	5
Lelice, ul. Parkowa1	3
Rogienice 34	3
Czarnominek 14	1
Dzięgielewo 5	2
Kolczyn 50/1	1
Rempin, ul. Środkowa 1	1
Rempin, ul. Środkowa 21	3
Rempin, ul. Środkowa 25	1
Rempin, ul. Szlachecka 2/3	1
Czachowo 11	2

Tab. 32. Mieszkańcy zasób Gminy Gozdowo w 2025 roku.

### KOSZTY EKSPLOATACYJNE

Wydatki w 2025 roku: **9063,03 zł**

w tym:




- zużycie energii – **1.492,85 zł**
- kontrole przewodów kominowych i instalacji grzewczych - **3.833,91 zł**
- przeglądy sprawności technicznej budynków mieszkalnych – **222,22 zł**
- Zakup materiałów oraz usług do wykonania remontów w budynkach mieszkalnych – **3.514,05 zł**

✦ Zasób mieszkaniowy Gminy Gozdowo w 2025 roku pozostaje na stabilnym poziomie, obejmując 23 lokale o średniej powierzchni 45 m<sup>2</sup>, rozmieszczone w kilku miejscowościach gminy. Struktura zasobu wskazuje na niewielką, rozproszoną bazę mieszkaniową, co wpływa na konieczność bieżącego utrzymania technicznego budynków. Poniesione koszty eksploatacyjne koncentrowały się głównie na zapewnieniu bezpieczeństwa użytkownika lokali, w tym przeglądach instalacji oraz pracach remontowych. Nakłady te mają charakter utrzymaniowy i służą zachowaniu właściwego stanu technicznego zasobu oraz zapewnieniu odpowiednich warunków mieszkaniowych dla najemców.




## 4. CENY USŁUG KOMUNALNYCH W 2025 ROKU

### WODA I ŚCIEKI

#### 2024 rok



-  Cena netto za 1 m3 zużytej wody – 2,70 netto
-  Opłata stała – 2,18 netto
-  Cena za 1 m3 wytworzonych ścieków:
  - Kanalizacja grawitacyjna – 3,48 netto
  - Kanalizacja ciśnieniowa – 3,23 netto
  - Ściek przemysłowy – 4,72 netto

#### 2025 rok


-  Cena netto za 1 m3 zużytej wody – 2,81 netto
-  Opłata stała – 2,26 netto
-  Cena za 1 m3 wytworzonych ścieków:
  - Kanalizacja Lelice – 3,79 netto
  - Kanalizacja Gozdowo – 3,70 netto


### BILETY KOMUNIKACJI GMINNEJ

#### 2024 rok:

-  Bilet normalny - 3,00 zł
-  Bilet ulgowy - 1,50 zł

#### 2025 rok :

-  Bilet normalny – 5,00 zł
-  Bilet ulgowy - 2,50 zł

 W 2025 roku odnotowano wzrost cen usług komunalnych, szczególnie w obszarze gospodarki odpadami oraz komunikacji gminnej. Podwyższenie stawek za odbiór odpadów wynika przede wszystkim ze wzrostu kosztów ich transportu, zagospodarowania oraz rosnących wymagań środowiskowych. Z kolei zmiana cen biletów komunikacji gminnej ma na celu częściowe pokrycie kosztów funkcjonowania transportu publicznego. Jednocześnie ceny usług wodno-ściekowych pozostają na stabilnym poziomie, co sprzyja utrzymaniu dostępności podstawowych usług dla mieszkańców. Wprowadzone zmiany zapewniają ciągłość i odpowiednią jakość usług przy zachowaniu równowagi finansowej systemu.

### ODPADY KOMUNALNE

Nieruchomość	Wg Uchwały Nr XIV/96/19 z dnia 26 listopada 2019 r.	Wg Uchwały Nr VII/54/2024 z dnia 28 listopada 2024 r.
Stawka opłaty miesięcznej za odbiór odpadów w sposób selektywny		
zamieszkała przez 1 osobę	18,00	25,00
zamieszkała przez 2 osoby	36,00	50,00
zamieszkała przez 3 osoby	54,00	75,00
zamieszkała przez 4 osoby	72,00	100,00
zamieszkała przez 5 osób i więcej	90,00	125,00

Tab. 33. Opłaty za odbiór odpadów w latach 2024 -2025 roku.

## 6. OCHRONA ŚRODOWISKA

Gmina Gozdowo konsekwentnie realizuje działania na rzecz poprawy stanu środowiska naturalnego. Obejmują one zarówno inwestycje infrastrukturalne, jak i działania edukacyjne oraz wsparcie mieszkańców w korzystaniu z programów ekologicznych. Na terenie gminy prowadzone są również inicjatywy proekologiczne, w tym konkursy oraz zbiórki surowców wtórnych, korków i baterii.

### DZIAŁANIA GMINY W ZAKRESIE OCHRONY ŚRODOWISKA

#### Ewidencja zbiorników i przydomowych oczyszczalni ścieków

- stan na 31.12.2024 r. – **716 szt.**
- stan na 31.12.2025 r. – **717 szt.**

#### Program „Czyste Powietrze”

W Urzędzie Gminy funkcjonuje Punkt Konsultacyjno-Informacyjny (2 razy w tygodniu), w którym mieszkańcy mogą uzyskać pomoc w zakresie:

- przygotowania wniosków o dofinansowanie,
- rozliczenia dotacji,
- dostępu do materiałów informacyjnych.

#### Efekty działań:

- 2024 r.: **46 konsultacji, 17 wniosków**
- 2025 r.: **30 konsultacji, 2 wnioski**

#### Centralna Ewidencja Emisyjności Budynków

- stan na 31.12.2024 r. – **915 deklaracji**
- stan na 31.12.2025 r. – **2082 deklaracje**

### REALIZOWANE INWESTYCJE PROEKOLOGICZNE (2025)

#### Modernizacja gospodarki wodno-ściekowej (Lelice, Gozdowo)

wartość: 5,76 mln zł  
dofinansowanie: 4,68 mln zł (KPO)

#### Usuwanie azbestu z terenu gminy


wartość: 53 732 zł  
dofinansowanie: 49 997,63 zł

#### Zagospodarowanie terenu przy stawie w Rogienicach

nasadzenia drzew i rozwój terenów zielonych  
wartość: 59 832 zł

#### Modernizacja oświetlenia ulicznego

poprawa efektywności energetycznej  
wartość: 121 954,50 zł

 Działania gminy w zakresie ochrony środowiska w 2025 roku mają charakter kompleksowy i obejmują zarówno inwestycje infrastrukturalne, jak i działania organizacyjne oraz edukacyjne. Szczególnie istotny jest rozwój gospodarki wodno-ściekowej oraz znaczący wzrost liczby deklaracji w Centralnej Ewidencji Emisyjności Budynków, co świadczy o rosnącej świadomości ekologicznej mieszkańców. Realizowane inwestycje, w tym usuwanie azbestu i zwiększanie terenów zielonych, przyczyniają się do poprawy jakości środowiska oraz bezpieczeństwa mieszkańców. Całość podejmowanych działań wpisuje się w długofalową strategię zrównoważonego rozwoju gminy.

# OŚWIATA I WYCHOWANIE

---



1. Budżet oświatowy



2. Statystyka oświatowa



3. Kadra pedagogiczna



4. Egzaminy



5. Sukcesy uczniów



6. Inwestycje w placówkach oświatowych



7. Działalność społeczno-kulturalna i edukacyjna



8. Opieka nad dziećmi do lat 3

# 1. BUDŻET OŚWIATOWY

Wszystkie wydatki na oświatę w 2025 roku wyniosły 13 911 305,14 zł z czego 11 540 926,92 zł ( 82,96%) pokryte zostały z subwencji oświatowej z budżetu państwa.

## WYDATKI I SUBWENCJE

Rozdział	Opis	Wydatki na bieżące funkcjonowanie	Kwota potrzeb oświatowych	Dotacja podręcznikowa	Środki własne
80101	Szkoła Podstawowa w Gozdowie	8 122 788,35	6 228 175,78	29 277,14	1 865 335,43
80101	Szkoła Podstawowa w Lelicach	4 134 621,65	3 710 436,26	15 469,63	408 715,76
80104	Przedszkole	1 653 895,14	1 557 568,11	-----	
<b>Ogółem</b>		<b>13 911 305,14</b>	<b>11 496 180,15</b>	<b>44 746,77</b>	<b>2 370 378,22</b>

Tab. 34. Budżet oświatowy w 2025 roku.

## POZOSTAŁE WYDATKI NA OŚWIATĘ W 2024 ROKU

- Zwrot do innych gmin kosztów uczęszczania do przedszkoli dzieci zamieszkujący na terenie naszej gminy za 10 dzieci, które uczęszczały do przedszkoli w Sierpcu 3 dzieci, Drobin 1 dziecko oraz Płocka 6 dzieci – **69.038,12 zł**
- Doskonalenie zawodowe nauczycieli – **36.994,63 zł**
- Pomoc zdrowotna dla nauczycieli - **14.618,05 zł**
- Dowóz 5 dzieci z niepełnosprawnością własnym transportem do Sierpca tj.: wynagrodzenie kierowcy i opiekunki oraz koszt paliwa – **114.696,75 zł**
- Zwrot kosztów dowozu do szkół i przedszkoli dzieci z niepełnosprawnością dla rodziców zapewniających dowóz we własnym zakresie za 9 dzieci w okresie od I- XII - **148.562,44 zł.**
- Dowóz uczniów do szkół, przedszkola i oddziałów przedszkolnych na terenie gminy prowadzone przez Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej w Gozdowie wyniósł z 2025 roku - **1.537 186,10 zł.**

★ Analiza budżetu oświatowego w 2025 roku wskazuje na wysokie obciążenie finansowe gminy w zakresie realizacji zadań edukacyjnych. Mimo że blisko 83% wydatków pokrywana jest z subwencji oświatowej, znacząca część kosztów – w szczególności związanych z dowozem uczniów, w tym dzieci z niepełnosprawnościami, oraz utrzymaniem placówek – finansowana jest ze środków własnych gminy. Największe wydatki generuje funkcjonowanie szkół podstawowych oraz organizacja transportu, co wynika ze specyfiki gminy i konieczności zapewnienia dostępności edukacji. Struktura wydatków potwierdza rosnące koszty realizacji zadań oświatowych oraz istotny udział środków własnych w ich finansowaniu.

## 2. STATYSTYKA OŚWIATOWA

W Gminie Gozdowo funkcjonuje system oświaty obejmujący szkoły podstawowe z oddziałami przedszkolnymi oraz publiczne przedszkole. Poniższe zestawienia przedstawiają aktualną strukturę liczby uczniów i dzieci według placówek oraz roczników, co pozwala na ocenę skali i organizacji edukacji na terenie gminy. Dane stanowią podstawę do analizy demograficznej oraz planowania dalszych działań w zakresie polityki oświatowej.

### LICZBA UCZNIÓW SZKOŁY PODSTAWOWE Z ODDZIAŁAMI PRZEDSZKOLNYMI

Placówka oświatowa	Liczba oddziałów	Liczba uczniów (stan na dzień 1.09.2025)	w tym w klasach:								
			„0”	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII
Szkoła Podstawowa w Gozdowie	16	322	-	38	44	32	41	50	38	36	43
Szkoła Podstawowa w Lelicach	10	197	49	15	20	18	16	23	14	23	19
<b>OGÓŁEM</b>	<b>26</b>	<b>519</b>	<b>49</b>	<b>53</b>	<b>64</b>	<b>50</b>	<b>57</b>	<b>73</b>	<b>52</b>	<b>59</b>	<b>62</b>

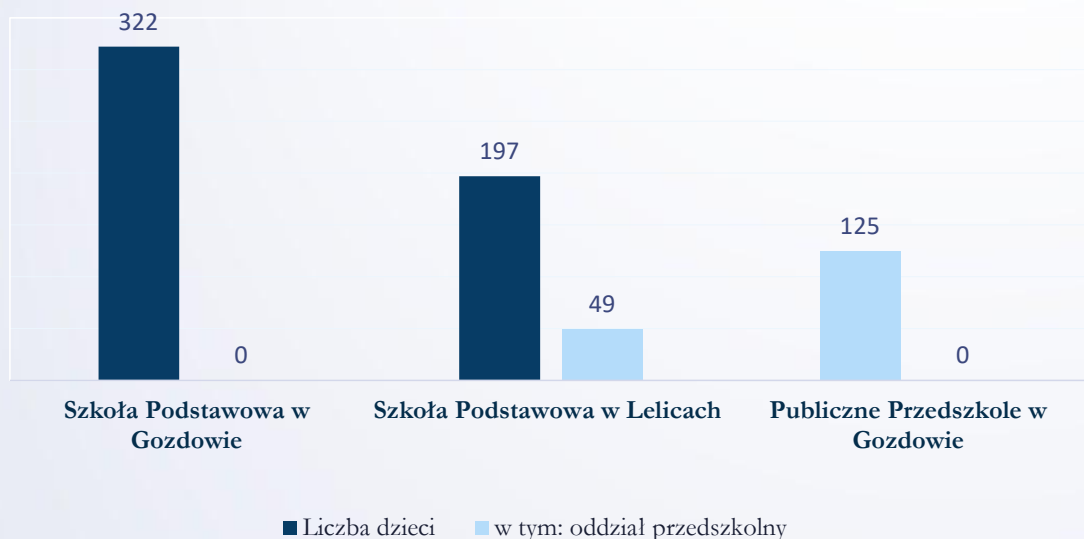
Tab. 35. Liczebność dzieci w szkołach podstawowych w Gminie Gozdowo

### LICZBA DZIECI PRZEDSZKOLE

Publiczne Przedszkole w Gozdowie	Liczba oddziałów	Liczba dzieci (stan na dzień 1.09.2025)	w grupach liczba dzieci wg roczników:				
			Grupa I 3, 4 lata	Grupa II 3, 4 lata	Grupa III 5 lat	Grupa IV 5, 6 lat	Grupa V 5, 6 lat
	5	125	25	25	25	25	25

Tab. 36. Liczebność dzieci w Publicznym Przedszkolu w Gozdowie

## Liczba dzieci i uczniów w placówkach oświatowych w 2025 roku



Wyk. 15. Liczba uczniów i dzieci w placówkach oświatowych w 2025 roku.



- Liczba dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym w wieku 3–5 lat wynosi **110**, w tym **29** dzieci w oddziale przedszkolnym w Szkole Podstawowej w Lelicach oraz 81 dzieci w Publicznym Przedszkolu w Gozdowie.
- Pozostałe dzieci uczęszczające do oddziałów przedszkolnych stanowią dzieci **6-letnie** realizujące obowiązkowe roczne przygotowanie przedszkolne.
- Średnia liczebność oddziałów w szkołach podstawowych (wskaźnik określający liczbę uczniów przypadających na jeden oddział klasowy) wynosi **20 uczniów** – przy łącznej liczbie **470 uczniów** uczących się w **24** oddziałach.

✦ **Struktura liczby dzieci i uczniów w gminie wskazuje na koncentrację uczniów w Szkole Podstawowej w Gozdowie, która pełni funkcję wiodącego ośrodka edukacyjnego. Jednocześnie zauważalny udział uczniów w szkole w Lelicach potwierdza utrzymanie lokalnej dostępności edukacji na obszarach wiejskich. Liczba dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym stanowi stabilną bazę dla przyszłych roczników szkolnych, co sugeruje względną równowagę demograficzną w najmłodszych grupach wiekowych. Łączna liczba dzieci i uczniów wskazuje na umiarkowanie stabilny poziom demograficzny, bez gwałtownych spadków liczby uczniów, jednak w dłuższej perspektywie konieczne jest monitorowanie trendów demograficznych, które mogą wpływać na organizację sieci szkół. Utrzymanie obecnej struktury wymaga dalszego wspierania dostępności edukacji oraz dostosowywania oferty dydaktycznej do zmieniającej się liczby uczniów i potrzeb społecznych.**

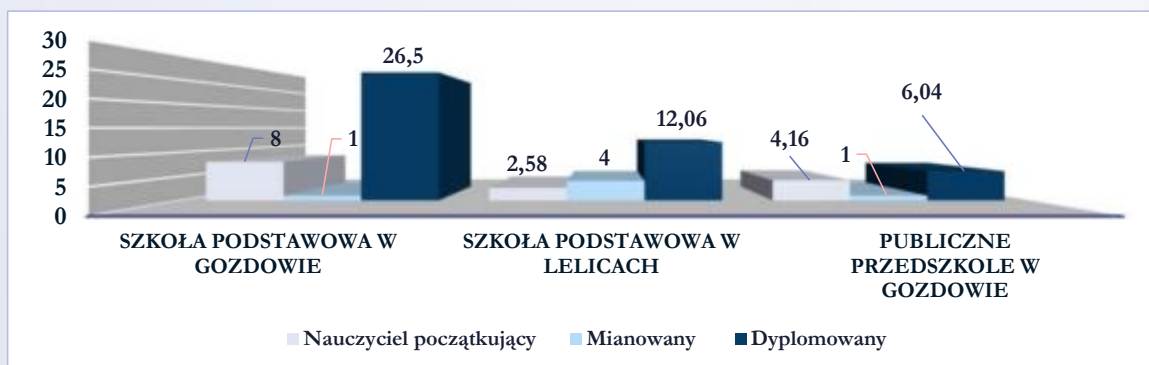
### 3. KADRA PEDAGOGICZNA

#### ZATRUDNIENIE NAUCZYCIELI

Według stanu na 31 grudnia 2025 roku w szkołach było 65,34 etatów przeliczeniowych nauczycieli.

Szkoła	Nauczyciel początkujący	Mianowany	Dyplomowany	Razem
Podstawowa w Gozdowie	8,00	1,00	26,50	35,50
Podstawowa w Lelicach	2,58	4,00	12,06	18,64
Publiczne Przedszkole w Gozdowie	4,16	1,00	6,04	11,20
<b>Razem etaty w gminie:</b>	<b>14,74</b>	<b>6,00</b>	<b>44,60</b>	<b>65,34</b>

Tab. 37. Liczba etatów w poszczególnych szkołach i przedszkolu z podziałem na stopnie awansu zawodowego na 31 grudnia 2025



Wyk. 16. Kadra pedagogiczna z podziałem na stopień zawodowy w 2025r.

Struktura zatrudnienia nauczycieli w Gminie Gozdowo wskazuje na wyraźną przewagę nauczycieli dyplomowanych, co świadczy o wysokim poziomie doświadczenia i kwalifikacji kadry pedagogicznej. Największe zatrudnienie odnotowano w Szkole Podstawowej w Gozdowie, co wynika z liczby uczniów oraz skali działalności placówki. Udział nauczycieli początkujących i mianowanych pozostaje na umiarkowanym poziomie, co zapewnia ciągłość pokoleniową kadry oraz możliwość rozwoju zawodowego. Obecna struktura zatrudnienia sprzyja stabilności funkcjonowania placówek oświatowych oraz utrzymaniu wysokiej jakości kształcenia na terenie gminy.

## ŚREDNIE WYNAGRODZENIA NAUCZYCIELI

Stopnie awansu zawodowego	Wskaźniki, o których mowa w art. 30 ust. 3 ustawy	Średnie wynagrodzenie Nauczycieli, o których mowa w art. 30 ust. 3 ustawy	Średnia liczba etatów nauczycieli	Iloczyn średniej liczby etatów nauczycieli i średnic wynagrodzeń nauczycieli, o których mowa w art. 30 ust. 3 ustawy	Wydatki poniesione w 2024 r. na wynagrodzenia nauczycieli w składnikach, o których mowa w art. 30 ust. 1 ustawy	Kwota różnicy
		od dnia 1 stycznia do dnia 31 grudnia	od dnia 1 stycznia do dnia 31 grudnia			
<b>Nauczyciel początkujący</b>	120%	6.672,31	11,21	897.559,14	909.066,61	<b>11.507,47</b>
<b>Nauczyciel mianowany</b>	144%	7.826,14	6,99	656.459,62	726.354,56	<b>69.897,94</b>
<b>Nauczyciel dyplomowany</b>	184%	10.000,07	43,91	5.269.236,88	5.516.457,13	<b>247.220,25</b>

Tab. 38. Średnie wynagrodzenia nauczycieli w jednostkach oświatowych na terenie gminy Gozdowo w 2025 roku

✳️ Analiza średnich wynagrodzeń nauczycieli w 2025 roku wskazuje, że najwyższy udział w strukturze zatrudnienia stanowią nauczyciele dyplomowani – 43,91 etatu, co przekłada się również na najwyższe wydatki płacowe w tej grupie. Wydatki poniesione na wynagrodzenia nauczycieli na wszystkich stopniach awansu zawodowego przekroczyły wymagane średnie wynikające z przepisów Karty Nauczyciela, dzięki czemu gmina spełniła ustawowy obowiązek zapewnienia średnich wynagrodzeń nauczycieli. Struktura zatrudnienia świadczy o dużym doświadczeniu kadry pedagogicznej oraz stabilności zatrudnienia w jednostkach oświatowych gminy.

## 4. EGZAMINY

W dniach **13, 14 i 15 maja** 2025 roku w szkołach podstawowych został przeprowadzony ogólnopolski egzamin ósmoklasisty, obejmujący sprawdzenie wiedzy i umiejętności uczniów kończących etap kształcenia w szkole podstawowej. Egzamin stanowi istotny element systemu edukacji, umożliwiający ocenę poziomu przygotowania uczniów oraz porównanie wyników na tle kraju.

Średnie wyniki egzaminów uzyskane przez uczniów szkół podstawowych w Gminie Gozdowo w roku szkolnym 2024/2025 zostały przedstawione w poniższych tabelach. Dane te pozwalają na analizę osiągnięć edukacyjnych uczniów oraz ocenę efektywności pracy dydaktycznej poszczególnych placówek.

<b>Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej w Gozdowie</b>								
Wyniki dla szkoły			Wyniki dla powiatu			Wyniki dla województwa		
Język polski	Matematyka	Język angielski	Język polski	Matematyka	Język angielski	Język polski	Matematyka	Język angielski
59	41	58	60	39	59	68	55	74

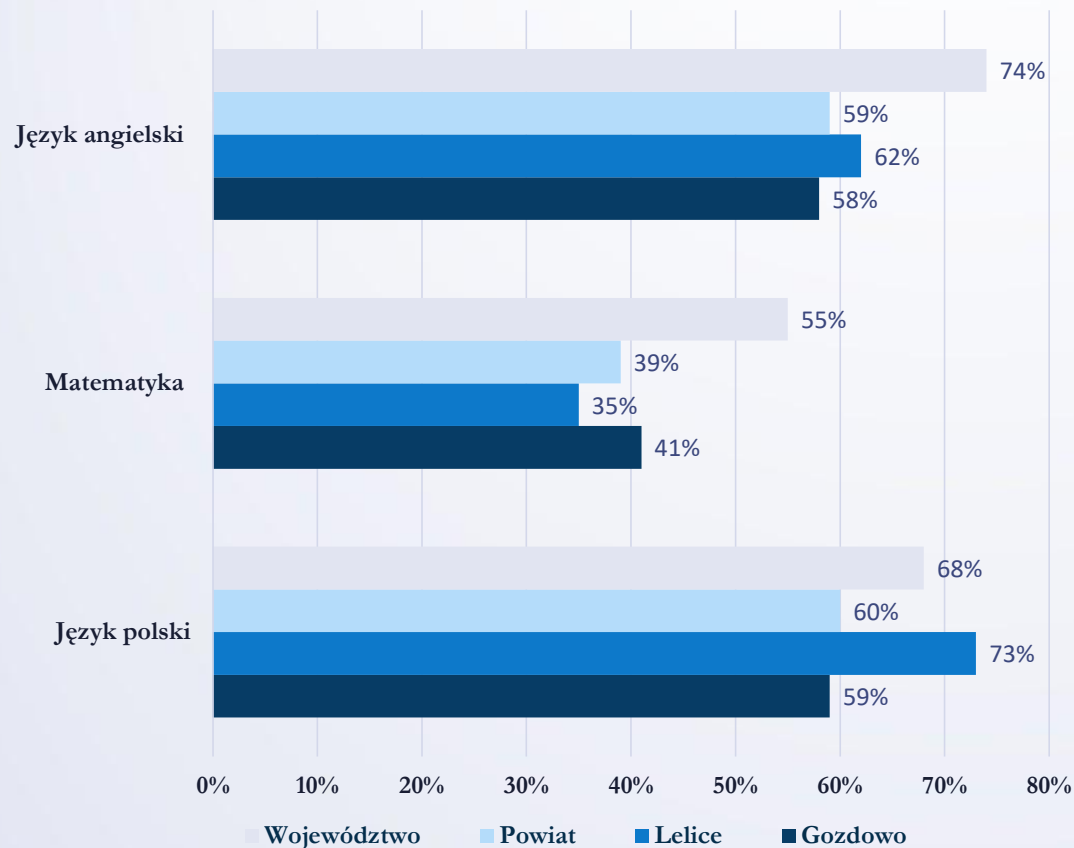
Tab. 39. Wyniki egzaminów w Szkole Podstawowej w Gozdowie

<b>Szkoła Podstawowa im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Lelicach</b>								
Wyniki dla szkoły			Wyniki dla powiatu			Wyniki dla województwa		
Język polski	Matematyka	Język angielski	Język polski	Matematyka	Język angielski	Język polski	Matematyka	Język angielski
73	35	62	60	39	59	68	55	74

Tab. 40. Wyniki egzaminów w Szkole Podstawowej w Lelicach

## 4. EGZAMINY

Wyniki egzaminów szkół z terenu Gminy Gozdowo w 2025 roku



✦ Wyniki egzaminu ósmoklasisty w 2025 roku wskazują na zróżnicowany poziom osiągnięć uczniów w poszczególnych szkołach. Szkoła Podstawowa w Lelicach osiągnęła wyższy wynik z języka polskiego (73%) oraz języka angielskiego (62%) w porównaniu do Szkoły Podstawowej w Gozdowie (odpowiednio 59% i 58%), co świadczy o wysokim poziomie kształcenia w zakresie kompetencji językowych. Jednocześnie w obu szkołach wyniki z matematyki pozostają niższe niż średnia wojewódzka, co wskazuje na potrzebę dalszego wzmocnienia kompetencji matematycznych uczniów. Na tle powiatu wyniki szkół kształtują się na porównywalnym poziomie, natomiast w odniesieniu do województwa widoczna jest luka, szczególnie w zakresie matematyki i języka angielskiego. Uzyskane rezultaty potwierdzają stabilny poziom nauczania, przy jednoczesnej konieczności podejmowania działań wspierających w obszarach wymagających poprawy, zwłaszcza w przedmiotach ścisłych.

## 5. SUKCESY UCZNIÓW

### SZKOŁA PODSTAWOWA W GOZDOWIE

Nazwa konkursu	Liczba uczniów	Miejsce	Szczebel
Turniej piłki nożnej drużyn mieszanych w Szczutowie	8	III miejsce	powiatowy
Walentynkowy Konkurs recytatorski w Ekonomiku	2	wyróżnienie	powiatowy
Zawody w piłce ręcznej dziewcząt kl. 7-8	10	I miejsce (awans do etapu rejonowego)	powiatowy
Konkurs biblijny dekanalny	1	II miejsce	
Konkurs historyczny „Żołnierze wyklęci – bohaterowie niewymazani z pamięci narodowej”	1	I miejsce	powiatowy
Turniej Piłki nożnej dziewcząt w Mochowie	8	I miejsce	powiatowy
Konkurs „Wiosenna aranżacja stołu” w Studzieńcu	2	Wyróżnienie	powiatowy
Ogólnopolski Turniej Wiedzy Pożarniczej	1	II miejsce	powiatowy
Potyczki matematyczno-fizyczne	3	II miejsce III miejsce	powiatowy
Turniej Piłki Siatkowej chłopców w Szczutowie	8	I miejsce	powiatowy
Plebiscyt Sportowiec Ziemi Sierpeckiej	10	II miejsce	powiatowy
Konkurs piosenki „Co mi w duszy gra”?	2	Dwa wyróżnienia	powiatowy
„Łamigłówki szkolnej główki”	3	III miejsce - drużyna	powiatowy
Konkurs Mały matematyk”	3	III miejsce	powiatowy
Konkurs ortograficzny	2	I miejsce	powiatowy
„As ortografii”			
Igrzyska młodzieży szkolnej w piłce ręcznej dziewcząt kl. 7-8	10	III miejsce	rejonowy



Nazwa konkursu	Liczba uczniów	Miejsce	Szczebel
Igrzyska młodzieży szkolnej w piłce siatkowej chłopców	8	III miejsce	rejonowy
Konkurs recytatorski „Poezja i proza anglojęzyczna kat kl. 7-8	2	I miejsce, III miejsce	powiatowy
kat. kl. 4-6	1	III miejsce	
kat. kl. 1-3	1	II miejsce	
Konkurs matematyczno-informatyczny (INSTA LOGIK )	2	Laureat III miejsca	ogólnopolski
Finał powiatowy w piłce nożnej chłopców w Mochowie	8	II miejsce	powiatowy
Finał powiatowy w piłce nożnej dziewcząt w Mochowie	10	I miejsce	powiatowy
Turniej piłki nożnej „Z podwórka na stadion” o puchar Tymbarku	8	II miejsce	ogólnopolski
kat. u-10	8	II miejsce	
kat.u-12 kat.u-12 dziewcząt	8	I miejsce awans do finału wojewódzkiego	
Konkurs chemiczny w LO w Sierpcu	1	III miejsce	powiatowy
Konkurs „Talent lingwistyczny”	1	III miejsce	międzypowiatowy
Konkurs ekologiczny „Każdy uczeń dobrze wie, owad w świecie liczy się” kat. ind.	3 3	II miejsce drużyna II miejsce	rejonowy
Konkurs ortograficzny „Mistrz ortografii kl. 4-6	3	I miejsce	międzyszkolny
Konkurs „Czwartoklasista na szóstkę”	6	I miejsce, II miejsce II miejsce	powiatowy
Konkurs English Challenge w Collegium Leonium	2	I miejsce, II miejsce	powiatowy
Turniej „ Z Orlika na Stadion” Mochowo - chłopcy	8	II miejsce	powiatowy
Turniej „ Z Orlika na Stadion” Mochowo - dziewczęta	8	II miejsce	powiatowy
Turniej „ Z Orlika na Stadion” Mochowo – chłopcy u-13	8	I miejsce awans do etapu rejonowego	rejonowy
Turniej „ Z Orlika na Stadion” Mochowo – dziewczęta u-13	8	I miejsce awans do etapu rejonowego	rejonowy

Nazwa konkursu	Liczba uczniów	Miejsce	Szczebel
Konkurs plastyczny OPP Sierpc	4	II miejsce	powiatowy
Turniej piłki koszykowej chłopców i dziewcząt w Borkowie	16	I miejsce, III miejsce	powiatowy
Turniej piłki nożnej halowej w Borkowie	10	II miejsce	powiatowy
Miting Pływacki w Sierpcu	20	II miejsce drużynowo	powiatowy
Turniej piłki nożnej chłopców i dziewcząt „Szukamy piłkarskich talentów” Jeżewo	15	II miejsce	powiatowy
XIV powiatowy Konkurs ekologiczny pn. „Chrońmy środowisko odzyskując surowce wtórne”			
Kat. baterie		I miejsce	powiatowy
Kat. makulatura	322	I miejsce	
Kat. tworzywa sztuczne		II miejsce	
Najpiękniejsza kartka bożonarodzeniowa z duszą	4	I miejsce kat. 4-8	regionalny
	5	Jedno wyróżnienie kat. 1-3	
Mistrzostwa w koszykówce			
kat. kl. 4-6 chłopcy	8	III miejsce	
kat. kl. 4-6 dziewczęta	8	III miejsce	powiatowy
kat. kl. 7-8 dziewcząt	8	II miejsce	
Konkurs plastyczny „Cudeńka dla Seniora” DPS Szczutowo	2	Jedno wyróżnienie	powiatowy
Konkurs informatyczny „INSTA LOGIK	3	Zakwalifikowanie się do 3 etapu	ogólnopolski

Tab. 41. Sukcesy uczniów Szkoły Podstawowej w Gozdowie

★ Sukcesy uczniów Szkoły Podstawowej w 2025 roku obejmowały liczne osiągnięcia edukacyjne, sportowe, artystyczne i ekologiczne na szczeblu powiatowym, rejonowym, międzypowiatowym oraz ogólnopolskim. Uczniowie zdobywali wysokie miejsca w konkursach przedmiotowych, zawodach sportowych i turniejach wiedzy, reprezentując szkołę oraz gminę w wielu dziedzinach aktywności. Szczególnie widoczne były sukcesy w piłce nożnej, piłce ręcznej i siatkowej, konkursach matematycznych, językowych i ekologicznych, a także udział w etapach rejonowych i wojewódzkich konkursów oraz turniejów ogólnopolskich. Osiągnięcia te potwierdzają wysoki poziom pracy dydaktycznej i wychowawczej szkoły, aktywność uczniów oraz skuteczne rozwijanie ich zainteresowań i talentów.

## SZKOŁA PODSTAWOWA W LELICACH

Nazwa konkursu	Liczba uczniów	Miejsce	Szczebel
Konkurs interdyscyplinarny „Szkoła czułości, bez obojętności” kl. IV–VIII	1	finalista	kuratoryjny
XV Ogólnopolski Konkurs Plastyczny „Wioski bez troski” organizowany przez KRUS kl. IV- VIII	2	I i II miejsce	ogólnopolski
VI edycja ogólnopolskiego konkursu InstaLogik	3	II i III miejsce II miejsce	ogólnopolski
Regionalny Konkurs Plastyczny Wiara, nadzieja, miłość... a z nich najważniejsza jest ...” organizowany przez Ognisko Pracy Pozaszkolnej w Sierpcu	1	II miejsce	regionalny
Konkurs plastyczny „Rzeki Mazowsza w oczach dziecka” organizowany przez Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Lokalnych Nasze Zatorze kl. I-III szkół podstawowych	3	II miejsce w kat. 5-6 lat II miejsce w kat. kl. IV - VIII	regionalny
Międzypowiatowy Konkurs Biologiczny „Człowiek, czynności życiowe i zdrowie” organizowany przez Liceum Ogólnokształcące w Sierpcu	1	II miejsce	międzypowiatowy
Powiatowy Konkurs Plastyczny ”Reymontowska wieś w oczach dziecka” organizowany przez Szkołę Podstawową im. Władysława Stanisława Reymonta w Szczutowie	1	II miejsce	powiatowy
Powiatowe Szkolne Mistrzostwa w siatkówce w kat. klas VII – VIII chłopców w Szczutowie	drużyna	II miejsce	powiatowy
Powiatowe Szkolne Mistrzostwa w siatkówce w kat. klas VII – VIII dziewcząt w Szczutowie	drużyna	II miejsce	powiatowy
Powiatowe Szkolne Mistrzostwa w piłce nożnej w kat. klas IV – VI chłopców w Mochowie	drużyna	III miejsce	powiatowy



Nazwa konkursu	Liczba uczniów	Miejsce	Szczebel
Powiatowy Konkurs z Geografii klas V w ramach Ligii Przedmiotowej organizowanej przez Szkołę Podstawową w Goleszynie	2	I i III miejsce	powiatowy
Powiatowy Konkurs z Języka Angielskiego klas VI w ramach Ligii Przedmiotowej organizowanej przez Szkołę Podstawową w Goleszynie	1	II miejsce	powiatowy
Powiatowy Konkurs z Matematyki klas VI w ramach Ligii Przedmiotowej organizowanej przez Szkołę Podstawową w Goleszynie	1	III	powiatowy
Mikołajkowy Turniej Piłki Nożnej Dziewcząt i Chłopców „Szukamy Piłkarskich Talentów” w Jeżewie organizowany przez Powiatowe Zrzeszenie LZS w Sierpcu	drużyna	I miejsce	powiatowy
III Sierpecki Miting Pływacki organizowany przez Krytą Pływalnię w Sierpcu	2	I miejsce III miejsce	powiatowy
Halowy Turniej Piłki Nożnej w Borkowie Kościelnym	drużyna	III miejsce	powiatowy
Powiatowy Turniej Piłki Siatkowej Chłopców w Mochowie	drużyna	II miejsce	powiatowy
Powiatowy Turniej Piłki Siatkowej Dziewcząt w Mochowie	drużyna	III miejsce	powiatowy
Jesienne Biegi Przelajowe w kategorii chłopców w Studzieńcu	4	I, II, III i IV miejsce	powiatowy
Jesienne Biegi Przelajowe w kategorii zespołowej w Studzieńcu	drużyna	III miejsce	powiatowy
XXXIII Memoriał im. Tadeusza Wiśniewskiego i Stanisław Górzyńskiego w biegu na 1000 m	1	II miejsce	Powiatowy
XXXIII Memoriał im. Tadeusza Wiśniewskiego i Stanisław Górzyńskiego w pchnięciu kulą	1	II miejsce	powiatowy
XXXIII Memoriał im. Tadeusza Wiśniewskiego i Stanisław Górzyńskiego skoku w dal	1	II miejsce	powiatowy

Tab. 42. Sukcesy uczniów Szkoły Podstawowej w Lelicach

★ Uczniowie szkoły osiągnęli w 2025 roku liczne sukcesy edukacyjne, sportowe i artystyczne na szczeblu powiatowym, regionalnym, międzypowiatowym, kuratorskim oraz ogólnopolskim. Szczególnie wysokie osiągnięcia odnotowano w konkursach matematyczno-informatycznych, plastycznych, językowych i przedmiotowych, a także w zawodach sportowych z zakresu piłki nożnej, siatkowej, lekkoatletyki i pływania. Uczniowie zdobywali miejsca na podium oraz tytuły finalistów konkursów kuratorskich i ogólnopolskich, promując szkołę oraz gminę poza terenem powiatu. Osiągnięcia te potwierdzają wysoki poziom nauczania, zaangażowanie uczniów oraz skuteczne rozwijanie zainteresowań, talentów i kompetencji społecznych dzieci i młodzieży.

## PUBLICZNE PRZEDSZKOLE W GOZDOWIE

Nazwa konkursu	Liczba uczniów	Miejsce	Szczebel
Wesołe Nutki	1	II	powiatowy
Kolęda płynie z wysoka kategoria 3-4 latki	1	I	powiatowy
Kolęda płynie z wysoka kategoria 3-4 latki	3	II	powiatowy
Kolęda płynie z wysoka kategoria 5-6 latki	1	I	powiatowy
Kolęda płynie z wysoka kategoria 5-6 latki	1	II	powiatowy
Kolęda płynie z wysoka kategoria 5-6 latki	1	III	powiatowy
Bohaterowi naszych bajek – kategoria 3 latki	1	II	powiatowy
Bohaterowi naszych bajek – kategoria 5 latki	1	III	powiatowy
Bohaterowi naszych bajek – kategoria 6 latki	2	I	powiatowy
Bohaterowi naszych bajek – kategoria 6 latki	2	II	powiatowy
Bohaterowi naszych bajek – kategoria 6 latki	1	III	powiatowy
Bohaterowi naszych bajek – kategoria 6 latki	2	wyróżnienia	powiatowy
„Zaczarowane baletki” – konkurs taneczny	10	II	powiatowy

Tab. 43. Sukcesy dzieci z Publicznego Przedszkola w Gozdowie



✳ Dzieci z Publicznego Przedszkola w Gozdowie aktywnie uczestniczyły w konkursach artystycznych, muzycznych, recytatorskich i tanecznych, osiągając liczne sukcesy na szczeblu powiatowym. Przedszkolaki zdobywały czołowe miejsca oraz wyróżnienia w konkursach wokalnych i plastycznych, prezentując swoje umiejętności w różnych kategoriach wiekowych. Szczególne osiągnięcia odnotowano w konkursach „Kolęda płynie z wysoka” oraz „Bohaterowi naszych bajek”, a także w konkursie tanecznym „Zaczarowane baletki”. Sukcesy dzieci świadczą o skutecznym rozwijaniu talentów artystycznych, kreatywności oraz aktywności społecznej już na etapie edukacji przedszkolnej.

## STYPENDIA WÓJTA GMINY

W ramach wspierania uzdolnionych uczniów oraz motywowania dzieci i młodzieży do osiągnięcia wysokich wyników w nauce, w 2025 roku przyznawane były stypendia Wójta Gminy dla uczniów szkół podstawowych z terenu gminy.

- w II semestrze roku szkolnego 2024/2025 stypendium otrzymało **12 uczniów**
- w I semestrze roku szkolnego 2025/2026 liczba stypendystów wzrosła do **14 uczniów**.
- Wysokość stypendium wynosiła **120,00 zł miesięcznie** na ucznia.
- Łącznie w roku budżetowym 2025 na wypłatę stypendiów przeznaczono kwotę **12 480,00 zł**.

✦ Przyznane świadczenia stanowiły formę docenienia osiągnięć edukacyjnych uczniów oraz wsparcia ich dalszego rozwoju i aktywności szkolnej.



## 6. INWESTYCJE OŚWIATOWE

### INWESTYCJE OŚWIATOWE W RAMACH ŚRODKÓW WŁASNYCH

Nazwa placówki oświatowej	Rodzaj inwestycji i koszt
Szkoła Podstawowa w Lelicach	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uszczelnienie okien i drzwi za wartość <b>3 560,00 zł</b></li><li>• Wykonanie systemu monitoringu wizyjnego za wartość <b>16 000,00 zł</b></li><li>• Remont 2 łazienek przy Sali gimnastycznej – <b>15 800,00 zł</b></li><li>• Przygotowanie podłoża, wylanie wylewki i montaż wykładziny tarkiett primo premium w sali nr 4 – <b>13 000,00 zł</b></li><li>• Zakup szafy dokującej na laptopy – <b>4 113,12 zł</b></li><li>• Zakup materaców gimnastycznych – <b>1 392,36 zł</b></li><li>• Zakup ławek sportowych (2 sztuki - <b>3 671,55 zł</b></li><li>• Zakup regału do pokoju nauczycielskiego – <b>9 300,00 zł</b></li><li>• Gabinet terapeutyczny – <b>11 822,74 zł</b></li><li>• Zakup pomocy dydaktycznych do gabinetu terapeutycznego – <b>3 240,00 zł</b></li><li>• Zakup pomocy dydaktycznych do oddziału przedszkolnego do realizacji pomocy psychologiczno – pedagogicznej – <b>1 899,00 zł</b></li><li>• Smartfon Samsung SM-A366 Galaxy A36 5 G+ 128 GB z ładowarką – <b>1 199,98 zł</b></li><li>• Termos stalowy 20 litrów 2 szt. – <b>1 014,24 zł</b></li><li>• Pulpit mównica „Design” – <b>862,69 zł</b></li><li>• Odkurzacz przemysłowy – <b>684,00 zł</b></li></ul> <p>W ramach programu profilaktycznego – Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych "Na dobrej drodze bez używek- alkohol, papierosy, dopalacze i narkotyki"</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Dron DJI Mini 4 Pro – <b>2 997,00 zł</b></li><li>• Urządzenie wielofunkcyjne Brother MFC-J3540 DW- <b>1766,00 zł</b></li></ul>
<b>Łączna kwota remontu i doposażenia placówki wyniosła : 92 322,68 zł</b>	

Nazwa placówki oświatowej	Rodzaj inwestycji i koszt
<b>Szkoła Podstawowa w Gozdowie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wykładzina ochronna na halę sportową – <b>38 000,00 zł</b></li> <li>• Wózek transportowy do wykładziny – <b>3 200,00 zł</b></li> <li>• Monitor interaktywny – <b>7 000,00 zł</b></li> <li>• Szafa chłodnicza do kuchni - <b>4 920,00 zł</b></li> <li>• Garnek 36 l z kranem( doposażenie stołówki) – <b>549,90 zł</b></li> <li>• Abonament programu komputerowego stołówka – <b>746,86 zł</b></li> <li>• Monitoring – <b>11 104,44 zł</b></li> <li>• Remont szatni (płytki, listwy, klej) – <b>1 011,36 zł</b></li> <li>• Remont Gabinetu Psychologa ( wymiana paneli podłogowych) – <b>994,51 zł</b></li> <li>• Remont Sali nr.21 (malowanie ścian, cyklinowanie i lakierowanie parkietu) – <b>1 741,91 zł</b></li> <li>• Remont łazienki ( wentylator, listwa, zamek) – <b>559,78 zł</b></li> <li>• Błaty do ławek szkolnych w Sali nr.1 – <b>1960,01 zł</b></li> <li>• Remont korytarza ( tynk na ścianę, naklejki z tabliczką na podstopnie) – <b>959,06 zł</b></li> <li>• Projekt rozbiórki komina – <b>9 000,00 zł</b></li> <li>• Projekt techniczny rozbiórki komina – <b>19 500,00 zł</b></li> <li>• Laptop Dell 1szt ( nagroda XIV Konkursie Ekologicznym) – <b>2 650,00 zł</b></li> <li>• Mikrofon Share 2 szt (( nagroda XIV Konkursie Ekologicznym) – <b>3 200,00 zł</b></li> <li>• Kolumna Głośnikowa 2 szt. (nagroda XIV Konkursie Ekologicznym) – <b>4 800,00 zł</b></li> </ul>
<b>Łączna kwota remontu i doposażenia placówki wyniosła : 111 897,83 zł</b>	
<b>Publiczne Przedszkole w Gozdowie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 palnikowa kuchenka elektryczna – <b>199,00 zł.</b></li> <li>• 2 szt. Termosów 15l, 10 l – <b>799,00 zł.</b></li> <li>• Wyposażenie i pomalowanie gabinetu psychologiczno – pedagogicznego w:-regalik, lustro, krzesła, tapicerkę drzwiową, biurko, karnisz i firankę – <b>1 472,22 zł.</b></li> <li>• Zakup 10 szt. strojów dla dzieci lata 70-te – <b>2 051,69 zł.</b></li> <li>• 10 szt. bucików baletek – <b>339,95 zł.</b></li> <li>• 6 szt. Parasoli koronkowych dziecięcych – <b>231,84 zł.</b></li> <li>• Zakupiono zabawki dla dzieci do każdej z grup wiekowych – <b>3 026,05 zł.</b></li> <li>• Wymieniony został akumulator do alarmu – <b>159,90 zł.</b></li> <li>• Doposażona została szatnia w 3 szt. szafek każda sztuka po 5 stanowiska – <b>2 250,00 zł.</b></li> <li>• Zakupiono komplet mikrofonów bezprzewodowych – 4 szt. w komplecie- <b>1 099,00 zł.</b></li> </ul>
<b>Łączna kwota remontu i doposażenia placówki wyniosła : 11 628,65 zł</b>	

Tab. 44. Inwestycje w placówkach oświatowych w ramach środków własnych w 2025 roku

## PROJEKTY I PROGRAMY FINANSOWANE ZE ŚRODKÓW ZEWNĘTRZNYCH

### Nazwa projektu/programu


### Wartość dofinansowania i zrealizowane zadania

### Efekty projektu/programu

Program wieloletni pod nazwą „Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0 na lata 2021 – 2025”.

#### Cel programu

- Rozwijanie zainteresowań uczniów poprzez promowanie i wspieranie czytelnictwa wśród dzieci i młodzieży
- Wzbogacenie bibliotek szkolnych o nowości wydawnicze
- Wspieranie działań edukacyjnych i kulturalnych związanych z promocją czytelnictwa

 Program realizowany jest w:

- Szkole Podstawowej im. Marii Konopnickiej w Gozdowie

#### Pozyskane środki finansowe:

- Dotacja: **12 000,00 zł**
- Środki własne gminy: **3 000,00 zł**
- Łączna wartość zadania: **15 000,00 zł**

#### Zakres realizowanych działań

- Zakup nowości wydawniczych i lektur szkolnych
- Zakup książek historycznych i edukacyjnych
- Zakup sprzętu komputerowego wraz z oprogramowaniem dla biblioteki szkolnej
- Realizacja działań promujących czytelnictwo wśród dzieci i młodzieży

#### Cel programu

- Rozwijanie kompetencji cyfrowych dzieci i młodzieży
- Wspieranie nowoczesnych metod nauczania z wykorzystaniem technologii cyfrowych
- Doposażenie placówek oświatowych w nowoczesny sprzęt i materiały edukacyjne

#### Placówki objęte wsparciem

- Publiczne Przedszkole im. Św. Jana Pawła II w Gozdowie – **30 000,00 zł**
- Oddział Przedszkolny w Szkole Podstawowej im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Lelicach – **15 000,00 zł**


#### Pozyskane środki finansowe


- Dofinansowanie z Budżetu Państwa: **45 000,00 zł**
- Wkład własny Gminy Gozdowo: **11 250,00 zł**
- Łączna wartość zadania: **56 250,00 zł**

#### Zakres realizowanych działań

- Zakup komputerów stacjonarnych
- Zakup laptopów i tabletów
- Zakup cyfrowych materiałów edukacyjnych
- Zakup cyfrowych materiałów ćwiczeniowych

Rządowego Programu wspierania organów prowadzących szkoły i placówki w rozwijaniu umiejętności cyfrowych dzieci i młodzieży na lata 2025–2029 – „Cyfrowy Uczeń”.

 Realizacja programu przyczynia się do rozwijania kompetencji czytelnich uczniów oraz podnoszenia jakości pracy biblioteki szkolnej. Doposażenie placówki w nowości wydawnicze i sprzęt komputerowy wspiera nowoczesną edukację oraz promuje czytelnictwo wśród dzieci i młodzieży z terenu Gminy Gozdowo.

 Realizacja programu umożliwiła doposażenie przedszkola i oddziałów przedszkolnych z terenu Gminy Gozdowo w nowoczesny sprzęt cyfrowy wspierający rozwój kompetencji przyszłości. Zakupione wyposażenie poprawi jakość procesu dydaktycznego oraz zwiększy dostęp dzieci do nowoczesnych technologii edukacyjnych już od najmłodszych lat. Program stanowi inwestycję w rozwój edukacji cyfrowej i lepsze przygotowanie dzieci do funkcjonowania w społeczeństwie informacyjnym.

## Nazwa projektu/programu

## Wartość dofinansowania i zrealizowane zadania

## Efekty projektu/programu

Realizacja zadania pn.:  
„Odnowienie pracowni przyrodniczej, wyposażenie w nowe meble oraz pomoce dydaktyczne wraz ze zrealizowaniem programu ekologicznego w nowoutworzonej pracowni” - dotacja z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie

Projekt w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO) pn.:  
Wdrażanie inwestycji C2.2.1 - „Wyposażenie szkół/institucji w odpowiednie urządzenia i infrastrukturę ICT w celu poprawy ogólnej wydajności systemów edukacji” w ramach Komponentu C „Transformacja cyfrowa”

### 🎯 Cel programu

- Podniesienie poziomu świadomości ekologicznej uczniów
- Upowszechnianie wiedzy z zakresu ochrony środowiska i gospodarki wodnej
- Kształtowanie postaw proekologicznych oraz aktywizacja społeczna uczniów
- Promowanie zagadnień dotyczących odnawialnych źródeł energii, przeciwdziałania emisjom i zrównoważonego rozwoju

### 🏠 Miejsce realizacji zadania

- Szkoła Podstawowa im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Lelicach
- Zadanie realizowane w ramach Programu „Edukacyjne pracownie przyrodnicze”

### 👉 Pozyskane środki finansowe

- Dotacja z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie: **36 012,45 zł**
- Łączna wartość realizacji zadania: **67 304,00 zł**

### 👉 Zakres realizowanych działań

- Utworzenie nowoczesnej pracowni przyrodniczej
- Wyposażenie sali w nowe meble edukacyjne
- Zakup pomocy dydaktycznych do prowadzenia zajęć przyrodniczych i ekologicznych
- Realizacja programu ekologicznego dla uczniów

### 🎯 Cel programu

- Rozwój kompetencji cyfrowych uczniów i nauczycieli
- Wsparcie szkół w prowadzeniu zajęć zdalnych i hybrydowych
- Doposażenie placówek oświatowych w nowoczesny sprzęt ICT
- Poprawa jakości i efektywności edukacji cyfrowej

### 🏠 Placówki objęte wsparciem

- Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej w Gozdowie – **8 zestawów sprzętu komputerowego**
- Szkoła Podstawowa im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Lelicach – **12 zestawów sprzętu komputerowego**

### 👉 Źródło finansowania

- Projekt realizowany w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO)
- Komponent C – „Transformacja cyfrowa”
- Wskaźnik C12L – Zestawy narzędzi informatycznych na potrzeby prowadzenia lekcji zdalnych lub hybrydowych
- Umowa nr C12L/12427/2025 podpisana w dniu 4 listopada 2025 roku ze Skarbem Państwa – Ministrem Cyfryzacji reprezentowanym przez NASK PIB

### 👉 Zakres realizowanych działań

- Przekazanie łącznie 20 zestawów sprzętu komputerowego dla szkół z terenu Gminy Gozdowo
- Wyposażenie zestawów w: tablet graficzny, słuchawki z mikrofonem, mikrofon konferencyjny, kamerę internetową, statyw wysoki, HUB USB, instrukcję/poradnik obsługi
- Udostępnienie sprzętu uczniom do wykorzystania podczas zajęć edukacyjnych

🌟 Dzięki realizacji zadania uczniowie zyskali dostęp do nowoczesnej pracowni przyrodniczej umożliwiającej prowadzenie atrakcyjnych zajęć edukacyjnych oraz rozwijanie zainteresowań przyrodniczych i ekologicznych. Projekt przyczynia się do zwiększenia świadomości ekologicznej dzieci i młodzieży oraz wspiera edukację w zakresie ochrony środowiska, odnawialnych źródeł energii i zrównoważonego rozwoju.

🌟 Realizacja projektu przyczyni się do podniesienia jakości edukacji cyfrowej oraz zwiększenia dostępności nowoczesnych technologii w szkołach prowadzonych przez Gminę Gozdowo. Doposażenie placówek w sprzęt ICT umożliwi sprawniejsze prowadzenie zajęć zdalnych i hybrydowych, a także wspomże codzienny proces dydaktyczny oraz rozwój kompetencji cyfrowych uczniów.

## Nazwa projektu/programu

## Wartość dofinansowania i zrealizowane zadania

## Efekty projektu/programu

Projektu „Mazowiecka Szkoła Przyszłości”. Projekt dofinansowany jest w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027, Priorytet VII „Fundusze Europejskie dla nowoczesnej i dostępnej edukacji na Mazowszu”, Działanie 7.2 „Wzmocnienie kompetencji uczniów”.

### Cel projektu

- Podniesienie jakości edukacji w szkołach podstawowych i ponadpodstawowych z terenu województwa mazowieckiego
- Rozwijanie kompetencji kluczowych, społecznych i społeczno-emocjonalnych uczniów
- Wspieranie nowoczesnych metod nauczania oraz edukacji ekologicznej i klimatycznej
- Podnoszenie kompetencji i kwalifikacji nauczycieli

### Partnerzy projektu

- Województwo Mazowieckie – Lider projektu
- Agencja Rozwoju Mazowsza S.A.
- Jednostki Samorządu Terytorialnego będące organami prowadzącymi szkoły na Mazowszu, w tym Gmina Gozdowo

### Wartość projektu i źródło finansowania

- Projekt dofinansowany w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027
- Priorytet VII „Fundusze Europejskie dla nowoczesnej i dostępnej edukacji na Mazowszu”
- Działanie 7.2 „Wzmocnienie kompetencji uczniów”
- Całkowita wartość projektu: **166 550 161,47 zł**
- Wysokość dofinansowania z Funduszy Europejskich: **141 567 637,25 zł**
- Okres realizacji projektu: **2025–2029**

### Szkoły objęte wsparciem na terenie Gminy Gozdowo

#### ▪ Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej w Gozdowie

#### Udział w projekcie:

- nie mniej niż 38 uczniów
- nie mniej niż 2 nauczycieli

#### Zakres wsparcia:

- dostęp do aplikacji rozwijających kompetencje kluczowe oraz społeczno-emocjonalne dla 38 uczniów
- środki finansowe na zajęcia pozalekcyjne rozwijające kompetencje kluczowe – **2 240 zł**
- udział 7 uczniów w wycieczkach warsztatowych o tematyce ekologiczno-klimatycznej
- warsztaty dla nauczycieli z zakresu kształtowania kompetencji kluczowych oraz pracy metodą eksperymentu


#### ▪ Szkoła Podstawowa im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Lelicach

#### Udział w projekcie:

- nie mniej niż 75 uczniów
- nie mniej niż 2 nauczycieli

#### Zakres wsparcia:

- wyposażenie pracowni szkolnej w sprzęt do prowadzenia zajęć eksperymentalnych i interdyscyplinarnych
- dostęp do aplikacji rozwijających kompetencje kluczowe oraz społeczno-emocjonalne dla 75 uczniów
- środki finansowe na zajęcia pozalekcyjne rozwijające kompetencje kluczowe – **4 480 zł**
- udział 13 uczniów w wycieczkach warsztatowych o tematyce ekologiczno-klimatycznej
- warsztaty dla nauczycieli z zakresu efektywnego uczenia się i pracy metodą eksperymentu

 **Realizacja projektu „Mazowiecka Szkoła Przyszłości” przyczyni się do podniesienia jakości kształcenia w szkołach z terenu Gminy Gozdowo poprzez rozwijanie kompetencji kluczowych uczniów, wdrażanie nowoczesnych metod nauczania oraz wyposażenie placówek w nowoczesne pomoce dydaktyczne. Projekt wspiera także rozwój kompetencji nauczycieli i umożliwi uczniom udział w innowacyjnych zajęciach, warsztatach oraz działaniach ekologiczno-klimatycznych.**

Nazwa projektu/programu	Wartość dofinansowania i zrealizowane zadania	Efekty projektu/programu
<p>Projekt w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO) pn.: wdrażanie inwestycji C2.1.2 – „Wyrównanie poziomu wyposażenia szkół w przenośne urządzenia multimedialne – inwestycje związane ze spełnieniem minimalnych standardów wyposażenia” w ramach Komponentu C „Transformacja cyfrowa”</p>	<p><b>Cel projektu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wyrównanie poziomu wyposażenia szkół w nowoczesne urządzenia multimedialne</li> <li>▪ Wspieranie edukacji cyfrowej, zdalnej i hybrydowej</li> <li>▪ Zwiększenie dostępności narzędzi cyfrowych dla uczniów</li> <li>▪ Wzmocnienie odporności systemu edukacji na sytuacje kryzysowe</li> </ul> <p><b>Placówki objęte wsparciem</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej w Gozdowie</li> <li>▪ Szkoła Podstawowa im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Lelicach</li> </ul> <p><b>Źródło finansowania</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Projekt realizowany w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO)</li> <li>▪ Komponent C – „Transformacja cyfrowa”</li> <li>▪ Wskaźnik C15G – nowe komputery przenośne dla uczniów</li> <li>▪ Umowa nr C15G/9163/2025 podpisana w dniu 2 października 2025 r.</li> <li>▪ Sprzęt przekazany nieodpłatnie przez Ministra Cyfryzacji reprezentowanego przez NASK PIB</li> </ul> <p><b>Zakres realizowanych działań</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Przekazanie łącznie <b>49 urządzeń komputerowych</b> dla szkół z terenu Gminy Gozdowo, w tym: <ul style="list-style-type: none"> <li>▫ 26 laptopów</li> <li>▫ 8 laptopów przeglądarkowych</li> <li>▫ 15 tabletów</li> </ul> </li> <li>▪ Udostępnienie sprzętu uczniom do celów edukacyjnych</li> <li>▪ Wsparcie nauki zdalnej i hybrydowej</li> <li>▪ Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów poprzez dostęp do nowoczesnych technologii</li> </ul>	<p>Realizacja projektu przyczynia się do zwiększenia dostępności nowoczesnych technologii cyfrowych w szkołach prowadzonych przez Gminę Gozdowo. Zakupiony sprzęt umożliwi uczniom efektywniejsze korzystanie z narzędzi edukacyjnych, wspierając rozwój kompetencji cyfrowych oraz nowoczesnych metod nauczania. Projekt stanowi istotny krok w kierunku dalszej cyfryzacji oświaty oraz poprawy jakości kształcenia i dostępności edukacji dla uczniów.</p>

Tab. 45. Inwestycje w jednostkach oświatowych z terenu Gminy Gozdowo ze środków zewnętrznych w 2025 roku

# 7. DZIAŁALNOŚĆ SPOŁECZNO-KULTURALNA I EDUKACYJNA

## SZKOŁA PODSTAWOWA W GOZDOWIE – najważniejsze wydarzenia w 2025 roku

### 🇵🇵 Wydarzenia patriotyczne i kulturalne

- Udział w III Gminnym Orszaku Trzech Króli oraz Koncercie Noworocznym 2025
- Obchody Święta Konstytucji 3 Maja oraz Gminnego Święta Niepodległości
- Udział w Gminnych Zamyśleniach poświęconych Janowi Pawłowi II
- Uroczystość 130. rocznicy urodzin Biskupa Czesława Kaczmarka
- Jasełka Bożonarodzeniowe dla uczestników WTZ, ŚDS oraz Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego Palium

### 📖 Rozwój naukowy i edukacyjny uczniów

- III Powiatowe Potyczki Matematyczno-Fizyczne
- II Powiatowy Konkurs Recytatorski „Poezja – to przejęcie się chwilą”
- Wręczenie Stypendiów Wójta Gminy Gozdowo dla uczniów klas VII–VIII
- Inauguracja oraz zakończenie roku szkolnego połączone z nagrodami Wójta

### 🌿 Działania ekologiczne i prozdrowotne

- Dzień Ziemi – II Happening ekologiczny
- Festyn Rodzinny realizowany w ramach programu „Szkoła promująca zdrowie”
- IX Rodzinny Rajd Rowerowy po Gminie Gozdowo
- Udział w akcji „Sprzątanie świata 2025”

### 🏞️ Wycieczki i integracja społeczności szkolnej

- II Zielona Szkoła – Zakopane 2025
- Zagraniczna wycieczka edukacyjna do Barcelony
- Udział szkoły w Dożynkach Parafialnych w Gozdowie
- XXVII Maraton Trzeźwości

### 👉 Wolontariat i działalność charytatywna

- XIII Powiatowy Dzień Wolontariatu – tytuł „Super Wolontariusz 2025”
- Akcje: „Szkoła Pamięta”, „Szkoła do hymnu”, „Razem na Święta”, „Paczka na Kresy”, „Tak. Pomagam!”
- Pomoc dla osób potrzebujących, zbiórki żywności, karmy i środków pomocowych
- Akcje społeczne: „I Ty możesz zostać św. Mikołajem”, „Herbatka dla Seniora”, wsparcie dla chorych i rodzin potrzebujących



## SZKOŁA PODSTAWOWA W LELICACH – najważniejsze wydarzenia w 2025 roku

### 👉 Akcje charytatywne i działalność społeczna

- Udział w akcjach pomocy dla Alana Raczkowskiego, Krzysztofa Kuracha, Marka Purzyckiego oraz Bartusia
- Akcja „I Ty zostaniesz Świętym Mikołajem – Trójka z pomocą dla Bartusia”
- Zbiórka „Paczka na Kresy”
- XXVII Ogólnopolska Zbiórka Żywności „Tak – Pomagam”
- Zbiórka karmy dla schroniska w Płocku

### 🇵🇱 Wydarzenia patriotyczne i kulturalne

- Narodowe Czytanie
- Obchody Narodowego Dnia Pamięci Żołnierzy Wyklętych
- Udział w obchodach Rocznicy Odzyskania Niepodległości
- 81. rocznica wybuchu Powstania Warszawskiego
- Jasełka Bożonarodzeniowe oraz Orszak Trzech Króli
- Dożynki parafialno-gminne
- Dzień Patrona oraz Dzień Edukacji Narodowej
- Ślubowanie uczniów klasy I oraz choinka szkolna

### 🧠 Działania edukacyjne i profilaktyczne

- Dzień Bezpiecznego Internetu
- Tydzień nauki udzielania pierwszej pomocy
- Spotkania z przedstawicielami Policji dotyczące bezpieczeństwa i profilaktyki uzależnień
- Tydzień Przeciwdziałania Przemocy Rówieśniczej i Budowania Relacji
- Programy profilaktyczne: „Na dobrej drodze bez używek”, „Stop HEJT”, „Nie jesteś sam”

### 🎉 Integracja społeczności szkolnej

- Festyn rodzinny
- Pierwszy Dzień Wiosny
- Bal na Sto Par
- Dzień bez Plecaka
- Dzień Kropki
- Dzień Postaci z Bajek
- Akcja „Ile waży Święty Mikołaj?”

### 🏠 Promowanie zdrowia i postaw społecznych

- Dzień Profilaktyki, Bezpieczeństwa i Zdrowia
- Tydzień Zdrowia Psychicznego
- Promowanie zdrowego stylu życia i odżywiania
- Dzień Zdrowego Śniadania
- Dzień Życzliwości i Pozdrowień
- Dzień Tolerancji oraz Międzynarodowy Dzień Praw Dziecka
- Obchody Światowego Dnia Zespołu Downa oraz Światowego Dnia Świadomości Autyzmu



## PUBLICZNE PRZEDSZKOLE W GOZDOWIE – najważniejsze wydarzenia w 2025 roku

### 👉 Akcje społeczne i patriotyczne

- Udział społeczności przedszkolnej w akcji „Razem na Święta”
- Udział w akcji „Skoła do hymnu”
- Udział w akcji „Skoła Pamięta”
- Udział dzieci w akcji „Sprzątanie Świata”

### 👉 Wydarzenia kulturalne i religijne

- Udział i występy dzieci w „Gminnych Zamyśleniach w Hołdzie Świętemu Janowi Pawłowi II”
- Udział oraz występy dzieci podczas Orszaku Trzech Króli w 2025 roku

### 👉 Działania integracyjne i międzypokoleniowe

- Wykonywanie kartek wielkanocnych i bożonarodzeniowych dla pensjonariuszy „Palium” w Kolczynie oraz podopiecznych ŚDS i WTZ w Ostrowach
- Kształtowanie postaw empatii, życzliwości i wrażliwości społecznej poprzez udział w działaniach charytatywnych i okolicznościowych



👉 Działalność szkół i przedszkola w 2025 roku obejmowała udział w licznych przedsięwzięciach edukacyjnych, patriotycznych, społecznych, sportowych i charytatywnych, które sprzyjały wszechstronnemu rozwojowi dzieci i młodzieży.

Organizowane wydarzenia oraz udział w akcjach społecznych i profilaktycznych wspierały rozwijanie zainteresowań, budowanie postaw obywatelskich, prozdrowotnych i proekologicznych, a także wzmacniały integrację społeczności szkolnej i lokalnej.

Aktywność placówek oświatowych potwierdza ich istotną rolę nie tylko w procesie dydaktycznym, ale również w kształtowaniu wartości społecznych i wychowawczych wśród dzieci i młodzieży z terenu Gminy Gozdowo.

## 8. OPIEKA NAD DZIEĆMI DO LAT 3

Na terenie Gminy Gozdowo funkcjonują dwa kluby dziecięce zapewniające opiekę nad dziećmi do lat 3 – Klub Dziecięcy „Radosna Kraina” w Gozdowie oraz Klub Dziecięcy „Kubusiowy Raj” w Lelicach. Placówki realizują zadania opiekuńcze, wychowawcze i edukacyjne, wspierając rodziny w godzeniu życia zawodowego z rodzinnym oraz zapewniając najmłodszym mieszkańcom gminy bezpieczne warunki rozwoju i opieki.

### STRUKTURA ZATRUDNIENIA

#### Klub Dziecięcy w Gozdowie

- **6** osób, w tym:
  - **5** opiekunek
  - intendenta
  - kierownika klubu


#### Klub Dziecięcy w Lelicach

- **7** osób, w tym:
  - **5** opiekunek
  - intendenta
  - kierownika klubu

### LICZEBNOŚĆ DZIECI W KLUBACH DZIECIĘCYCH

Klub	Liczba dzieci		Wiek							
			1 rok		2 lata		3 lata		4 lata	
	Według stanu na 30.12.2024r.	Według stanu na 30.12.2025r.	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
<b>Gozdowo</b>	21	<b>30</b>	7	-	12	<b>12</b>	2	<b>16</b>	-	<b>2</b>
<b>Lelice</b>	27	<b>17</b>	5	-	7	<b>2</b>	15	<b>8</b>	0	<b>7</b>

Tab. 46. Liczebność dzieci w Klubach Dziecięcych na terenie Gminy Gozdowo

 Kluby dziecięce funkcjonujące na terenie Gminy Gozdowo zapewniają opiekę najmłodszym mieszkańcom oraz wspierają rodziców w godzeniu obowiązków zawodowych z życiem rodzinnym. W 2025 roku zauważalny jest wzrost liczby dzieci objętych opieką w Klubie Dziecięcym w Gozdowie, co świadczy o rosnącym zapotrzebowaniu na tego rodzaju usługi. Placówki realizują funkcje opiekuńcze, wychowawcze i edukacyjne, zapewniając dzieciom bezpieczne warunki rozwoju oraz profesjonalną opiekę wykwalifikowanej kadry.



## BUDŻET KLUBÓW DZIECIĘCYCH

Opis	Wydatki w 2025 budżety	Wydatki Program Maluch +2022-2029	Dodatki motywacyjne	Opłaty rodziców za pobyt z ZUS w ramach programu „Aktywnie w Żłobku”	Wpływy z innych gmin na mocy podpisanych Porozumień	Wydatki poniesione z własnych środków
1	2	3	4	5	6	7
Klub Dziecięcy w Gozdowie	730 714,01	90 288,00	83 169,44	208 811,03	19 692,90	2 - (3+4+5+6) 328 752,64
Klub Dziecięcy w Lelicach	746 001,83	----	87 320,95	200 281,42	31 508,64	426 890,82
<b>Ogółem</b>	<b>1 476 715,84</b>	<b>90 288,00</b>	<b>170 490,39</b>	<b>409 092,45</b>	<b>51 201,54</b>	<b>755 643,46</b>

Tab. 47. Pozyskane środki i wydatki jednostek sprawujących opiekę nad dziećmi do lat 3

## PROGRAM „AKTYWNY MALUCH 2022-2029”

- 👤 Gmina Gozdowo otrzymała dofinansowanie w wysokości **270 864,00 zł** z Programu rozwoju instytucji opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 „Aktywny Maluch 2022–2029”, współfinansowanego przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+).
- 👶 Środki przeznaczone są na **36-miesięczne funkcjonowanie 9 nowych miejsc** w Klubie Dziecięcym „Radosna Kraina” w Gozdowie utworzonych w ramach programu.
- 👦 Program skierowany jest do dzieci do 3 roku życia, w tym dzieci z niepełnosprawnościami lub wymagających szczególnej opieki.
- 🌟 Głównym celem programu jest wsparcie funkcjonowania miejsc opieki utworzonych ze środków Krajowego Programu Odbudowy (KPO).
- ☀️ Dzięki realizacji projektu:
  - zapewniona zostanie ciągła opieka nad najmłodszymi mieszkańcami gminy,
  - rodzice zyskają większą swobodę w podejmowaniu pracy,
  - klub będzie mógł zatrudnić personel i zapewnić wysoką jakość usług.

### 🏠 Wartość projektu i dofinansowanie

🏠 Całkowita wartość zadania: **270 864,00 zł**

🇪🇺 Dofinansowanie ze środków europejskich FERS: **223 526,97 zł**

🏠 Wkład krajowy: **47 347,03 zł**

🌟 **Funkcjonowanie klubów dziecięcych oraz pozyskane środki zewnętrzne przyczyniają się do zwiększenia dostępności opieki nad dziećmi do lat 3 oraz wspierają aktywizację zawodową rodziców. Rozwój infrastruktury opiekuńczej wpływa na poprawę jakości usług społecznych i odpowiada na potrzeby rodzin z terenu Gminy Gozdowo.**



1. Ochrona zdrowia i profilaktyka



2. Pomoc społeczna



3. Wsparcie osób z niepełnosprawnościami

# 1. OCHRONA ZDROWIA I PROFILAKTYKA

## PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA

Na terenie gminy świadczenia zdrowotne realizuje **Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gozdowie**, działający od 1999 roku. Placówka zapewnia mieszkańcom dostęp do podstawowej opieki zdrowotnej, stomatologicznej oraz specjalistycznej.

## STRUKTURA ZATRUDNIENIA

### Podstawowa opieka zdrowotna:

- **3** lekarzy (w tym 1 w pełnym wymiarze czasu pracy),
- **4** pielęgniarki,
- **1** położna (0,8 etatu),
- **1** pielęgniarka szkolna

### Pozostałe poradnie:

- stomatologia – lekarz stomatolog + higienistka,
- poradnia ginekologiczno-położnicza – lekarz + położna (0,2 etatu)

### Personel pomocniczy:

- 1 sprzątaczką w Gozdowie i w Lelicach
- pracownik gospodarczy/ palacz
- pracownik ds. BHP.

✦ W 2025 roku Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gozdowie zapewniał mieszkańcom szeroki dostęp do świadczeń medycznych. Stabilna liczba pacjentów oraz wysoka liczba udzielonych świadczeń potwierdzają istotną rolę placówki w systemie ochrony zdrowia na terenie gminy.



## FINANSE SPZOZ 2025 ROK

- **Dochody: 2 890 009 zł**
- **Wydatki: 2 661 495,28 zł**

## PACJENCI I ŚWIADCZENIA

Liczba zadeklarowanych pacjentów: **4019 osób**

- Gozdowo – **3243**
- Lelice – **776**

Liczba udzielonych świadczeń: **18 963 wizyty**

- Gozdowo – **15 720**
- Lelice – **3 243**

## ZAKRES ŚWIADCZEŃ (KONTRAKTY NFZ)

- Podstawowa Opieka Zdrowotna
- Leczenie stomatologiczne
- Opieka specjalistyczna (ginekologia i położnictwo)

## ZREALIZOWANE SZCZEPIENIA

Rodzaj	Liczba osób
p/grypie	123
p/WZW „B”	27
Anatoksyna tężcowa	21
Szczepienia dzieci wg PSO	208
p/HPV	49
p/RSV	23
p/pneumokokom	11
p/półpaśćcowi	22
p/krztuścowi	4
p/WZW”A”	4
p/kleszczowe zapalenie mózgu	1

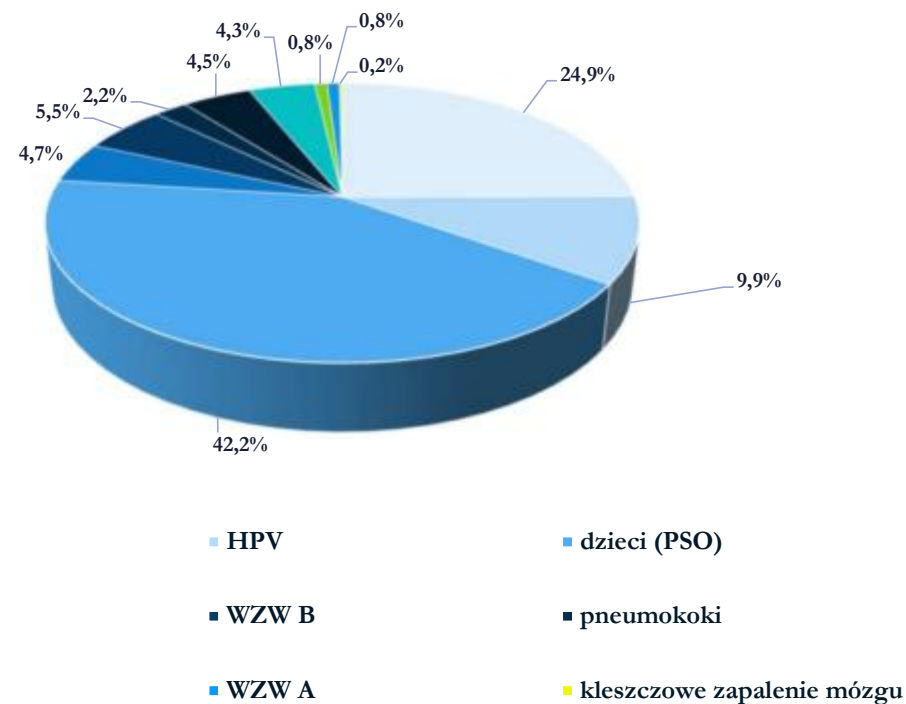
Tab. 48. Szczepienia w 2025 roku

## PROGRAMY PROFILAKTYCZNE

- Bilans osoby dorosłej „Moje Zdrowie”
- Program Profilaktyki Chorób Układu Krążenia
- Program Profilaktyki i Wczesnego Wykrywania Raka Szyjki Macicy
- Program Profilaktyki Gruzlicy

✦ W 2025 roku realizowano działania profilaktyczne ukierunkowane na wczesne wykrywanie chorób oraz promocję zdrowia. Największy udział stanowiły szczepienia obowiązkowe dzieci oraz szczepienia przeciw grypie i HPV. Prowadzone programy profilaktyczne przyczyniają się do poprawy stanu zdrowia mieszkańców i zwiększenia świadomości zdrowotnej.

### Struktura wykonanych szczepień w 2025 roku



Wyk. 18. Struktura wykonanych szczepień w 2025r.

## POZYSKANE ŚRODKI ZEWNĘTRZNE

W 2025 roku Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gozdowie pozyskał środki finansowe w ramach projektu grantowego „Wsparcie podstawowej opieki zdrowotnej (POZ)”. Środki te zostały przeznaczone na wyposażenie placówki w nowoczesny sprzęt medyczny oraz informatyczny, wspierający realizację świadczeń zdrowotnych. Obecnie trwa końcowy etap rozliczenia projektu.

**Dofinansowanie: 300 000 zł**

**Źródło:** Program Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021–2027

**Zakupiony sprzęt:**

▪ **Sprzęt informatyczny:**

serwer + UPS , 5 laptopów , 2 zestawy All-in-One , 2 urządzenia wielofunkcyjne.

▪ **Sprzęt medyczny (wybrane):**

aparaty EKG (stacjonarny i mobilny), 2 holtry ciśnieniowe, aparat do szybkiej diagnostyki CRP, bilirubinometr, detektor tętna płodu

▪ **Wyposażenie diagnostyczne:**

ciśnieniomierze, stetoskopy, otoskopy, pulsoksymetry, termometry, nebulizatory, elektroniczne wagi dla niemowląt

▪ **Wyposażenie dodatkowe:**

leżanki lekarskie, wózek inwalidzki, fantom do nauki samobadania piersi, tablica do badania ostrości wzroku

## WSPARCIE URZĄD GMINY W GOZDOWIE

Ze środków przekazanych przez Urząd Gminy w Gozdowie zrealizowano działania uzupełniające, obejmujące wyposażenie oraz poprawę infrastruktury Ośrodka Zdrowia.

**Zakupiono wyposażenie** niezbędne do funkcjonowania placówki, w tym:

- parawan do gabinetu zabiegowego,
- kardiomonitor,
- regały do archiwum,
- szafki metalowe do szatni.

**Wykonano prace remontowe obejmujące:**

- remont schodów wejściowych,
- modernizację podjazdu dla osób z niepełnosprawnościami w Ośrodku Zdrowia w Gozdowie.

Dodatkowo zabezpieczono bieżące funkcjonowanie placówek poprzez zakup opału dla obu ośrodków zdrowia SPZOZ w Gozdowie i Lelicach.

📌 **Pozyskane środki zewnętrzne oraz wsparcie finansowe gminy umożliwiły kompleksowe wyposażenie placówki w nowoczesny sprzęt oraz poprawę infrastruktury, co przyczynia się do podniesienia jakości świadczonych usług medycznych i zwiększenia dostępności diagnostyki dla mieszkańców**

## 2. POMOC SPOŁECZNA

W 2025 r. pomocą społeczną zostało objętych ponad 200 rodzin.

### ZAKRES DZIAŁAŃ GOPS

Na terenie Gminy Gozdowo funkcjonuje Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, który realizuje zadania z zakresu pomocy społecznej oraz wspiera mieszkańców znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej. Ośrodek zapewnia pomoc osobom i rodzinom wymagającym wsparcia, zarówno w formie świadczeń, jak i pracy socjalnej.

**GOPS w Gozdowie współpracuje na zasadzie partnerstwa z wieloma instytucjami i podmiotami, w tym m.in.:**

- **Bankiem Żywności w Płocku** – w zakresie wsparcia rodzin potrzebujących poprzez przekazywanie pomocy żywnościowej,
- **Gminną Komisją Rozwiązywania Problemów Alkoholowych** – w zakresie motywowania osób uzależnionych do podjęcia leczenia odwykowego oraz wspierania rodzin dotkniętych problemem uzależnień,
- **Zespołem Interdyscyplinarnym** – w zakresie przeciwdziałania przemocy domowej oraz udzielania kompleksowego wsparcia osobom nią dotkniętym.

### POWODY KORZYSTANIA Z POMOCY

Powód korzystania z pomocy społecznej	Liczba rodzin				
	2021	2022	2023	2024	2025
Długotrwała lub ciężka choroba	74	61	78	62	<b>62</b>
Ubóstwo	68	66	66	53	<b>40</b>
Niepełnosprawność	57	52	65	58	<b>56</b>
Bezrobocie	36	24	32	27	<b>27</b>
Alkoholizm	19	17	12	12	<b>7</b>
Bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego	18	13	16	14	<b>15</b>
Potrzeba ochrony macierzyństwa	11	10	12	13	<b>12</b>
Zdarzenie losowe	2	7	3	1	<b>1</b>
Trudność w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego	1	0	2	2	<b>0</b>
Przemoc domowa	1	2	2	1	<b>1</b>

Tab. 49. Powody korzystania z pomocy społecznej w 2025 roku

✦ **Dominującymi przyczynami korzystania z pomocy społecznej w 2025 r. były choroba, niepełnosprawność oraz ubóstwo. Wsparcia wymagały także rodziny z problemami opiekuńczo-wychowawczymi i bezrobociem.**

**Należy podkreślić, że jedna rodzina może korzystać z pomocy z więcej niż jednego powodu, w związku z czym może być wykazana w kilku kategoriach jednocześnie.**

## LICZBA I STRUKTURA ŚWIADCZENIOBIORCÓW

Rok	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liczba świadczeniobiorców na podstawie wydanych decyzji administracyjnych	240	236	200	132	195	<b>175</b>

Tab. 32. Świadczeniobiorcy pomocy społecznej w latach 2020-2025

Rok	Liczba	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Wiek produkcyjny	Kobiet	57	35	45	55	64	<b>33</b>
Wiek poprodukcyjny		18	17	11	19	36	<b>13</b>
Wiek produkcyjny	Mężczyzn	37	72	51	48	67	<b>43</b>
Wiek poprodukcyjny		27	6	8	10	28	<b>13</b>

Tab. 50. Liczba i kategorie osób korzystających z pomocy społecznej w latach 2020-2025

## WYSOKOŚĆ ŚWIADCZEŃ

Rok	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kwota świadczeń pieniężnych w złotych	357.878,00	403.537,10	382.066,89	2.548.489,56	3.279.748,21	<b>2.867.884,74</b>

Tab. 51. Wysokość świadczeń z pomocy społecznej w latach 2020 - 2025

## FINANSOWANIE GOPS

Wydatki ogółem w 2025 r. : **5.015.221,19 zł**

w tym:

- budżet państwa: **3.518.957,03 zł**
  - zadania zlecone: **2.713.423,38 zł**
  - Fundusz Pomocy (Ukraina): **50.425,92 zł**
  - zadania własne (dotacja): **755.107,73 zł**
- budżet gminy: **1.496.264,16 zł**

Dodatkowe programy:

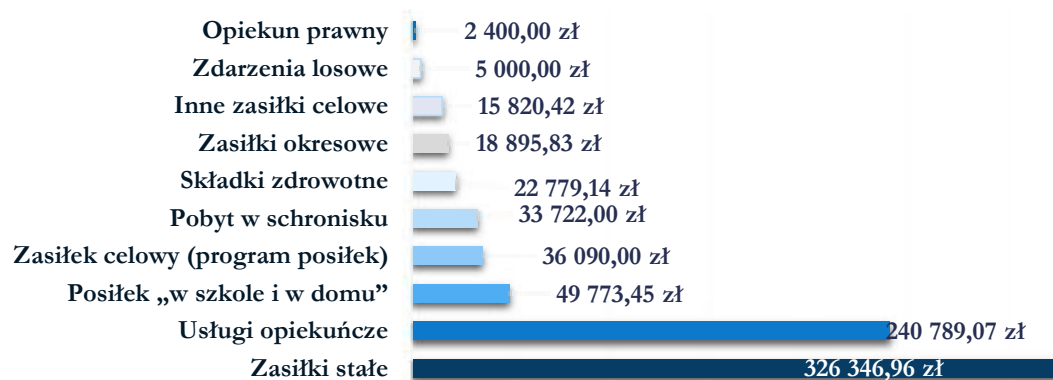
- Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością – **150.334,30 zł**
- Opieka wytchnieniowa – **11.998,00 zł**

## STRUKTURA ŚWIADCZEŃ WYPŁACONYCH W 2025 ROKU

Rodzaj świadczenia	Liczba świadczeń	Rodziny objęte pomocą	Kwota wypłaconych świadczeń w zł
Zasiłki stałe	314	32	326.346,96
Składki na ubezpieczenie zdrowotne opłacone za osoby pobierające niektóre świadczenia z pomocy społecznej	226	25	22.779,14
Zasiłki okresowe	35	12	18.895,83
Usługi opiekuńcze	8535	18	240.789,07
Wynagrodzenie za sprawowanie opieki Opiekun prawny	24	2	2.400,00
Pobyt w Schronisku dla Osób Bezdomnych	-	2	33.722,00
Zasiłki celowe na pokrycie wydatków powstałych w wyniku zdarzenia losowego	1	1	5.000
Inne zasiłki celowe i w naturze	54	54	15.820,42
Posiłek – program „Posiłek w szkole i w domu”	7129	56	49.773,45
Zasiłek celowy - program „Posiłek w szkole i w domu”	159	91	36.090,00

Tab. 52. Świadczenia wypłacone w ramach pomocy społecznej w 2025 roku

### Struktura głównych świadczeń w 2025 r.



Wyk. 19. Struktura głównych świadczeń w 2025r.

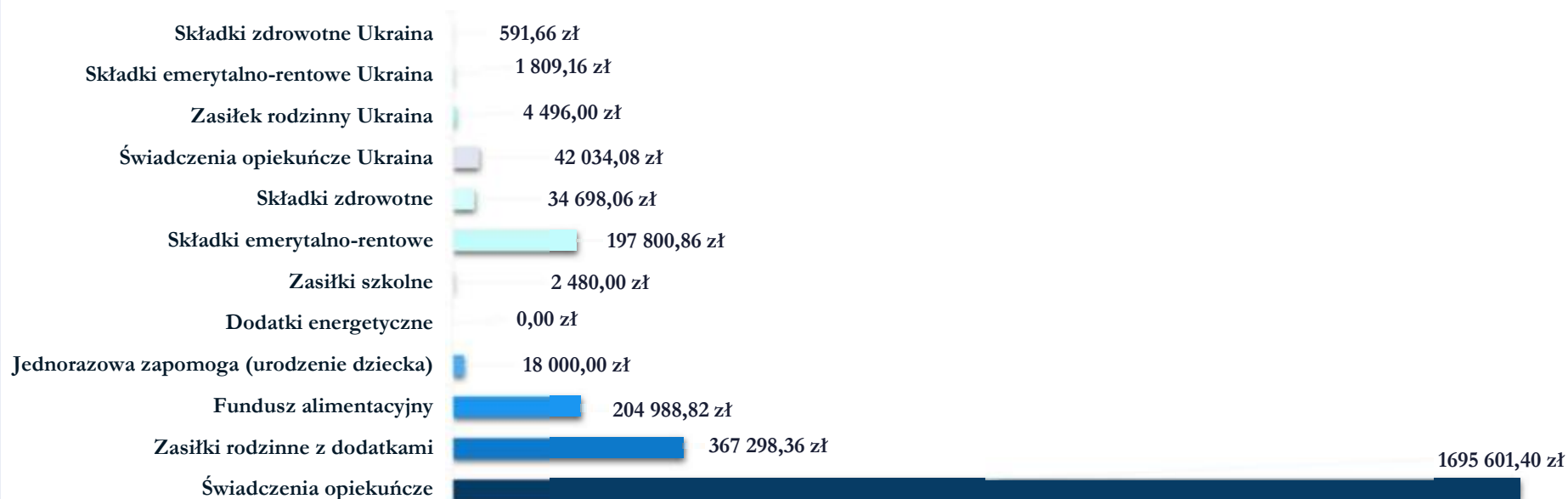
✦ 2025 roku największe środki w ramach pomocy społecznej przeznaczono na zasiłki stałe oraz usługi opiekuńcze. Istotną część wsparcia stanowiły również świadczenia związane z dożywianiem. Struktura wydatków wskazuje na rosnące potrzeby mieszkańców w zakresie zabezpieczenia podstawowych potrzeb życiowych oraz opieki nad osobami wymagającymi wsparcia.

## STRUKTURA POZOSTAŁYCH ŚWIADCZEŃ WYPŁACONYCH W 2025 ROKU

Rodzaj świadczenia	Liczba świadczeń	Rodziny objęte pomocą	Kwota wypłaconych świadczeń w zł
<b>ŚWIADCZENIA RODZINNE</b>			
Świadczenie wychowawcze (Program 500+)	0	0	0
Zasiłek rodzinny z dodatkami	3427	98	367.298,36
Jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia dziecka	18	18	18.000,00
Świadczenie rodzicielskie	120	22	110.105,60
Jednorazowa świadczenie w wysokości 4 000 zł „Za życiem”	0	0	0
<b>ŚWIADCZENIA OPIEKUŃCZE</b>			
Świadczenie opiekuńcze (zasiłki pielęgnacyjne, świadczenia pielęgnacyjne, specjalny zasiłek opiekuńczy, zasiłek dla opiekuna)	1981	150	1.695.601,40
Składki na ubezpieczenia emerytalne i rentowe opłacane za osoby pobierające świadczenia opiekuńcze	251	23	197.800,86
Składki na ubezpieczenie zdrowotne opłacane za osoby pobierające świadczenia opiekuńcze	142	12	34.698,06
<b>ŚWIADCZENIA – OBYWATELE UKRAINY</b>			
Zasiłek rodzinny z dodatkami - Ukraina	38	1	4.496,00
Świadczenia opiekuńcze (zasiłki pielęgnacyjne, świadczenia pielęgnacyjne, specjalny zasiłek opiekuńczy, zasiłek dla opiekuna) - Ukraina	24	1	42.034,08
Składki na ubezpieczenia emerytalne i rentowe opłacane za osoby pobierające świadczenia opiekuńcze - Ukraina	2	1	1.809,16
Składki na ubezpieczenie zdrowotne opłacane za osoby pobierające świadczenia opiekuńcze - Ukraina	2	1	591,66
<b>POZOSTAŁE FORMY WSPARCIA</b>			
Świadczenie z funduszu alimentacyjnego	366	27	204.988,82
Dodatki mieszkaniowe	95	12	18.406,45
Dodatki energetyczne	0	0	0
Stypendia szkolne	69	26	49.664,27
Zasiłki szkolne	4	2	2.480,00

Tab. 53. Pozostałe świadczenia wypłacone w ramach pomocy społecznej w 2025 roku

### Struktura pozostałych świadczeń w 2025 r.



Wyk. 20. Struktura pozostałych świadczeń w 2025r.

✳️ Struktura świadczeń w 2025 roku pokazuje wyraźną dominację świadczeń opiekuńczych oraz rodzinnych, które stanowią główny kierunek wsparcia mieszkańców. Znaczący udział mają również świadczenia z funduszu alimentacyjnego oraz składki na ubezpieczenia społeczne. Pozostałe formy pomocy, w tym dodatki energetyczne oraz wsparcie dla obywateli Ukrainy, mają charakter uzupełniający i stanowią mniejszy udział w ogólnej strukturze wydatków.

## 4. OŚRODKI WSPARCIA DLA NIEPEŁNOSPRAWNYCH

### ŚRODOWISKOWY DOM SAMOPOMOCY W OSTROWACH

#### FUNKCJONOWANIE I UCZESTNICY

Środowiskowy Dom Samopomocy w Ostrowach stanowi istotne wsparcie dla osób z zaburzeniami psychicznymi oraz niepełnosprawnościami, zapewniając im opiekę, rehabilitację społeczną oraz aktywizację w codziennym funkcjonowaniu.

**Na dzień 31.12.2025 r. liczba uczestników wynosiła:**

- typ A – **14 osób** (w tym 2 osoby w programie „Za życiem”),
- typ B – **16 osób** (w tym 2 osoby w programie „Za życiem”).

**W 2025 roku:**

przyjęto **4 nowych uczestników**,

z placówki korzystały również osoby spoza gminy, m.in. z:

- Gminy Sierpc – **6 osób**,
- Miasta Sierpc – **5 osób**,
- Gminy Mochowo – **3 osoby**,
- Gminy Szczutowo – **1 osoba**,
- Gminy Zawidz – **1 osoba**.

ŚDS pełni ważną funkcję integracyjną, obejmując wsparciem nie tylko mieszkańców gminy Gozdowo, ale również osoby z sąsiednich samorządów.



★ Placówka zapewnia stałe wsparcie dla 30 uczestników, pełniąc istotną rolę w systemie pomocy społecznej oraz integracji osób z niepełnosprawnościami.



## REALIZOWANE TRENINGI I WSPARCIE

W 2025 roku uczestnicy ŚDS korzystali z szerokiego zakresu zajęć terapeutycznych i wspierających, obejmujących m.in.:

- trening dbałości o wygląd i higienę – **22 osoby**,
- trening porządkowy – **22 osoby**,
- trening spędzania czasu wolnego – **22 osoby**,
- terapia ruchowa – **22 osoby**,
- trening relaksacyjny – **21 osób**,
- trening komunikacyjny – **20 osób**,
- trening gospodarowania środkami finansowymi – **14 osób**,
- trening kulinarny – **4 osoby**,
- trening umiejętności praktycznych – **4 osoby**,
- trening umiejętności interpersonalnych – **4 osoby**,

Dodatkowo realizowano:

- poradnictwo socjalne – **2 osoby**,
- pomoc w załatwianiu spraw urzędowych – **2 osoby**,
- brak poradnictwa psychologicznego w 2025 r. (brak specjalisty).

📌 Działalność ŚDS koncentrowała się na rozwijaniu samodzielności, kompetencji społecznych oraz poprawie jakości życia uczestników poprzez różnorodne formy terapii i wsparcia.

## WARSZTAT TERAPII ZAJĘCIOWEJ W OSTROWACH

### FUNKCJONOWANIE WTZ

Na terenie gminy funkcjonuje Warsztat Terapii Zajęciowej w Ostrowach, realizujący program rehabilitacji społecznej i zawodowej dla **35 uczestników**.

Zajęcia prowadzone są **5 dni w tygodniu (poniedziałek–piątek)** w godzinach **7:15–15:15** w ramach **7 pracowni terapeutycznych**.

### DOWÓZ UCZESTNIKÓW

Uczestnicy korzystają z transportu zapewnianego przez gminę:

- **20 osób** – autobus Renault Master (GZGK w Gozdowie),
- **13 osób** – transport wspólny z uczestnikami ŚDS,
- **2 osoby** – dojazd we własnym zakresie.

➡ łącznie z dowozu korzystają **33 osoby**



## AKTYWNOŚĆ UCZESTNIKÓW W 2025 ROKU

Kategoria	Zrealizowane działania
Konkursy i działania twórcze	Konkurs na najładniejszą palmę; konkurs plastyczny „Najpiękniejszy stroik wielkanocny”; konkurs plastyczno – literacki; gminny konkurs recytatorski
Zabawy i wydarzenia integracyjne	Bal karnawałowy; piknik rodzinny; Powiatowy Dzień Osób z Niepełnosprawnościami; Dzień Chłopaka; zabawa andrzejkowa; bal sylwestrowy; zabawy integracyjne w Słupi
Spotkania okolicznościowe	Śniadanie wielkanocne; Mikołajki; Tłusty Czwartek „Faworki dla przyjaciół”; spotkanie w DPS w Szczutowie; Wigilia; spotkanie opłatkowe
Wycieczki i rekreacja	Ranczowisko w Cekanowie; Ciechocinek; Warszawa (Gala Osób Niepełnosprawnych); Wrocław (wycieczka 4-dniowa); ZOO; EC1 Łódź; wyjścia rekreacyjne (lody); alpakterapia; dogoterapia
Kultura i edukacja	Kino; teatr; spektakl grupy Galana; Dzień Papieski; biblioteka; warsztaty artystyczne; warsztaty „Język światła”
Sport i aktywność fizyczna	Piknik ekologiczno –sportowy w Borkowie; Bieg Solny w Ciechocinku; Olimpiada Osób Niepełnosprawnych w Toruniu; Tataspartakiada w Lesznowoli; Bieg Trzeźwości w Gozdowie
Wystawy i kiermasze	Kiermasz wielkanocny; dożynki gminne; odpust parafialny; kiermasze bożonarodzeniowe (Ostrowy, Orlen Płock, Orlen Warszawa, ZUS Płock, ZUS Sierpc)
Uroczystości i integracja społeczna	Dożynki parafialne; Dzień Papieski; jubileusze (50-lecie pożycia małżeńskiego); akcja „Laurka dla dziadków”

Tab. 54. Aktywność uczestników W TZ w 2025 roku

✦ Warsztat Terapii Zajęciowej w Ostrowach odgrywa istotną rolę w aktywizacji społecznej i zawodowej osób z niepełnosprawnościami. Szeroki zakres działań terapeutycznych, integracyjnych i kulturalnych sprzyja rozwijaniu samodzielności uczestników oraz ich aktywnemu udziałowi w życiu społecznym.



# KULTURA I SPORT

---



1. Instytucje kultury



2. Współdziałanie z organizacjami  
pozarządowymi



3. Wydarzenia kulturalne i sportowe w 2025 roku

# 1. INSTYTUCJE KULTURY

## GMINNA BIBLIOTEKA PUBLICZNA W GOZDOWIE

Gminna Biblioteka Publiczna w Gozdowie wraz z filią w Lelicach realizuje zadania w zakresie upowszechniania czytelnictwa, edukacji kulturalnej oraz integracji społecznej mieszkańców. Działalność biblioteki wykracza poza gromadzenie i udostępnianie zbiorów, obejmując również inicjatywy edukacyjne, projekty społeczne oraz współpracę z lokalnymi instytucjami.

## FINANSE

Budżet biblioteki w 2025 roku wyniósł **355 385 zł**, w tym:

- **350 000 zł** – dotacja organizatora,
- **5 385 zł** – środki z Biblioteki Narodowej w ramach Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa 2.0.

Środki te przeznaczone na bieżące funkcjonowanie placówki, rozwój księgozbioru oraz realizację działań kulturalnych.

## CYFRYZACJA I DOSTĘPNOŚĆ

Biblioteka rozwija usługi cyfrowe, zwiększając dostępność swojej oferty. W 2025 roku funkcjonował katalog online MAK+ (5 520 wejść), umożliwiający przeglądanie zbiorów oraz rezerwację książek przez Internet. Placówka prowadzi także aktywną działalność w mediach społecznościowych.

Biblioteka w Gozdowie archiwizuje również lokalne czasopismo „Słowo Gozdowa”.

**Użytkownicy mogą kontaktować się z biblioteką:**

- przez czat na Facebooku,
- mailowo: [biblioteka@gozdowo.eu](mailto:biblioteka@gozdowo.eu),
- telefonicznie: **797 474 758**.

Działania te zwiększają dostępność usług oraz ułatwiają kontakt z czytelnikami.

## KSIĘGOZBIÓR

Na dzień 31 grudnia 2025 r. księgozbiór liczył **19 018 woluminów**, w tym:

- **9 747** – biblioteka w Gozdowie,
- **9 271** – filia w Lelicach.

W 2025 roku zbiory powiększyły się o **1 271 egzemplarzy**, w tym:

- **965** książek zakupionych ze środków własnych,
- **195** książek zakupionych z dotacji,
- pozostałe – darowizny od osób fizycznych.



★ Biblioteka w 2025 roku systematycznie rozwijała księgozbiór oraz ofertę czytelniczą, dostosowując ją do potrzeb mieszkańców i zwiększając dostępność nowości wydawniczych.

**STATYSTYKA CZYTELNICZA**

Opis	Gminna Biblioteka Publiczna w Gozdowie					Filia w Lelicach					Ogółem				
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
Księgozbiór	8596	9075	9387	9655	<b>9747</b>	8652	8726	8659	8995	<b>9271</b>	17248	17801	18046	18650	<b>19018</b>
Zarejestrowani czytelnicy	403	395	432	424	<b>407</b>	292	298	285	274	<b>241</b>	695	693	717	698	<b>648</b>
Najliczniejsza grupa czytelników (przedział wiekowy)	25-44	6-12	6-12	6-12	<b>6-12</b>	6-12	6-12	6-12	6-12	<b>6-12</b>					
Najliczniejsza grupa czytelników (Liczba osób)	78	102	138	111	<b>123</b>	126	145	141	132	<b>126</b>					
Wypożyczenia na zewnątrz	5169	7425	7739	7788	<b>7590</b>	4248	4779	4808	4626	<b>4807</b>	9417	12204	12547	12 414	<b>12397</b>
Udostępnienia na miejscu	43	114	123	106	<b>120</b>	28	142	161	158	<b>172</b>	71	256	284	264	<b>292</b>

Tab. 55. Statystyka działalności Gminnej Biblioteki Publicznej w latach 2021-2025


✦ Dane za 2025 rok wskazują na rozwój zasobów bibliotecznych przy jednoczesnym spadku liczby zarejestrowanych czytelników, co może wynikać ze zmieniających się form korzystania z kultury i informacji. Dominująca grupa odbiorców (6–12 lat) potwierdza skuteczność działań skierowanych do dzieci i młodzieży. Utrzymujący się wysoki poziom wypożyczeń oraz wzrost udostępnień na miejscu wskazują na rosnącą rolę biblioteki jako miejsca aktywności lokalnej. W kolejnych latach zasadne jest dalsze rozwijanie oferty dla dorosłych użytkowników oraz wzmocnienie działań promujących czytelnictwo i korzystanie z usług bibliotecznych.

## PROJEKTY I INICJATYWY

Biblioteka prowadzi działalność wykraczającą poza podstawowe funkcje, realizując liczne projekty kulturalne, edukacyjne i społeczne oraz uczestnicząc w programach mających na celu podnoszenie jakości usług i zwiększanie dostępności oferty dla mieszkańców.

### W 2025 roku realizowano m.in.:

- **„Biblioteki Pełne Dobrej Energii”** – w ramach projektu biblioteka została jednym z beneficjentów ogólnopolskiego programu Fundacji PVE „Dobra Energia”. Placówka otrzymała pakiet książek o tematyce ekologicznej i przyrodniczej, które posłużyły do przeprowadzenia warsztatów dla dzieci i młodzieży. W ramach działań zorganizowano m.in. grę terenową, warsztaty ekologiczne oraz zajęcia artystyczne we współpracy z lokalnymi partnerami, co przyczyniło się do kształtowania postaw proekologicznych wśród uczestników,
- **„Projektowanie uniwersalne kultury”** – biblioteka uczestniczy w projekcie szkoleniowym realizowanym przez Narodowe Centrum Kultury we współpracy z PFRON. W 2025 roku pracownicy wzięli udział w szkoleniach (online i stacjonarnych), których celem było zwiększenie dostępności oferty kulturalnej dla osób z niepełnosprawnościami oraz dostosowanie działań instytucji do potrzeb różnych grup odbiorców,
- **„Czytاک – wypożyczalnia cyfrowej książki mówionej”** – projekt realizowany we współpracy ze Stowarzyszeniem „Larix”, umożliwiający osobom niewidomym i słabowidzącym dostęp do literatury w formie audiobooków. Biblioteka udostępnia specjalistyczne urządzenie oraz bazę nagrań, a w 2025 roku z tej formy wsparcia skorzystało 5 użytkowników,
- **„Nasza Mała Biblioteka”** – międzynarodowy projekt edukacyjny skierowany do dzieci w wieku 6–9 lat, realizowany we współpracy wydawnictw, nauczycieli i bibliotekarzy. Program opiera się na pracy z wybranymi książkami autorów europejskich oraz materiałami dydaktycznymi rozwijającymi kompetencje czytelnicze, językowe i społeczne. W 2025 roku przeprowadzono zajęcia biblioteczne z wykorzystaniem pakietu projektowego, podczas których dzieci rozwijały wyobraźnię, kreatywność oraz umiejętność współpracy,
- **„Mała książka – wielki człowiek”** – ogólnopolski program Instytutu Książki promujący czytelnictwo wśród najmłodszych dzieci i ich rodziców. W ramach projektu dzieci w wieku 3–6 lat otrzymują bezpłatne wyprawki czytelnicze oraz kartę małego czytelnika. W 2025 roku rozdano łącznie 14 wyprawek, co przyczynia się do budowania nawyku czytania od najmłodszych lat,
- **Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0** – program wieloletni wspierający rozwój czytelnictwa i modernizację bibliotek. W 2025 roku w jego ramach zakupiono łącznie 577 nowych książek (195 z dofinansowania oraz 382 z wkładu własnego), co pozwoliło na uzupełnienie księgozbioru zgodnie z aktualnymi potrzebami czytelników oraz zwiększenie atrakcyjności oferty bibliotecznej.

 Realizowane w 2025 roku projekty i inicjatywy znacząco poszerzyły ofertę Gminnej Biblioteki Publicznej, wykraczając poza tradycyjne funkcje związane z udostępnianiem księgozbioru. Działania te przyczyniły się do rozwoju czytelnictwa, aktywizacji różnych grup mieszkańców oraz zwiększenia dostępności usług bibliotecznych, w tym dla osób z niepełnosprawnościami. Udział w programach ogólnopolskich i międzynarodowych pozwolił na podniesienie jakości świadczonych usług, wzbogacenie księgozbioru oraz rozwój kompetencji pracowników, wzmacniając rolę biblioteki jako nowoczesnego centrum kultury i edukacji w gminie.

## DZIAŁALNOŚĆ GBP

W 2025 roku biblioteka prowadziła szeroką działalność edukacyjną i kulturalną, skierowaną do różnych grup wiekowych.

### Zrealizowano:

- **109 lekcji bibliotecznych**, w których uczestniczyło 1 489 osób,
- **10 akcji popularyzujących czytelnictwo**, z udziałem 302 osób,
- **6 projektów edukacyjnych i kulturalnych**,
- **2 konkursy czytelnicze**, w których przyznano 26 nagród.

### Działania skierowane były do:

- dzieci i młodzieży,
- przedszkoli i szkół,
- rodzin,
- osób z niepełnosprawnościami.



✦ Biblioteka odgrywa istotną rolę w życiu kulturalnym gminy, wspierając rozwój czytelnictwa, edukację oraz integrację społeczną mieszkańców.

## UNIwersYTET TRZECIEGO WIEKU „AKADEMIA GOZDOWSKA”

Przy Gminnej Bibliotece Publicznej funkcjonuje Uniwersytet Trzeciego Wieku „Akademia Gozdowska”, który stanowi ważny element aktywizacji społecznej seniorów.



## UCZESTNICY I ORGANIZACJA

- **40** słuchaczy – mieszkańców gminy,
- **11** spotkań edukacyjno-integracyjnych w 2025 roku.

## ZAKRES DZIAŁAŃ


### **W ramach UTW realizowano:**

- wykłady edukacyjne i spotkania tematyczne,
- warsztaty (m.in. wielkanocne i ekologiczne),
- spotkania motywacyjne i integracyjne,
- wydarzenia patriotyczne i kulturalne,
- wyjazdy edukacyjne i udział w wydarzeniach regionalnych.

## ZNACZENIE SPOŁECZNE

### **Działalność UTW przyczynia się do:**

- aktywizacji osób starszych,
- przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu,
- integracji środowiska seniorów,
- rozwoju zainteresowań i kompetencji.

 Uniwersytet Trzeciego Wieku odgrywa istotną rolę w życiu społecznym gminy, umożliwiając seniorom aktywne uczestnictwo w kulturze i edukacji.

## 2. WSPÓŁDZIAŁANIE Z ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI

Gmina Gozdowo w 2025 roku aktywnie współpracowała z organizacjami pozarządowymi, wspierając realizację zadań publicznych w obszarach kultury, sportu, rekreacji oraz integracji społecznej. Współpraca ta miała na celu aktywizację mieszkańców, rozwój inicjatyw lokalnych oraz wzmocnienie więzi społecznych na terenie gminy.

### HARMONOGRAM WSPÓŁPRACY

Nazwa organizacji	Działanie	Kwota wsparcia
<b>Koła Gospodyń Wiejskich z terenu gminy Gozdowo</b>	Organizacja na terenie gminy Gozdowo spotkań, imprez z udziałem mieszkańców mających na celu podtrzymywanie i upowszechnianie tradycji narodowych, regionalnych oraz pielęgnowanie polskości (dożynki gminne, kiermasz wielkanocny)	<b>23.000,00</b>
<b>Stowarzyszenie wędkarskie „Amur”</b>	Zawody wędkarskie o Puchar Wójta Gminy Gozdowo w sołectwie Gozdowo	<b>5.000,00</b>
<b>Stowarzyszenie wędkarskie „Amur”</b>	Organizacja zawodów wędkarskich z okazji Dnia Dziecka w sołectwie Gozdowo	<b>5.000,00</b>
<b>Stowarzyszenie wędkarskie „Amur”</b>	Prowadzenie szkółki wędkarskiej dla dzieci i młodzieży ze szkół z terenu Gminy Gozdowo	<b>2.000,00</b>
<b>Gminny Klub Sportowy Gozdowo</b>	Prowadzenie dla dzieci i młodzieży zajęć sportowych na terenie gminy Gozdowo ze szczególnym uwzględnieniem piłki nożnej	<b>10.000,00</b>
<b>Uczniowski Klub Sportowy „Meteor” Gozdowo</b>	Prowadzenie dla dzieci i młodzieży zajęć sportowych na terenie gminy Gozdowo ze szczególnym uwzględnieniem piłki ręcznej oraz piłki nożnej	<b>5.000,00</b>
<b>Stowarzyszenie Sympatyków Kultury i Turystyki w Gozdowie</b>	Rozwój kultury oraz świadomości edukacyjnej z zakresu turystyki na terenie gminy Gozdowo	<b>5.000,00</b>
<b>OGÓŁEM</b>		<b>55.000,00</b>

Tab. 56. Harmonogram współpracy z organizacjami pozarządowymi w 2025 roku

★ W 2025 roku na współpracę z organizacjami pozarządowymi przeznaczono łącznie 55 000 zł, wspierając różnorodne działania skierowane do mieszkańców. Największe środki przeznaczono na inicjatywy kulturalne realizowane przez Koła Gospodyń Wiejskich oraz działania sportowe dla dzieci i młodzieży. Współpraca z organizacjami pozarządowymi przyczyniła się do zwiększenia aktywności społecznej mieszkańców, rozwoju zainteresowań oraz promocji lokalnych tradycji i zdrowego stylu życia.

### 3. WYDARZENIA KULTURALNE I SPORTOWE W 2025 ROKU

- 05.01 Koncert Noworoczny



- 06.01 Gminny Orszak Trzech Króli



- 26.01 33. Finał WOŚP w Gozdowie



- 11.03 Dzień Kobiet i Sołtysa w Gozdowie



- 15.03 Turniej Halowej Piłki Nożnej „Drużyn OSP o Puchar Wójta Gminy Gozdowo”



- 5.04 II Gminny Kiermasz Wielkanocny w Gozdowie



- 13.04 130. rocznica urodzin Biskupa Czesława Kaczmarka



- 3.05 Gminne obchody 234. rocznicy uchwalenia Konstytucji 3 Maja oraz Dnia Strażaka



- 17.05 XIX Zamyślenia Rodaków w hołdzie Św. Janowi Pawłowi II



- 2.06 XXVII Maraton Trzeźwości oraz Dzień Dziecka w Gozdowie



- 25.06 Dzień Osób z Niepełnosprawnością i ich Rodzin



- 27.07 IV Gozdowska Biesiada Jeździecka



- 23.08 Dożynki wioskowo-parafialne w Lelicach



- 31.08 Parafialne dożynki w Kurowie



- 7.09 Gminne Dożynki w Gozdowie



- 27.09 X Gminny Zjazd Kół Gospodyń Wiejskich



- 20.10 Dzień Papieski w ŚDS i WZ w Ostrowach





- 11.11 Gminne obchody 107. rocznicy odzyskania przez Polskę niepodległości



# BEZPIECZEŃSTWO I PORZĄDEK PUBLICZNY

---



-  1. Ochrona przeciwpożarowa (OSP)
-  2. Współpraca z Policją

# 1. OCHRONA PRZECIWPÓŻAROWA (OSP)

Bezpieczeństwo mieszkańców jest jednym z podstawowych zadań własnych gminy. Na terenie Gminy Gozdowo funkcjonuje 11 jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych, które zapewniają ochronę przeciwpożarową oraz reagują na miejscowe zagrożenia i sytuacje kryzysowe. Kluczową rolę odgrywają jednostki OSP Gozdowo i OSP Lelice, które – jako jedyne w gminie – są włączone do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego, co świadczy o ich wysokim poziomie gotowości operacyjnej.

## LICZEBNOŚĆ OSP

Wyszczególnienie	Kobiet		Mężczyzn		Ogółem	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Liczba członków zwyczajnych	23	25	223	225	246	<b>250</b>
Mogący brać udział w działaniach ratowniczo-gaśniczych	6	8	52	65	58	<b>73</b>
Strażacy wspierający	16	16	21	21	37	<b>37</b>
Członkowie honorowi			18	18	18	<b>18</b>
Młodzieżowa Drużyna Pożarnicza	19	19	14	14	33	<b>33</b>
Dziecięca Drużyna Pożarnicza w Gozdowie	14	14	11	11	25	<b>25</b>

Tab. 57. Liczebność OSP na terenie Gminy Gozdowo w latach 2024-2025

## WYJAZDY

W roku 2025 zanotowano **140** wyjazdów w tym;

- Do pożarów – **26**
- Miejscowe zagrożenia (wypadki drogowe, usuwanie gniazd owadów inne m.in. usuwanie skutków wichur, pompowanie wody) - **68**
- Alarmy fałszywe – **1**
- Ćwiczenia – **2**
- Powiatowe Zabezpieczenie Rejonu – **19**
- Wyjazdy Gospodarcze – **24**

Poszczególne jednostki OSP wyjeżdżały następująco:

- OSP Gozdowo– **52** razy ( 9 wyjazdów na dwa zastępy)
- OSP Lelice– **53** razy ( 4 wyjazdy na dwa zastępy)
- OSP Kurowo– **8** razy

Remiza OSP Gozdowo



Remiza OSP Lelice



## WYPOSAŻENIE OSP

### Na wyposażeniu jednostek gminy Gozdowo są następujące pojazdy:

- OSP Gozdowo posiada; Renault Midliner średni M180 (3/16) o nr. operacyjnym 629 M 41, Volvo FL 280 średni (415/32) o nr. operacyjnym 629M40, Mercedes Sprinter zarejestrowany jako specjalny SLOP.
- OSP Lelice posiada samochód ciężki marki Jelcz 0-10 P-422 (5/32) o nr. operacyjnym 629 M 42, MAN tgm260 4/26 o numerze operacyjnym 629M44 Nissan Pathfinder zarejestrowany jako specjalny SLR o nr. operacyjnym 629 M 43
- OSP Kurowo posiada samochód średni marki Jelcz 008 (2.5/16) o nr. operacyjnym 627M44
- OSP Cetlin posiada samochód Star 28-STM
- OSP Kowalewo Podborne posiada samochód marki Gazela 4x4 GLM
- OSP Kolczyn posiada samochód marki Lublin III



## ŚRODKI POZYSKANE PRZEZ JEDNOSTKI OSP W 2025 ROKU

### OSP Gozdowo

- Dotacja KSRG – **8.335 zł.**
- Gmina Gozdowo – **15.520 zł.** (instrumenty muzyczne oraz obóz MDP).
- Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego – **40.000 zł.** (zakup instrumentów muzycznych).

### OSP Lelice

- Gmina Gozdowo - **3.710 zł**
- Starostwo Powiatowe- **10.000 zł.**
- Dotacja KSRG– **7.740 zł**
- Nadleśnictwo Płock- **1.000 zł.**
- Bank Spółdzielczy Stara Biała- **3.000 zł.**
- Fundacja Orlen- **50.000 zł.**
- 1.5%- z dobrowolnych składek podatkowych- **3.241 zł**

### OSP Kurowo

- Dotacja MSWiA - **4.970 zł.**
- Nadleśnictwo Płock- **1.000 zł.**
- 1.5% z dobrowolnych składek podatkowych - **968 zł.**

Łączna wartość pozyskanych środków w 2025 r.: **149 484 zł**

OSP Gozdowo: 63 855 zł

OSP Lelice: 78 691 zł

OSP Kurowo: 6 938 zł

✦ W 2025 roku jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych z terenu Gminy Gozdowo skutecznie pozyskiwały środki finansowe z różnych źródeł, w tym z budżetu gminy, funduszy zewnętrznych oraz środków celowych. Pozyskane środki przeznaczone na doposażenie jednostek oraz rozwój ich działalności, co przyczynia się do zwiększenia gotowości operacyjnej i poprawy bezpieczeństwa mieszkańców.

## 2. WSPÓŁPRACA Z POLICJĄ

W 2025 r. na terenie gminy stwierdzono ogółem **45 przestępstw**, z czego w **36 przypadkach** zostali ustaleni sprawcy, co daje wskaźnik wykrywalności na poziomie **80,00%**. Z ogólnej liczby 45 przestępstw zaistniałych w 2025 roku na terenie gminy Gozdowo **6 przestępstw** stanowiły przestępstwa kryminalne, z czego w **4 przypadkach** ustalono sprawców, co daje wskaźnik wykrywalności na poziomie **66,67%**.

### LICZBA PRZESTĘPSTW

Katalog przestępstw	Liczba					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kradzież	15	3	3	5	1	<b>4</b>
Kradzież z włamaniem	6	9	18	3	3	<b>1</b>
Uszkodzenia rzeczy	2	2	3	3	2	<b>2</b>
Uszczerbek na zdrowiu	0	1	0	0	0	<b>1</b>
Przestępstwa drogowe	12	13	11	2	20	<b>13</b>
Ustawa o narkomanii	6	5	2	1	11	<b>3</b>
Pozostałe kategorie przestępstw w tym m.in.,, rozbój, kierowanie pojazdami mechanicznymi w stanie nietrzeźwości, niealimentacja”	60	39	50	39	26	<b>21</b>
<b>OGÓŁEM</b>	<b>101</b>	<b>3</b>	<b>87</b>	<b>67</b>	<b>83</b>	<b>45</b>

Tab. 58. Ilość przestępstw na terenie Gminy Gozdowo w latach 2020-2025

### AKTYWNOŚĆ POLICJI

W 2025 roku na terenie Gminy Gozdowo policjanci:

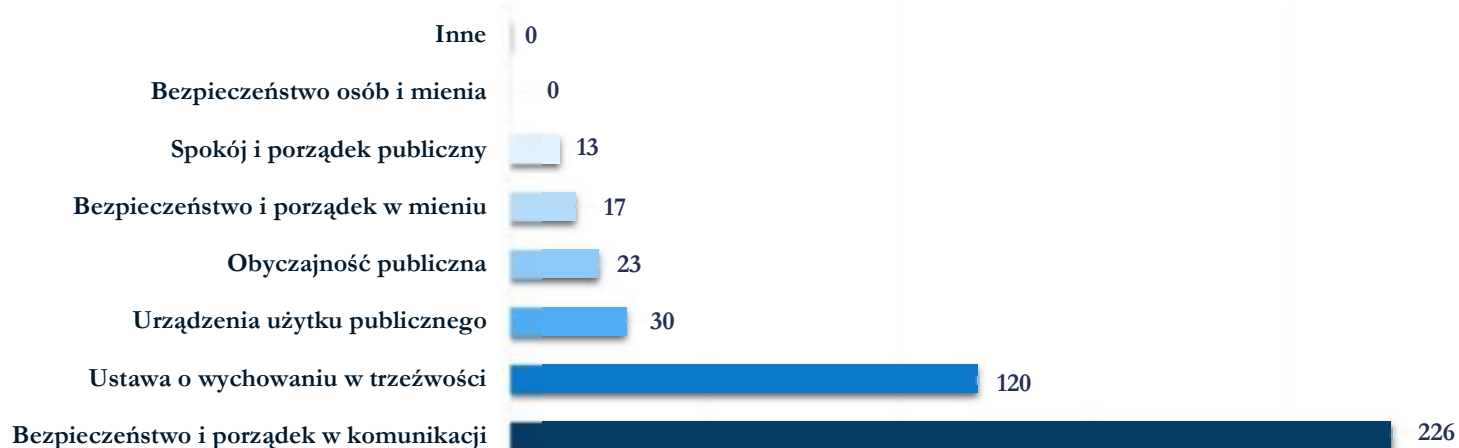
- ujawnili łącznie **429 wykroczeń**,
- zatrzymali **23 osoby poszukiwane**,
- przeprowadzili **560 interwencji**, w tym **145 interwencji domowych**, w trakcie których w **4 przypadkach** wszczęto procedurę „Niebieskiej Karty”,
- odbyli **44 spotkania profilaktyczne** w szkołach, przedszkolach oraz z mieszkańcami.

### WYKROCZENIA

Ujawnione wykroczenia dotyczyły:

- bezpieczeństwa i porządku w komunikacji – **226**,
- ustawy o wychowaniu w trzeźwości – **120**,
- urządzeń użytku publicznego – **30**,
- obyczajności publicznej – **23**,
- bezpieczeństwa i porządku w mieniu – **17**,
- spokoju i porządku publicznego – **13**,
- bezpieczeństwa osób i mienia – **0**,
- inne – **0**.

## Wykroczenia na terenie Gminy Gozdowo w 2025 r.



Wyk. 22. Wnioski o udostępnienie informacji publicznej ze względu na obszar działalności w 2025r.




✦ **Największa liczba wykroczeń dotyczyła bezpieczeństwa i porządku w komunikacji oraz naruszeń przepisów ustawy o wychowaniu w trzeźwości. Pozostałe wykroczenia obejmowały m.in. naruszenia związane z mieniem, obyczajnością publiczną oraz porządkiem publicznym.**

✦ **W 2025 roku odnotowano relatywnie niski poziom przestępczości przy jednocześnie wysokim wskaźniku wykrywalności. Najwięcej zdarzeń dotyczyło przestępstw drogowych oraz wykroczeń w komunikacji. W strukturze wykroczeń dominowały również naruszenia przepisów związanych ze spożywaniem alkoholu. Wskazuje to na konieczność kontynuowania działań profilaktycznych i kontrolnych, szczególnie w zakresie bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz porządku publicznego.**

# ZARZĄDZANIE SAMORZĄDOWE

---



-  1. Informacja publiczna
-  2. Zarządzenia Wójta Gminy
-  3. Realizacja uchwał Rady Gminy

# 1. INFORMACJA PUBLICZNA

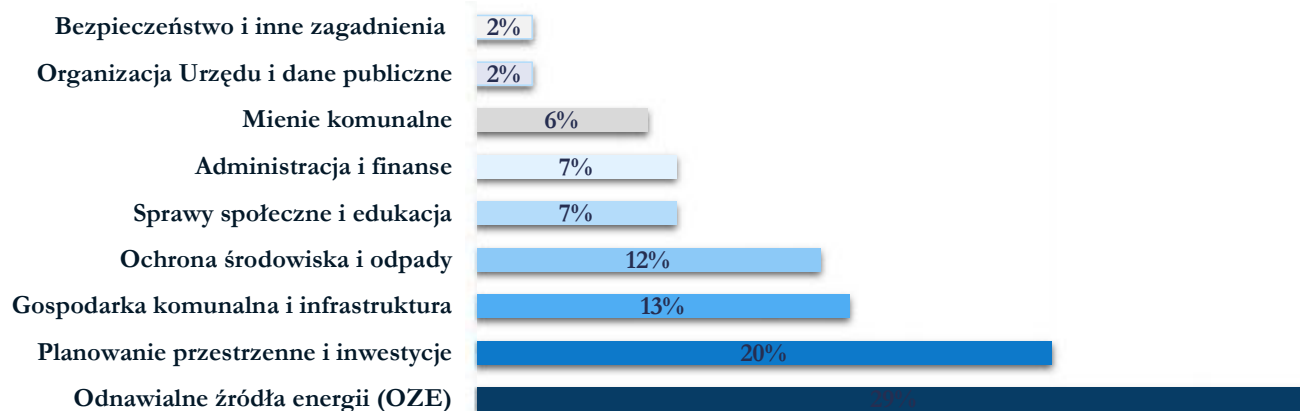
Liczba wniosków o udostępnienie informacji publicznej w 2024 roku – 70

Liczba wniosków o udostępnienie informacji publicznej w 2025 roku – 82 ↑

Zakres tematyczny wniosków	Przykładowe zagadnienia w 2025 roku	Liczba
Planowanie przestrzenne i inwestycje	plan ogólny gminy, MPZP (wiatraki), decyzje WZ, inwestycje drogowe i infrastrukturalne, plany rozwoju infrastruktury	16
Odnawialne źródła energii (OZE)	farmy fotowoltaiczne, elektrownie wiatrowe, biometanownie, magazyny energii, decyzje i postępowania OZE	24
Ochrona środowiska i gospodarka odpadami	decyzje środowiskowe, gospodarka odpadami, kanalizacja, przydomowe oczyszczalnie, retencja wody	10
Gospodarka komunalna i infrastruktura	oświetlenie uliczne, wodociągi, kanalizacja deszczowa, odbiór odpadów, infrastruktura techniczna	11
Mienie komunalne i obiekty gminne	świetlice wiejskie, majątek gminy, koszty utrzymania i użytkowania obiektów	5
Sprawy społeczne i edukacja	szkoły, etaty psychologów, warsztaty profilaktyczne, programy społeczne	6
Administracja i finanse publiczne	zamówienia publiczne, umowy, audyty, emisja obligacji, budżet i wydatki	6
Organizacja urzędu i dane publiczne	USC, dane mieszkańców, dane softysów, dostępność, dane osobowe	2
Bezpieczeństwo i inne zagadnienia	bezpieczeństwo nad wodą, zwierzęta bezdomne, działalność przedsiębiorców, cyberbezpieczeństwo	2

Tab. 59. Zestawienie kategorii wniosków o udostępnienie informacji publicznej w 2025 roku

## Wnioski o udostępnienie informacji publicznej ze względu na obszar działalności w 2025 r.



Wyk. 23 Wnioski o udostępnienie informacji publicznej ze względu na obszar działalności w 2025r.

✦ **Największy udział wniosków dotyczył odnawialnych źródeł energii oraz planowania przestrzennego. Pozostałe wnioski dotyczyły m.in. zagadnień związanych z gospodarką komunalną, ochroną środowiska, administracją, organizacją urzędu oraz bezpieczeństwem.**

✦ **W 2025 roku odnotowano wzrost liczby wniosków o udostępnienie informacji publicznej w porównaniu do roku poprzedniego. Największa liczba wniosków dotyczyła odnawialnych źródeł energii oraz planowania przestrzennego, co wskazuje na rosnące zainteresowanie inwestycjami i zagospodarowaniem przestrzennym gminy.**

## 2. ZARZĄDZENIA WÓJTA GMINY

**W 2025 roku Wójt Gminy Gozdowo wydał **167** zarządzeń**

**Zarządzenia dotyczyły w szczególności:**

- finansów gminy, w tym zmian budżetowych,
- funkcjonowania Urzędu Gminy oraz spraw kadrowych,
- gospodarowania mieniem komunalnym,
- oświaty i organizacji placówek edukacyjnych,
- pomocy społecznej oraz realizacji programów wsparcia,
- inwestycji gminnych oraz zamówień publicznych.

Nr zarządzenia	Data podjęcia	Treść
1/2025	03.01.2025	w sprawie analizy wydatków w 2024 roku na wynagrodzenia nauczycieli oraz przyznania jednorazowego dodatku uzupełniającego
2/2025	08.01.2025	w sprawie oddania mienia stanowiącego własność Gminy Gozdowo w nieodpłatne użyczenie
3/2025	13.01.2025	w sprawie ustalenia harmonogramu oraz szczegółowych terminów postępowania rekrutacyjnego do przedszkoli i szkół podstawowych na rok szkolny 2025/2026
4/2025	13.01.2025	w sprawie podania do publicznej wiadomości kryteriów i punktacji w postępowaniu rekrutacyjnym na rok szkolny 2025/2026
5/2025	13.01.2025	w sprawie ustalenia zasad przyznawania pomocy zdrowotnej dla nauczycieli oraz wzoru wniosku
6/2025	13.01.2025	w sprawie zatwierdzenia Planu Pracy na rok 2025 Środowiskowego Domu Samopomocy w Ostrowach
7/2025	15.01.2025	w sprawie ustalenia harmonogramu realizacji zadań publicznych w ramach Programu współpracy z organizacjami pozarządowymi
8/2025	16.01.2025	w sprawie wyznaczenia lokalu użytkowego do oddania w najem
9/2025	27.01.2025	w sprawie powołania Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych
10/2025	31.01.2025	w sprawie podziału środków finansowych na zadania publiczne realizowane z organizacjami pozarządowymi
11/2025	03.02.2025	w sprawie wyznaczenia Administratora skrzynki e-Doręczeń
12/2025	03.02.2025	w sprawie ustalenia normy zużycia paliwa w samochodzie FORD FUSION
13/2025	11.02.2025	w sprawie oddania mienia gminy w nieodpłatne użyczenie
14/2025	11.02.2025	w sprawie powołania Zespołu Interdyscyplinarnego ds. Przeciwdziałania Przemocy Domowej
15/2025	12.02.2025	w sprawie zatwierdzenia Regulaminu Organizacyjnego Warsztatu Terapii Zajęciowej
16/2025	21.02.2025	w sprawie zmiany Regulaminu Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych
17/2025	28.02.2025	zmieniające Uchwałę Budżetową Gminy Gozdowo na rok 2025
18/2025	03.03.2025	w sprawie ustalenia ceny sprzedaży nieruchomości
19/2025	03.03.2025	w sprawie realizacji programu „Opieka wytchnieniowa”
20/2025	03.03.2025	w sprawie powołania komisji odbioru robót budowlanych
21/2025	10.03.2025	w sprawie wyznaczenia miejsc na obwieszczenia wyborcze
22/2025	21.03.2025	w sprawie przyjęcia sprawozdania z programu przeciwdziałania przemocy
23/2025	21.03.2025	w sprawie przekazania sprawozdania z wykonania budżetu za 2024 rok

Nr zarządzenia	Data podjęcia	Treść
24/2025	26.03.2025	w sprawie przedłużenia umów dzierżawy
25/2025	27.03.2025	w sprawie ogłoszenia konkursu na stanowisko dyrektora szkoły
26/2025	31.03.2025	w sprawie ustalenia opłat za najem budynków wiejskich
27/2025	04.04.2025	w sprawie ustalenia ceny sprzedaży nieruchomości
28/2025	08.04.2025	w sprawie powołania koordynatora ds. informatyki w wyborach
29/2025	08.04.2025	w sprawie powołania operatorów informatycznych komisji wyborczych
30/2025	09.04.2025	zmieniające Uchwałę Budżetową
31/2025	11.04.2025	w sprawie powołania komisji konkursowej
32/2025	16.04.2025	zmieniające Uchwałę Budżetową
33/2025	23.04.2025	w sprawie konsultacji społecznych
34/2025	28.04.2025	w sprawie zatwierdzenia konkursu
35/2025	05.05.2025	w sprawie upoważnienia do cyfrowych książek obiektu
36/2025	06.05.2025	w sprawie powierzenia stanowiska dyrektora
37/2025	14.05.2025	w sprawie arkusza organizacyjnego przedszkola
38/2025	14.05.2025	w sprawie arkusza organizacyjnego szkoły w Gozdowie
39/2025	14.05.2025	w sprawie arkusza organizacyjnego szkoły w Lelicach
40/2025	19.05.2025	zmieniające Uchwałę Budżetową
41/2025	20.05.2025	zmieniające Uchwałę Budżetową
42/2025	26.05.2025	w sprawie powołania komisji urbanistycznej
45/2025	30.05.2025	zmieniające Uchwałę Budżetową
46/2025	30.05.2025	w sprawie raportu o stanie gminy
47/2025	05.06.2025	w sprawie druków stypendium
48/2025	05.06.2025	w sprawie ogłoszenia naboru
49/2025	06.06.2025	w sprawie opłat za świetlice

Nr zarządzenia	Data podjęcia	Treść
50/2025	06.06.2025	w sprawie przedłużenia najmu
51/2025	11.06.2025	w sprawie brakowania dokumentacji
52/2025	11.06.2025	w sprawie odbioru robót budowlanych
53/2025	23.06.2025	w sprawie sprawozdania finansowego biblioteki
54/2025	24.06.2025	w sprawie komisji stypendialnej
54/1/2025	01.07.2025	zmieniające Uchwałę Budżetową Gminy Gozdowo na rok 2025
55/2025	03.07.2025	w sprawie ogłoszenia naboru na wolne stanowisko urzędnicze oraz powołania komisji rekrutacyjnej
56/2025	03.07.2025	w sprawie powołania komisji do odbioru robót budowlanych
57/2025	10.07.2025	w sprawie ogłoszenia konkursu na stanowisko Kierownika GOPS
58/2025	14.07.2025	w sprawie powołania Komisji Egzaminacyjnej dla nauczycieli
59/2025	15.07.2025	w sprawie oddania mienia w nieodpłatne użyczenie
60/2025	17.07.2025	w sprawie ogłoszenia naboru na kierownicze stanowisko urzędnicze
61/2025	24.07.2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej
62/2025	25.07.2025	w sprawie odbioru robót budowlanych
63/2025	20.07.2025	w sprawie wyrażenia zgody na nabycie nieruchomości
64/2025	01.08.2025	w sprawie ogłoszenia naboru na stanowisko kierownicze
65/2025	04.08.2025	w sprawie wyboru podmiotu do nabycia obligacji
66/2025	05.08.2025	w sprawie odbioru zadania inwestycyjnego
67/2025	05.08.2025	w sprawie upoważnienia do prowadzenia spraw świadczeń rodzinnych
68/2025	05.08.2025	w sprawie upoważnienia do wydawania decyzji
69/2025	12.08.2025	zmieniające Uchwałę Budżetową
70/2025	18.08.2025	w sprawie powierzenia obowiązków kierownika ŚDS
71/2025	27.08.2025	w sprawie powierzenia obowiązków kierownika ŚDS
72/2025	28.08.2025	w sprawie upoważnienia GOPS do świadczeń zdrowotnych

Nr zarządzenia	Data podjęcia	Treść
73/2025	28.08.2025	w sprawie upoważnienia Kierownika GOPS do wydawania decyzji w sprawach pomocy społecznej
74/2025	28.08.2025	w sprawie upoważnienia do prowadzenia postępowań w zakresie wspierania rodziny
75/2025	28.08.2025	w sprawie upoważnienia do prowadzenia spraw dotyczących pomocy obywatelom Ukrainy
76/2025	28.08.2025	w sprawie upoważnienia do realizacji świadczeń „Za życiem”
77/2025	28.08.2025	w sprawie upoważnienia do świadczeń rodzinnych
78/2025	28.08.2025	w sprawie upoważnienia do świadczeń rodzinnych
79/2025	28.08.2025	w sprawie upoważnienia do świadczeń rodzinnych
80/2025	28.08.2025	w sprawie realizacji zadań Karty Dużej Rodziny
81/2025	28.08.2025	w sprawie realizacji zadań wobec dłużników alimentacyjnych
82/2025	28.08.2025	w sprawie pomocy materialnej dla uczniów
83/2025	28.08.2025	w sprawie dodatków mieszkaniowych
84/2025	28.08.2025	w sprawie przeprowadzania wywiadów środowiskowych
85/2025	28.08.2025	w sprawie świadczenia wychowawczego
86/2025	28.08.2025	w sprawie realizacji programu „Opieka wytchnieniowa”
87/2025	28.08.2025	w sprawie programu „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością”
88/2025	28.08.2025	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa kierownikowi GOPS
89/2025	01.09.2025	w sprawie oddania lokalu w najem
90/2025	01.09.2025	w sprawie zmiany zarządzenia dotyczącego zespołu interdyscyplinarnego
91/2025	08.09.2025	w sprawie oddania lokali w najem
92/2025	08.09.2025	w sprawie powołania komisji ds. przejazdów kolejowych
93/2025	08.09.2025	w sprawie utworzenia Stałego Dyżuru Wójta
94/2025	10.09.2025	w sprawie zmian arkusza organizacyjnego szkoły
95/2025	10.09.2025	w sprawie zmian arkusza organizacyjnego szkoły
96/2025	12.09.2025	w sprawie zmian arkusza organizacyjnego przedszkola

Nr zarządzenia	Data podjęcia	Treść
97/2025	12.09.2025	w sprawie wyznaczenia zastępstwa dyrektora szkoły
98/2025	12.09.2025	w sprawie wyznaczenia zastępstwa dyrektora przedszkola
99/2025	12.09.2025	w sprawie wysokości stypendium Wójta
100/2025	22.09.2025	w sprawie konkursu na dyrektora biblioteki
101/2025	22.09.2025	w sprawie wydawania zaświadczeń o dochodach
102/2025	23.09.2025	w sprawie wspierania rodziny
103/2025	23.09.2025	w sprawie Karty Dużej Rodziny
104/2025	23.09.2025	w sprawie świadczeń „Za życiem”
105/2025	23.09.2025	w sprawie dłużników alimentacyjnych
106/2025	23.09.2025	w sprawie świadczeń rodzinnych
107/2025	23.09.2025	w sprawie pomocy społecznej
108/2025	23.09.2025	w sprawie pomocy obywatelom Ukrainy
110/2025	23.09.2025	w sprawie dzierżawy nieruchomości
111/2025	25.09.2025	w sprawie zarządzenia wyborów uzupełniających sołtysa w sołectwie Bronoszewice
112/2025	26.09.2025	w sprawie wyrażenia zgody na nieodpłatne użyczenie placu w Gozdowie na organizację imprezy plenerowej
113/2025	30.09.2025	w sprawie odwołania dyrektora Gminnej Biblioteki Publicznej w Gozdowie
114/2025	30.09.2025	w sprawie oddania w nieodpłatne użyczenie pomieszczeń dla Koła Gospodyń Wiejskich
115/2025	30.09.2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gozdowo
116/2025	30.09.2025	zmieniające Uchwałę Budżetową Gminy Gozdowo na rok 2025
117/2025	02.10.2025	w sprawie zmiany arkusza organizacyjnego przedszkola
118/2025	02.10.2025	w sprawie zmiany arkusza organizacyjnego szkoły
119/2025	07.10.2025	w sprawie zmiany arkusza organizacyjnego szkoły
120/2025	14.10.2025	w sprawie zmiany arkusza organizacyjnego szkoły
121/2025	15.10.2025	w sprawie zasad wynagradzania dyrektora instytucji kultury

Nr zarządzenia	Data podjęcia	Treść
122/2025	16.10.2025	w sprawie ustalenia dnia wolnego od pracy
123/2025	17.10.2025	w sprawie wprowadzenia Regulaminu monitoringu wizyjnego
124/2025	17.10.2025	w sprawie zmiany arkusza organizacyjnego szkoły
125/2025	21.10.2025	w sprawie zmiany arkusza organizacyjnego szkoły
126/2025	26.10.2025	zmieniające Uchwałę Budżetową
127/2025	29.10.2025	w sprawie powierzenia obowiązków dyrektora biblioteki
128/2025	29.10.2025	w sprawie zmiany arkusza organizacyjnego szkoły
129/2025	31.10.2025	w sprawie odbioru robót budowlanych – modernizacja oświetlenia
130/2025	31.10.2025	w sprawie zmiany arkusza organizacyjnego przedszkola
131/2025	31.10.2025	w sprawie upoważnienia do postępowań dotyczących bonu ciepłowniczego
132/2025	31.10.2025	w sprawie upoważnienia pracownika GOPS
133/2025	31.10.2025	w sprawie upoważnienia pracownika GOPS
134/2025	31.10.2025	w sprawie upoważnienia kierownika GZGK
135/2025	03.11.2025	w sprawie zmiany arkusza organizacyjnego szkoły
135A/2025	04.11.2025	w sprawie inwentaryzacji aktywów i pasywów
136/2025	05.11.2025	w sprawie ogłoszenia naboru na stanowisko kierownicze
137/2025	13.11.2025	w sprawie normy zużycia paliwa
138/2025	13.11.2025	w sprawie powołania komisji przetargowej
139/2025	14.11.2025	w sprawie projektu Wieloletniej Prognozy Finansowej
140/2025	14.11.2025	w sprawie projektu budżetu gminy na 2026 rok
141/2025	17.11.2025	w sprawie odbioru inwestycji – modernizacja oczyszczalni
142/2025	24.11.2025	w sprawie Regulaminu PSZOK
143/2025	24.11.2025	w sprawie odbioru prac budowlanych
144/2025	26.11.2025	w sprawie przedłużenia najmu lokalu socjalnego

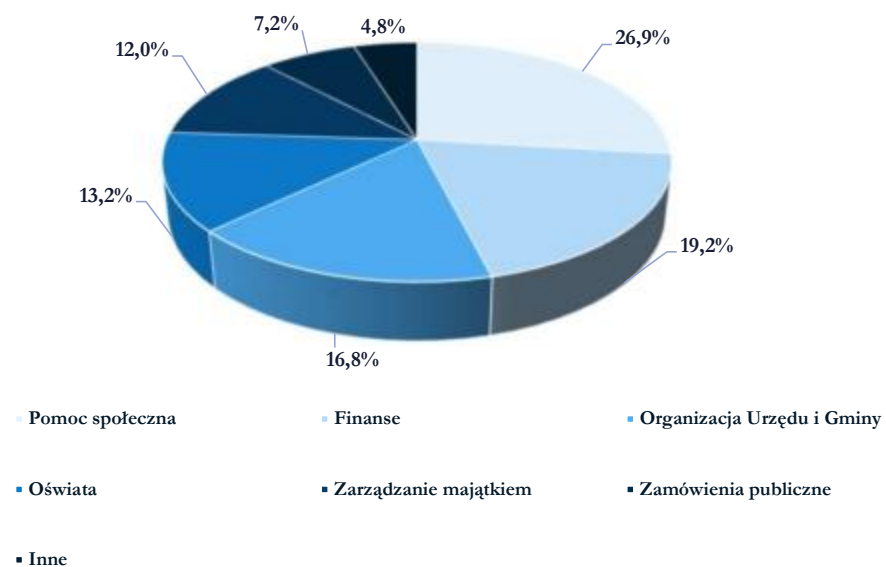
Nr zarządzenia	Data podjęcia	Treść
145/2025	01.12.2025	w sprawie zmiany arkusza organizacyjnego przedszkola
146/2025	01.12.2025	w sprawie zmiany Regulaminu Organizacyjnego Urzędu
147/2025	01.12.2025	w sprawie komisji egzaminacyjnej pracowników
148/2025	02.12.2025	w sprawie konkursu na dyrektora biblioteki
149/2025	02.12.2025	w sprawie organizacji akcji kurierskiej
150/2025	03.12.2025	w sprawie ogłoszenia naboru
151/2025	04.12.2025	w sprawie ogłoszenia naboru
152/2025	04.12.2025	w sprawie zmiany zarządzenia dot. zastępstwa dyrektora
153/2025	08.12.2025	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa
154/2025	16.12.2025	zmieniające Uchwałę Budżetową
154A/2025	16.12.2025	zmieniające Uchwałę Budżetową
155/2025	16.12.2025	w sprawie zmiany arkusza organizacyjnego szkoły
156/2025	16.12.2025	w sprawie Regulaminu wynagradzania
157/2025	16.12.2025	w sprawie wynagrodzeń kierowników jednostek
158/2025	17.12.2025	w sprawie komisji przetargowej
159/2025	18.12.2025	w sprawie ogłoszenia naboru
160/2025	19.12.2025	w sprawie odbioru zadania – ochrona ludności
161/2025	19.12.2025	w sprawie komisji egzaminacyjnej
162/2025	30.12.2025	w sprawie planu pracy klubu dziecięcego „Radosna Kraina”
163/2025	30.12.2025	w sprawie planu pracy klubu dziecięcego „Kubusiowy Raj”
164/2025	31.12.2025	w sprawie powołania dyrektora biblioteki
165/2025	31.12.2025	w sprawie odwołania p.o. dyrektora biblioteki
166/2025	31.12.2025	w sprawie Regulaminu zamówień publicznych
167/2025	31.12.2025	w sprawie przekazania środków trwałych

Tab. 60. Zestawienie Zarządzeń Wójta Gminy w 2025 roku

Obszar	Liczba zarządzeń	Udział %
Pomoc społeczna	45	26,9%
Finanse	32	19,2%
Organizacja Urzędu i Gminy	28	16,8%
Oświata	22	13,2%
Zarządzanie majątkiem	20	12,0%
Zamówienia publiczne	12	7,2%
Inne	8	4,7%
<b>RAZEM</b>	<b>167</b>	<b>100%</b>

Tab. 61. Liczba zarządzeń w poszczególnych obszarach działalności

Struktura zarządzeń Wójta Gminy w 2025 roku



Wyk. 24. Struktura zarządzeń Wójta Gminy w 2025r.

Struktura wydanych zarządzeń wskazuje, że największy udział dotyczył spraw z zakresu pomocy społecznej oraz finansów gminy, co było związane zarówno z realizacją programów wsparcia, jak i bieżącym zarządzaniem budżetem jednostki samorządu terytorialnego. Istotną część stanowiły również zarządzenia o charakterze organizacyjnym, a także dotyczące funkcjonowania oświaty oraz gospodarowania mieniem komunalnym.

Wydawane zarządzenia miały charakter zarówno organizacyjny, jak i wykonawczy, stanowiąc podstawowy instrument bieżącego zarządzania gminą. Ich zakres potwierdza znaczącą aktywność w obszarze finansów publicznych, polityki społecznej oraz nadzoru nad jednostkami organizacyjnymi gminy.

### 3. REALIZACJA UCHWAŁ RADY GMINY

**W 2025 roku Rada Gminy Gozdowo podjęła 61 uchwał**

**Realizacja uchwał przebiegała w następujący sposób:**

- uchwały były przekazywane do właściwych organów nadzoru,
- publikowane w Dzienniku Urzędowym Województwa Mazowieckiego (w przypadku aktów prawa miejscowego),
- przekazywane do realizacji jednostkom organizacyjnym gminy,
- na bieżąco monitorowano ich wykonanie,
- większość uchwał została zrealizowana zgodnie z przyjętymi założeniami.

Nr uchwały	Data podjęcia	Tytuł – w sprawie
<b>X/69/2025</b>	20.01.2025	w sprawie zmiany uchwały Nr III/17/24 Rady Gminy Gozdowo z dnia 24 maja 2024 roku w sprawie ustalenia wysokości diety dla przewodniczącego organu wykonawczego jednostki pomocniczej i zasad jej wypłacania
<b>X/70/2025</b>	20.01.2025	w sprawie planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli, ustalenia maksymalnej kwoty dofinansowania opłat pobieranych przez szkoły wyższe i zakłady kształcenia nauczycieli oraz specjalności i formy kształcenia objęte dofinansowaniem w 2025 roku
<b>X/71/2025</b>	20.01.2025	w sprawie przystąpienia do sporządzania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla fragmentu obrębu ewidencyjnego Cetlin, gmina Gozdowo
<b>X/72/2025</b>	20.01.2025	w sprawie uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części obrębu geodezyjnego Gozdowo, Lelice, Ostrowy
<b>X/73/2025</b>	20.01.2025	zmieniająca Uchwałę Budżetową Gminy Gozdowo na rok 2025
<b>XI/74/2025</b>	20.02.2025	w sprawie wyrażenia zgody na udzielenie bonifikaty od opłat rocznych z tytułu trwałego zarządu
<b>XI/75/2025</b>	20.02.2025	w sprawie ustalenia szczegółowych zasad ponoszenia odpłatności za pobyt w ośrodkach wsparcia będących schroniskami dla osób bezdomnych lub schroniskami dla osób bezdomnych z usługami opiekuńczymi oraz domami dla matek z małoletnimi dziećmi i kobiet w ciąży
<b>XI/76/2025</b>	20.02.2025	w sprawie wyrażenia stanowiska dotyczącego przebudowy dróg powiatowych na terenie Gminy Gozdowo
<b>XI/77/2025</b>	20.02.2025	zmieniająca Uchwałę Budżetową Gminy Gozdowo na rok 2025
<b>XIII/78/2025</b>	18.03.2025	w sprawie stwierdzenia wygaśnięcia mandatu radnego
<b>XIII/79/2025</b>	28.03.2025	w sprawie przyjęcia sprawozdań z działalności stałych komisji Rady Gminy Gozdowo za rok 2024
<b>XIII/80/2025</b>	28.03.2025	w sprawie przyjęcia sprawozdania z wysokości średnich wynagrodzeń nauczycieli na poszczególnych stopniach awansu zawodowego za 2024 rok w szkołach i przedszkolu prowadzonych przez gminę Gozdowo
<b>XIII/81/2025</b>	28.03.2025	w sprawie przyjęcia sprawozdania z działalności Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Gozdowie za 2024 rok
<b>XIII/82/2025</b>	28.03.2025	w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadań wspierania rodziny za rok 2024 w oparciu o Gminny Program Wspierania Rodziny na lata 2021–2024
<b>XIII/83/2025</b>	28.03.2025	w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Wspierania Rodziny na lata 2025–2027
<b>XIII/84/2025</b>	28.03.2025	w sprawie uchwalenia Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Gozdowo na 2025 rok
<b>XIII/85/2025</b>	28.03.2025	w sprawie udzielenia pomocy finansowej w formie dotacji celowej dla Powiatu Sierpeckiego w roku 2025
<b>XIII/86/2025</b>	28.03.2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gozdowo na lata 2025–2036
<b>XIII/87/2025</b>	28.03.2025	zmieniająca Uchwałę Budżetową Gminy Gozdowo na rok 2025
<b>XIV/88/2025</b>	11.04.2025	w sprawie przekazania do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie skargi Sebastiana Szczypeckiego wraz z odpowiedzią na skargę
<b>XIV/89/2025</b>	11.04.2025	w sprawie stwierdzenia odmowy wygaszenia mandatu radnego
<b>XV/90/2025</b>	14.05.2025	w sprawie rozpatrzenia petycji mieszkańców Sołectwa Bronoszewice z dnia 06.03.2025 roku
<b>XV/91/2025</b>	14.05.2025	w sprawie rozpatrzenia petycji Ogólnopolskiego Stowarzyszenia Sędziów „AEQUITAS” z siedzibą w Łodzi z dnia 5 marca 2025 r.

Nr uchwały	Data podjęcia	Tytuł – w sprawie
<b>XV/92/2025</b>	14.05.2025	w sprawie przyjęcia Oceny zasobów pomocy społecznej na rok 2024 dla gminy Gozdowo
<b>XV/93/2025</b>	14.05.2025	w sprawie przyjęcia Lokalnego programu wspierania edukacji uzdolnionych dzieci i młodzieży pobierających naukę na terenie gminy Gozdowo
<b>XV/94/2025</b>	14.05.2025	w sprawie przyjęcia Regulaminu przyznawania stypendium Wójta Gminy Gozdowo w ramach lokalnego programu wspierania edukacji uzdolnionych dzieci i młodzieży pobierających naukę na terenie gminy Gozdowo
<b>XV/95/2025</b>	14.05.2025	w sprawie przyznawania stypendium dla członków Młodzieżowej Orkiestry Dętej w Gozdowie
<b>XV/96/2025</b>	14.05.2025	w sprawie wprowadzenia Regulaminu korzystania ze świetlic wiejskich stanowiących własność Gminy Gozdowo oraz powierzenia uprawnień
<b>XV/97/2025</b>	14.05.2025	w sprawie rozpatrzenia skargi na działalność Wójta Gminy Gozdowo
<b>XV/98/2025</b>	14.05.2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gozdowo na lata 2025–2036
<b>XV/99/2025</b>	14.05.2025	zmieniająca Uchwałę Budżetową Gminy Gozdowo na rok 2025
<b>XVI/100/2025</b>	24.06.2025	w sprawie przyjęcia do realizacji Gminnej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2025–2031
<b>XVI/101/2025</b>	24.06.2025	w sprawie zatwierdzenia rocznego sprawozdania finansowego (bilansu) za rok 2024 Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Gozdowie i przeznaczenia zysku bilansowego za rok 2024 na powiększenie wartości kapitału zapasowego funduszu zakładu
<b>XVI/102/2025</b>	24.06.2025	w sprawie rozpatrzenia raportu o stanie Gminy Gozdowo i udzielenia wotum zaufania dla Wójta Gminy Gozdowo
<b>XVI/103/2025</b>	24.06.2025	w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu Gminy za 2024 rok
<b>XVI/104/2025</b>	24.06.2025	w sprawie udzielenia Wójtowi Gminy absolutorium z tytułu wykonania budżetu Gminy
<b>XVI/105/2025</b>	24.06.2025	w sprawie zmiany uchwały Nr XIII/85/2025 Rady Gminy Gozdowo z dnia 28 marca 2025 roku w sprawie udzielenia pomocy finansowej w formie dotacji celowej dla Powiatu Sierpeckiego w roku 2025
<b>XVI/106/2025</b>	24.06.2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gozdowo na lata 2025–2036
<b>XVI/107/2025</b>	24.06.2025	zmieniająca Uchwałę Budżetową Gminy Gozdowo na rok 2025
<b>XVII/108/2025</b>	16.07.2025	w sprawie emisji obligacji oraz zasad ich zbywania, nabywania i wykupu
<b>XVII/109/2025</b>	16.07.2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gozdowo na lata 2025–2036
<b>XVII/110/2025</b>	16.07.2025	zmieniająca Uchwałę Budżetową Gminy Gozdowo na rok 2025
<b>XVIII/111/2025</b>	25.08.2025	w sprawie zmiany uchwały Nr XXIII/141/2025 Rady Gminy w Gozdowie z dnia 28 maja 2020 roku w sprawie ustalenia opłat za usługi przewozowe wykonywane gminnym transportem zbiorowym
<b>XVIII/112/2025</b>	25.08.2025	w sprawie zmiany uchwały Nr XVII/108/2025 Rady Gminy Gozdowo z dnia 16 lipca 2025 roku w sprawie emisji obligacji oraz zasad ich zbywania, nabywania i wykupu
<b>XVIII/113/2025</b>	25.08.2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gozdowo na lata 2025–2036
<b>XVIII/114/2025</b>	25.08.2025	zmieniająca Uchwałę Budżetową Gminy Gozdowo na rok 2025
<b>XIX/115/2025</b>	19.09.2025	w sprawie zarządzenia wyborów uzupełniających sołtysa w sołectwie Bronoszewice
<b>XIX/116/2025</b>	19.09.2025	w sprawie ustalenia wysokości opłaty za pobyt dziecka w klubie dziecięcym prowadzonym przez gminę Gozdowo i wysokości dodatkowej opłaty za wydłużony pobyt dziecka w klubie, a także maksymalnej wysokości opłaty za wyżywienie

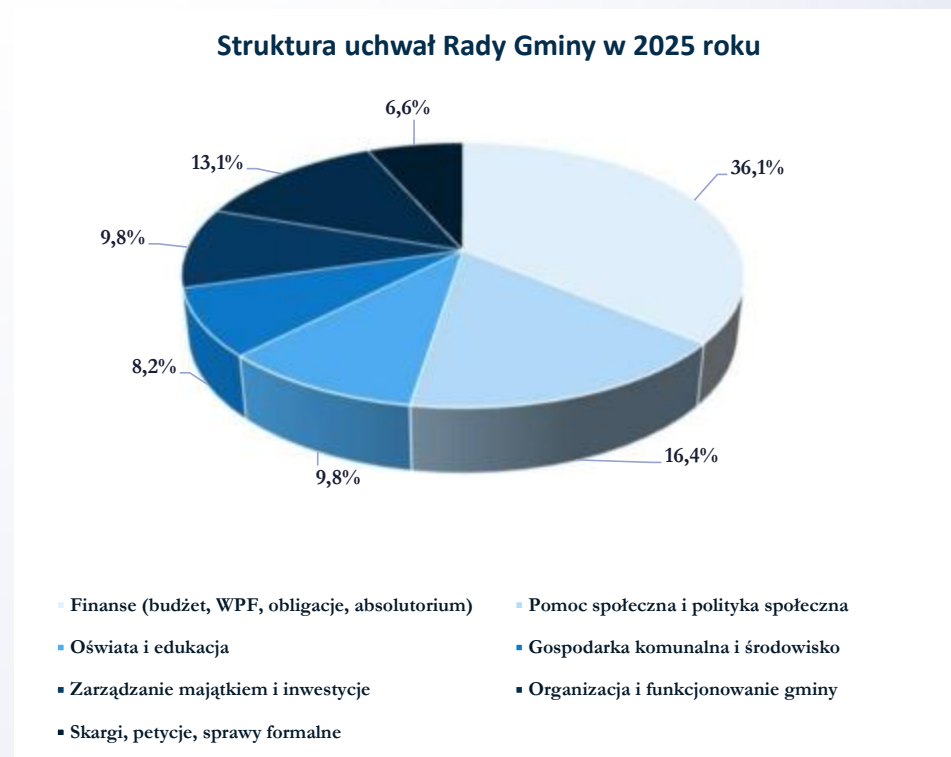
Nr uchwały	Data podjęcia	Tytuł – w sprawie
<b>XIX/117/2025</b>	19.09.2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gozdowo na lata 2025–2036
<b>XIX/118/2025</b>	19.09.2025	zmieniająca Uchwałę Budżetową Gminy Gozdowo na rok 2025
<b>XX/119/2025</b>	17.10.2025	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia międzygminnego w sprawie zasad finansowania opieki zapewnionej dzieciom do lat trzech zamieszkałym na terenie Gminy Sierpc, Gminy Zawidz oraz Gminy Mochowo w klubach dziecięcych prowadzonych przez Gminę Gozdowo
<b>XX/120/2025</b>	17.10.2025	w sprawie pokrycia w roku 2025 części kosztów gospodarowania odpadami komunalnymi z dochodów własnych niepochodzących z pobranej opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi
<b>XX/121/2025</b>	17.10.2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gozdowo na lata 2025–2036
<b>XX/122/2025</b>	17.10.2025	zmieniająca Uchwałę Budżetową Gminy Gozdowo na rok 2025
<b>XXI/123/2025</b>	14.11.2025	w sprawie wyrażenia zgody na nabycie nieruchomości położonej w obrębie Bonisław
<b>XXI/124/2025</b>	14.11.2025	w sprawie wyrażenia zgody na nabycie nieruchomości położonej w obrębie Kozice Smorzewo
<b>XXI/125/2025</b>	14.11.2025	w sprawie ustalenia wynagrodzenia Wójta
<b>XXI/127/2025</b>	14.11.2025	zmieniająca Uchwałę Budżetową Gminy Gozdowo na rok 2025
<b>XXII/128/2025</b>	26.11.2025	w sprawie utworzenia Centrum Opiekuńczo–Mieszkalnego w Gozdowie oraz nadania mu statutu
<b>XXII/129/2025</b>	26.11.2025	w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości obowiązujących na terenie Gminy Gozdowo na rok 2026 oraz zwolnień w tym podatku
<b>XXII/130/2025</b>	26.11.2025	w sprawie obniżenia średniej ceny skupu żyta, przyjmowanej do obliczenia podatku rolnego na 2026 rok
<b>XXII/131/2025</b>	26.11.2025	w sprawie określenia wysokości rocznych stawek podatku od środków transportowych obowiązujących na terenie gminy na 2026 rok
<b>XXII/132/2025</b>	26.11.2025	w sprawie dokonania wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi i ustalenia wysokości stawki tej opłaty oraz zwolnienia w części z opłaty właścicieli nieruchomości zabudowanych budynkami mieszkalnymi jednorodzinnymi kompostujących bioodpady
<b>XXII/133/2025</b>	26.11.2025	w sprawie określenia wzoru deklaracji o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi składanej przez właścicieli nieruchomości zamieszkałych
<b>XXII/134/2025</b>	26.11.2025	w sprawie przyjęcia Programu współpracy Gminy Gozdowo z organizacjami pozarządowymi na 2026 rok
<b>XXII/135/2025</b>	26.11.2025	zmieniająca Uchwałę Budżetową Gminy Gozdowo na rok 2025
<b>XXIII/136/2025</b>	29.12.2025	w sprawie zatwierdzenia planu pracy Komisji Rewizyjnej Rady Gminy Gozdowo na 2026 rok
<b>XXIII/137/2025</b>	29.12.2025	w sprawie zatwierdzenia planów pracy stałych komisji Rady Gminy Gozdowo na 2026 rok
<b>XXIII/138/2025</b>	29.12.2025	w sprawie uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla fragmentu obrębu ewidencyjnego Cetlin, gmina Gozdowo
<b>XXIII/139/2025</b>	29.12.2025	w sprawie planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli, ustalenia maksymalnej kwoty dofinansowania opłat oraz specjalności i form kształcenia objętych dofinansowaniem w 2026 roku

Nr uchwały	Data podjęcia	Tytuł – w sprawie
<b>XXIII/140/2025</b>	29.12.2025	w sprawie zmiany uchwały Nr IX/65/24 Rady Gminy Gozdowo z dnia 30 grudnia 2024 roku w sprawie określenia szczegółowych warunków przyznawania i odpłatności za usługi opiekuńcze i specjalistyczne usługi opiekuńcze oraz trybu ich pobierania
<b>XXIII/141/2025</b>	29.12.2025	w sprawie uchwalenia Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w gminie Gozdowo na lata 2026–2029
<b>XXIII/139/2025</b>	29.12.2025	w sprawie planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli, ustalenia maksymalnej kwoty dofinansowania opłat oraz specjalności i form kształcenia objętych dofinansowaniem w 2026 roku
<b>XXIII/140/2025</b>	29.12.2025	w sprawie zmiany uchwały Nr IX/65/24 Rady Gminy Gozdowo z dnia 30 grudnia 2024 roku w sprawie określenia szczegółowych warunków przyznawania i odpłatności za usługi opiekuńcze i specjalistyczne usługi opiekuńcze oraz trybu ich pobierania
<b>XXIII/141/2025</b>	29.12.2025	w sprawie uchwalenia Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w gminie Gozdowo na lata 2026–2029
<b>XXIII/142/2025</b>	29.12.2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gozdowo na lata 2025–2036
<b>XXIII/143/2025</b>	29.12.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Gozdowo na rok 2025
<b>XXIII/144/2025</b>	29.12.2025	w sprawie Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gozdowo na lata 2026–2036
<b>XXIII/145/2025</b>	29.12.2025	w sprawie Uchwały Budżetowej Gminy Gozdowo na 2026 rok

*Tab. 62. Zestawienie uchwał Rady Gminy w 2025 roku*

Obszar	Liczba uchwał	Udział %
Finanse (budżet, WPF, obligacje, absolutorium)	22	36,1%
Pomoc społeczna i polityka społeczna	10	16,4%
Organizacja i funkcjonowanie gminy	8	13,1%
Oświata i edukacja	6	9,8%
Zarządzanie majątkiem i inwestycje	6	9,8%
Gospodarka komunalna i środowisko	5	8,2%
Skargi, petycje, sprawy formalne	4	6,6%
<b>RAZEM</b>	<b>61</b>	<b>100%</b>

Tab. 63. Liczba uchwał w poszczególnych obszarach działalności



Wylk. 25. Struktura uchwał Rady Gminy w 2025r.

✦ Działalność uchwałodawcza Rady Gminy Gozdowo w 2025 roku koncentrowała się przede wszystkim na zapewnieniu stabilności finansowej gminy oraz realizacji zadań z zakresu polityki społecznej. Największy udział uchwał dotyczył spraw finansowych oraz społecznych, co wiązało się z bieżącym dostosowywaniem planów finansowych do potrzeb gminy.

Istotną część stanowiły również uchwały organizacyjne oraz dotyczące funkcjonowania oświaty i gospodarowania mieniem. Podejmowane uchwały obejmowały szeroki zakres zagadnień, w tym funkcjonowanie jednostek organizacyjnych, rozwój infrastruktury oraz realizację zadań publicznych, co potwierdza kompleksowy charakter działalności Rady Gminy.



**URZĄD GMINY GOZDOWO**  
**UL. KRYSZYNA GOZDAWY 19**  
**09-213 GOZDOWO**  
**[www.gozdowo.eu](http://www.gozdowo.eu)**